



# 圖書館空間大變身—UKRR英國研究資源典藏計畫

林淑芬 國家圖書館輔導組編輯

1-8

## 前言

大英圖書館在該館2011/12年的第五項優先策略：「引領並與全球知識成長有關的單位合作」中，設定了三個行動綱領，其中第二個是與高等教育部門的合作，明定應加強以下兩個計畫：一是發展EthOS（學位論文線上服務）的會員預算經費模式，二是持續發展UKRR（UK Research Reserve）計畫（英國研究資源典藏計畫），這兩個計畫都與學術社群密切相關，尤其是UKRR計畫，是以大英圖書館為主，結合了全英國的各大研究圖書館的共同合作，是特別針對各館低使用率研究性印刷本期刊進行的館藏精簡行動，由於成效極佳，計畫正邁入第二階段中，未來很有可能會擴展到其他資料形式（例如圖書），是一項具有無限潛力的計畫。（註1）

知識爆炸的時代，圖書館不可能盡收世界之書，尤其近來全球經濟榮景不再，即使是教育機構，也不禁要高倡提高學費之議，圖書館的經費逐年在減縮，隨著資料的不斷增長，蓋座新館固可解決問題，但所費不貲且工程耗繁，如果可以在現有建築裡挪出空間並予改造，對圖書館的讀者而言，亦未嘗不是一個福氣，當然，站在使用者的觀點，少用的館藏固然可以淘汰，但仍希望想用時，仍能很快地取得，不要從此消失不見。因此，圖書館該

如何達成淘汰少用的紙本館藏以換取空間，又能不降低研究資源提供品質，確是一大議題。

一般而言，圖書館隨著館藏的豐富而需要更多的館藏和服務空間，國家圖書館因為負有典藏文獻的責任，典藏空間勢必日益增長，因此常有擴建計畫，但是對於其他類型的圖書館而言，則往往會依據其館藏發展及典藏政策，除容納逐年新增的收藏，也適度的淘汰不用或少用的資料，以控制不斷成長的典藏空間。美國的研究圖書館學會ACRL在其所提出21世紀學術圖書館的十大重要趨勢中，空間問題就是其中一項。（註2）

根據資料顯示，美國的學術圖書館約有10億冊的印刷本館藏，而且每年還以2千5百萬冊的速度成長，幾乎大部分的學術圖書館和80%以上的高密度儲存設備也都即將達到極限。（註3）而不斷增長的館藏，其典藏的成本也是一筆不小的負擔，根據研究，圖書館平均每年一冊的典藏成本，從最便宜的美金0.15元（以數位化儲存）到最貴的1.99元（前20年開架之後移入閉架典藏）不等，（註4）對一個動輒擁有上百萬冊典藏的學術圖書館而言，不能說不是「沉重」的壓力。

在圖書館收藏的各種類型資料中，增長最為穩定而快速的，應該是以連續出版的期刊為最，期刊雖然以輕薄短小、資料新穎為特色，但因為是定期

1/2台=1/3



且連續的出版，也造成了典藏空間的一大困擾，隨著20世紀80年代因為期刊訂費高漲的期刊危機出現後，圖書館不堪負荷而紛紛停訂部份刊物，改以文獻傳遞的方式來彌補讀者的需求，之後，科技的迅速發展，更造就了電子期刊的出現，圖書館典藏的空間壓力，是否因此而能夠獲得紓解呢？對於那些過期而且可能大部分都已經數位化的紙本期刊，圖書館該不該大膽的予以淘汰呢？

2008年一項有關生物醫学期刊的使用研究發現，在79,827個文獻複印申請件中，有50%是要求1986年以前出版的刊物，（註5）而且大英圖書館文獻傳遞服務中心也發現他們提供的內容，期刊的半衰期，從2000年的2年，到2007年時已拉長為5年，而且包含了更多的出版社。（註6,7）由此可見，低使用率的期刊，仍有其研究價值，而且即使現在電子期刊隨處可見，但卻仍有許多小出版社的刊物並未數位化。文獻傳遞服務仍有其必要，低使用率並不表示無使用率。

本文擬介紹英國在2007年推出的UKRR（UK Research Reserve）計畫，此一計畫巧妙地將大英圖書館典藏全國文獻及文獻傳遞服務的優勢，與全英國29所大學圖書館相互協調合作，終能為低使用率的印刷本學術期刊找到了一個兩全其美的解決方案，創造多贏的局面，是一項深受讚許的成功計畫。

### UKRR 計畫介紹

#### 一、發展背景

UKRR（UK Research Reserve）以中文意譯，可稱之為「英國研究資源典藏計畫」，此一計畫的緣起，早在2005年，當年大學研究圖書館聯盟

（Consortium of University Research Libraries, 簡稱CURL，是英國研究圖書館Research Libraries UK，RLUK的前身）與大英圖書館一起委託CHEMS顧問公司進行一項有關英國研究圖書館（特別是高等教育部門）儲存空間問題的研究。研究發現，其實當時各圖書館已有嚴重的空間短缺現象，而且估計在往後的10年裡會更加嚴重，空間短缺甚至達到350公里的書架長度。CHEMS顧問公司建議可以採取合作協調的方式，由大英圖書館來負責領導「全國研究資源典藏」（national research reserve），將會對各方都是最佳解決方案。此一議題經過開放討論，獲得各方的高度支持，於是成立了工作小組，由愛丁堡大學的Helen Hayes館長擔任主席，進行與研究社群的討論及細節的溝通。（註8）

UKRR是英國高等教育與大英圖書館之間的合作關係，並由英格蘭高等教育經費委員會（Higher Education Funding Council for England, 簡稱HEFCE）提供經費贊助的計畫，是一項以持續性協調統整為導向，解決低使用率印刷本研究性期刊的保留、儲存與利用問題的長期計畫。

圖書館空間不足，但在淘汰之前總是希望被淘汰的研究資料未來能在英國的某處找得到。UKRR計畫讓圖書館可以放心地淘汰其低使用率印刷本期刊，因為全英國至少會保留3套該刊物，一套保留在大英圖書館，另外兩套則典藏在其他大學圖書館中，是符合21世紀大學圖書館需求的典範計畫，將以往‘Just in case’（防備未然）的觀念轉變成為‘Just in time’（提供即時所需）。

UKRR第一階段在2007年1月推出，是一個先導性計畫，共有15個大學參加，由Imperial College London負責領導，此一階段在2008年結束，其主要成就如下：



- (一) 在研究典藏 (Research Reserve) 中加入了超過8,000種期刊
- (二) 清出逾11,000公尺書架空間
- (三) 充實了大英圖書館的可借閱館藏
- (四) 為第二階段工作奠定堅實信念與成功的基礎。

換算成實際成本，UKRR每年為高等教育部門大約省下經常性花費30.8萬英鎊，資本性花費380英鎊。(註9)

基於第一階段的成功，UKRR第二階段又於2009年2月開始，這是一項為期到2014年的五年計畫，HEFCE提供了983萬英鎊的經費資助，經費主要是提供大英圖書館改善其文獻傳遞服務設備、資助各圖書館和大英圖書館處理期刊館藏的費用，以及其他一些行政費用等。除了HEFCE的經費支持，UKRR也採取每年必需支付年費的會員制，為期五年，會員制對英國的高等教育圖書館開放，費率則依據聯合資訊系統委員會 (Joint Information Systems Committee, 簡稱JISC) 訂定的等級支付，一年從5,000到10,000英鎊，收入則提供給大英圖書館作為UKRR的儲存費用。(註10)

第二階段UKRR的遠大目標，是希望在2013年年底，可以釋放超過10萬公尺的書架空間，並將UKRR發展成一個穩定的機制，未來UKRR不但是英國科學研究典藏的典範，也能推廣到其他國家。

## 二、計畫目標

UKRR有以下三項目標：(註11)

- (一) 保障印刷本研究性期刊的長久未來

UKRR透過建立一套管理協調機制來保護有價值的印刷本資源，將低使用率印刷本研究性期刊保留適當數量複本，以確保期刊的最後一套館藏不會

被淘汰棄置。UKRR的期刊將永久被保存下來，其中一套儲存於大英圖書館，另兩套則儲存於高等教育部門的圖書館中。

- (二) 促使研究資料得以簡易快速的被利用

UKRR的期刊對所有研究者開放，不論其地域或所屬單位，UKRR以現有大英圖書館文獻傳遞服務中心的服務優勢，提供最快速方便的利用，研究者可以選擇使用印刷本期刊或是電子形式。

- (三) 促使高等教育圖書館資源的有效使用

經由協調印刷本期刊的儲存與保留，高等教育部門圖書館的空間可以得到大量的釋出，釋出的儲存空間可以重新改造，以支援研究、教學及學習之需。

## 三、計畫典藏範圍

UKRR以研究層次的資料為典藏範圍，必須符合大英圖書館對於研究層次資料的標準，包含為學術、商業、公共部門及個人／獨立研究所需要的出版資源，包括：含有研究報告的資料、新發現、科學的實驗成果、其他對研究者有用的資訊；在形式上則包含期刊、會議論文集、年報、年度報告等。而以下的形式的資料則是被排除的：索引摘要、基礎的「如何作…」、目錄、指南、休閒雜誌、普通圖書、報紙、流行小說、實用指引、重印本、教學資料、大學或公共圖書館為非研究型使用者需求所購置的資料、非商業機構出版的短暫性資料。同時會員館提交的資料在外觀的維護狀態上必須是良好而且可以繼續使用。(註12)

由於在期刊典藏的工作成效良好，UKRR於2011年3月召開了圖書專著的策略論壇會議，認真考慮未來把典藏範圍擴展到專著圖書。(註13)



#### 四、計畫程序

UKRR的處理程序基本上有以下幾個步驟：註14,15)

##### (一) 選擇

會員圖書館評估其館藏後，製作一份建議淘汰／轉移清單，會員可以依據各自的圖書館政策作考量，例如以使用率衡量、以某一學科考量等，再對於將淘汰／轉移的館藏達成內部協議。

##### (二) 提交

會員館必須將準備淘汰期刊的書目資料以及館藏細節依照規定填到固定規格的表單中，填寫資料的品質對於未來能否成功去除重複，有絕對的影響，確認期刊刊名甚至到館藏各個卷期數的各種細節，是希望可以確保典藏的完整性，最後還要提供長度（以公分計），因為淘汰期刊的長度是提供補助經費的依據。

編製擬去重清單應該要注意：1.每種期刊至少要有5期以上；2.期刊應該要有ISSN，若缺ISSN則應有出版者及出版地；3.期刊／公尺比應不少於0.8，即每一公尺的擬去重刊物中應至少包括8種期刊。

為方便先集中處理各會員圖書館送來的擬去重刊物清單，UKRR特別設計了LARCH（Linked Automated Register of Collaborative Holdings）資料庫，LARCH的主要目的在支援UKRR會員的工作，讓協調及去除重複的過程更有效率，它可以集中保留所有會員提供的清單並進行比對，也可以提供檢索有關UKRR館藏的查核與檢索，並提供編製更好的報表，對於珍稀性檢查過程幫助甚大。（註16）

##### (三) 比對

比對階段分成兩條路線進行，一是大英圖書

館館藏的比對，另一則是其他UKRR會員的館藏比對。在此一過程中，為降低人力成本，提高工作效率，UKRR主要是利用期刊聯合目錄SUNCAT（Serials Union Catalogue）來進行查核工作。

##### 1.大英圖書館的部分

大英圖書館會先就擬去重清單與該館館藏進行查核，重點在確認館藏資料是否正確，該種期刊以前是否曾提供給UKRR，若是符合大英圖書館的現有館藏，則大英圖書館會考量將其納入該館以補充缺期或是作為可借閱館藏。會員圖書館提供的訊息若是不足以辨認，大英圖書館可以要求圖書館提供實體樣本，圖書館可以寄出第一期到大英圖書館給UKRR經理人進行確認。

##### 2.與UKRR其他會員館的比對

擬去重清單與其他UKRR成員館的館藏相互查核，以確定這些單位可能要淘汰的期刊和單冊，此一決定過程由SCONUL Panel負責調解，任一會員館都有可能成為UKRR典藏的收藏館，確保有2套複本被留存在會員圖書館中。

此階段的要務是要確認該刊物是否為複本，是與哪些會員館重複，以UKRR的說法，稱之為「珍稀性查核」（scarcity checking），用以確認期刊的珍貴和稀有性。珍稀性的檢查需查核會員館的館藏目錄以及聯合目錄，例如EDINA、SUNCAT和COPAC。期刊比對到卷期層次其實是耗時費力的工作，尤其要比對多個會員館藏，更加深了查核的難度，而在最後決定是否保留時，也會以館藏的收藏完整度來作考量，因為圖書館對於期刊的訂購，常有停訂的狀況，因而產生館藏中斷的情形，一個包含有完整卷期收藏的會員館，當然是優於分散在多個會員館的收藏，而且將期刊訂為核心期刊的會員館，會較容易被決定成為集中保留的典藏館。





#### （四）決定

以「珍稀性查核」結果和大英圖書館的回應，作成最後的決定，每項期刊清單的館藏都會加註「保留狀態」，例如：保留、安全地丟棄、轉移到大英圖書館作為UKRR典藏，或是多種狀態的組合，例如：部分轉移到大英圖書館，剩餘部分則由會員館進行去除重複。（註17）基本上，大英圖書館有優先收藏權，選取其中的一個複本轉移到該館，以確保研究保存的完整收藏，並作為利用本（access copy），另外兩個複本則將被保留在其他的會員圖書館當中，作為保存本。

#### （五）後續處理（註18）

擬去重清單在每筆館藏上加註了「保留狀態」後送回到原單位，之後，各館開始依據各種狀態註記將期刊下架、打包並開始運送，同時需修正該館的館藏目錄，也要更新聯合目錄。

在擬去重清單上且符合收入UKRR範圍內的期刊，則分別處理如下：

1. 大英圖書館接受納入館藏者，需接受大英圖書館館藏維護小組的期刊狀況檢查，甚至可能會需要實地拜訪。
2. 若不被大英圖書館納入者，將退回原單位。
3. 大英圖書館接受納入館藏者，在大英圖書館目錄中會標記為UKRR期刊。
4. 從各會員館轉移的館藏會被加到文獻傳遞館藏中。
5. 被大英圖書館拒絕者會加註原因。
6. 範圍內資料但大英圖書館沒有且也不接受者，若UKRR中少於2套複本的話，必須被保留下來。
7. 由大英圖書館文獻傳遞服務中心提供這些集中典藏儲存期刊的文獻傳遞服務，會員館可以獲得24小時的文獻傳遞服務。

8. 那些被判定為與UKRR重複的館藏，且不被大英圖書館接受的刊物，可以先了解是否可以轉賣給學生或書商，若不行則可以考慮轉贈其他研究研究圖書館或慈善機構，若仍無法轉贈，則會被送往環保處理。

在轉移期刊的所有權方面，被納入大英圖書館或是其他圖書館作為UKRR典藏者，會轉變成為接受藏品那個圖書館的館藏，擁有權和責任也都轉為該收藏單位，也許是大英圖書館，也有可能是任一會員館。原收藏館的館藏章或註記可以不必消除，但新的接收單位會再加蓋戳章。

#### 五、計畫運作

本項計畫由UKRR董事會負責監督，其他則有一些團體負責處理部分工作，例如SCONUL負責調解會，在大英圖書館有UKRR工作團隊，而Imperial College London圖書館則有2位全職員工。第二階段的目標設定是每年處理20,000 公尺的資料。目前共有29所大學參加，其中也包括了劍橋和牛津大學，2009年年底，UKRR宣布停止增加會員，因為想先將目前會員的資料在未來四年內消化處理完畢。

UKRR由UKRR董事會負責管理，董事會負責工作監督以完成目標、對HEFCE報告經費運用情形、代表研究團體和大學圖書館與大英圖書館協調有關文獻傳遞事宜並作年度會報，還負責在國內外進行宣傳及推廣。

UKRR提供會員圖書館申請判別和管理擬刪除期刊的經費，提交的擬去重清單若是被認定在範圍之內，每公尺可以獲得26.16英鎊的補助，圖書館可將補助費用作為期刊處理或運輸之用，但對於收藏第二及第三複本的圖書館，則不提供經費補助。



## 六、成效分析

UKRR幫助大學圖書館可以安全地計劃並彼此分攤印刷本藏品的責任，對大英圖書館、大學圖書館、研究者三方都互蒙其利。在大英圖書館方面，可以得到充實研究性期刊的機會，建立完整的印刷文獻的典藏。就各會員圖書館而言，則可以放心淘汰低使用率的印刷本期刊，釋出圖書館空間，方便再利用，以支援其他研究者或學生的要求；又可利用去除重複館藏，進行書庫管理的機會得到政府補助。而對研究者而言，除了不必擔心圖書館的低使用率期刊被淘汰而無法利用，更可以獲得大英圖書館文獻傳遞服務中心提供迅速有效的24小時資料傳遞服務，真是一舉數得的理想機制。

UKRR計畫負責人Deborah Shorley認為，（註19）UKRR的成就在於採用一個簡單的架構，以提供補助經費激勵圖書館有系統地淘汰館藏，並提供一個專屬的LARCH軟體幫助決策進行。

UKRR可說是一個安全網，因為保留了3套複本，而且其中一套放在大英圖書館文獻傳遞服務中心，因而其他圖書館可以放心地進行館藏淘汰，不但為英國的研究社群儲存了低使用率印刷資料，也幫助研究圖書館可以進行館藏精實措施，釋放書架空間。參與UKRR的會員，因為參與此項倡議機制，除了達到分享想法經驗和作法之外，大家的館藏管理走向也會漸趨一致，又可以接受到大英圖書館文獻傳遞服務中心的頂級文獻傳遞服務。對整個英國的高等教育部門而言，2009-2014年的UKRR第二階段計畫則已節省了經常性花費168萬歐元和資本花費1,760.5萬歐元。

根據Shorley的報告，截至2012年4月止，UKRR第二階段已經處理了55,200公尺長的低使用率研究資料，其中有84%（46,368公尺）是不再需

要的複本，而有14%則被大英圖書館文獻傳遞服務中心或是UKRR的會員館予以保留典藏。

UKRR的未來當然還要看英國高等教育的財政狀況，因此2014年後希望能推出一個可以長久繼續運作的商業模式，有關2014年之後UKRR的發展，管理單位將會在2012年11月提出報告。當然還是期許UKRR能成為英國研究資源架構中的重要環節，也希望未來能將此一模式動到其他類似的資料（例如專著圖書）。

SCOUNUL的宣傳海報上有些有趣的統計數字，可以簡單地表達截至目前為止UKRR計畫的成果：處理超過50,000種期刊，並清空了68,000公尺長的書架空間，相當於10,300平方公尺的面積，此一空間可以充當一個半的足球場，8個奧運會游泳池，人走上一圈需費時13.5小時，若要讀完這些書架的書，一個人得花上51.5年的時間。UKRR會員館一年總共省下1,967,300英鎊的經常門花費，總計則節省了資本門花費20,600,000英鎊。以上這些成果都是透過會員館與大英圖書館及期刊聯合目錄SUNCAT所共同努力得來的。（註20）根據這樣的估算，節省的經費已超過了原先的投入。

## UKRR 的啟示與感想

看過UKRR的運作方式後，感觸很多，總覺得這是一個應該合作的年代，以往大家談合作採訪、合作編目，現在終於是該考慮合作典藏的時候。筆者謹提心得如下：

### 一、國人應加速進行紙本資料典藏議題研究

英國在2005年就已著手進行學術圖書館短缺典藏空間的研究，（註21）美國也有「National Collective Collection」的倡議，（註22）而根據一



項調查顯示，中國大陸上海及其週邊地區約20多所的高校圖書館，有60%以上表示圖書館館藏空間非常緊張，40%左右則對其圖書館空間問題感到憂慮，（註23）英美等國圖書館遭遇的困難，相信在國內也一樣是問題，如何解決空間壓力，其實國外也已有許多可以參考的實例。

在國圖去年10月出版的《全國圖書館發展政策及推動策略》一書中，也提到有關圖書館實體館藏空間的問題，（註24）該書目標五：「強化館際合作機制，落實資源共享目標」的第3個分項目標：「建立實體館藏合作典藏機制，減緩實體館藏空間壓力」，提出了「建立高密度紙本資料聯合典藏中心」的對應策略，並建議以下兩項行動方案：

- 一、結合我國館藏量較大的國立圖書館、學術圖書館、公共圖書館，評估成立高密度紙本資料（聯合）典藏中心的可行性及經費。
- 二、於北中南分別成立高密度紙本資料（聯合）典藏中心，減緩各館實體館藏空間的壓力。

可見圖書館的紙本資料確實已是隱憂，策略小組的專家學者也已提出建議。但隨著圖書館典藏空間問題的突顯，世界各國也分別提出不同的因應之道，例如美國、芬蘭、澳洲都各有不同的成功方案，（註25）而UKRR模式兼顧了淘汰館藏、快速取用及文獻保障的三項要素，也頗值得借鏡。無論採用哪種方案，其實都需要有識之士共同研商對策，並進行可行性評估，盡快建立一套適合國人的印刷本典藏方案。

## 二、積極研議全國圖書館館藏發展計畫

在民國91-93年的「圖書館事業發展三年計畫」中，該項計畫的第一個目標是：「建立研究者、各級教育者、學習者、一般民眾所需的各類型

館藏、資料庫及文獻傳遞系統，以滿足民眾90%中文資訊，及75%西文資訊的使用需求，……」（註26）就是希望能建立一個全國性的文獻保障體系。為了期刊資源採購的整體考量，國圖於民國92年曾委託科資中心進行全國學術圖書館西文核心期刊的合作採購研究，（註27）國科會亦曾自民國95年起推動「補助人文及社會科學研究圖書計畫」五年計畫，希望全臺的學術研究機構中，至少要收藏一本人文及社會科學的專業研究圖書，此即「臺灣有一本」計畫。（註28）在這些行動中都可以看到政府主管單位為了建立全臺整體研究資源保障系統所作的努力。

其實，若要站在發展全國研究資源的角度，「建立全國性圖書館館藏發展計畫」與「訂定全國圖書館館藏發展政策」，更是重要的議題，畢竟一開始資源不重複購置，就可以儉省未來淘汰館藏時所需投入的成本，這其實也是《全國圖書館發展政策及推動策略》一書目標五「強化館際合作機制，落實資源共享目標」的理想。

## 三、重視書目控制工作

UKRR的處理過程中，聯合目錄發揮了最大的積極效用，UKRR以EDINA核對書目的正確性，以SUNCAT及COPAC核對期刊的館藏卷期資訊，因此而可以順利迅速的核對檢查各參與館提交的擬淘汰期刊清單，聯合目錄的價值與重要由此可見。在此也要特別呼籲國人重視聯合目錄，並積極維護其正確性與時效性，相信日後規劃全國館藏發展及典藏政策上，聯合目錄將扮演重要的角色。

## 四、體現國家圖書館在學術傳播環節中扮演的角色

UKRR的模式，基本上是大英圖書館與高等教育社群的合作，共同建立全英國的研究資源，主





要重點是大英圖書館原本就已雄厚的館藏資源為基礎，加上高效能的文獻傳遞服務，終能創造出UKRR的成功模式，連劍橋及牛津大學圖書館都已加入，真是非常的難得。此外，也充分可以看出大英圖書館身為國家圖書館，積極為自己開創價值，甚至能將全國高等教育的研究資源融合一爐的領導統合能力。大英圖書的行政組織中，設有「高等教育」部門，該館主要對高等教育相關人士的服務與工作項目包括：（註29）支援學生及學術研究者（如提供閱覽室、數位典藏及主題研究訓練課程）、與學術圖書館的合作（如專案計畫及服務）、支持高等教育創新及企業化（支援商業投入及知識交換）、研究活動的協調合作等。

大英圖書館2011／12年的五大優先發展策略中，第五項策略就是充分與學術傳播中的各個相關部門進行溝通與合作，這些相關部門包括：出版商、資料庫聚集商（aggregators）、權利擁有人、英國廣播公司（BBC）、英國影片機構（British Film Institute）以及聯合資訊系統委員會（Joint Information Systems Committee, JISC）等，因為能與這些重要單位維持深度的瞭解與密切的合作，相信就是該館之所以能一直在學術傳播中佔有重要地位的原因吧。（註30）

### 結 論

有人憂心圖書館在網路科技與各式搜尋引擎的出現後是否仍有其存在價值，美國的研究圖書館學會發表的2010年學術圖書館的十大趨勢中，也提到「因為實體空間的重新改造與虛擬空間的擴展，圖書館的定義將會有所改變」，因為數位化資源的提供，圖書館開始設法將一些印刷本期刊淘汰或遷移

到合作典藏設備，以便將挪出的空間改造供個人研究或團體討論之用。（註31）這充分符合了Lewis所發想的未來20年圖書館的形式，他認為未來圖書館仍會被學生高度利用，但大部分可能不是使用印刷本館藏，而圖書館員的角色可能會是更環繞在與教學及研究有關的工作，而且其工作範圍可能也經常是超越圖書館建築之外。（註32,33）

由於資料型態的改變，電子資源大量進駐圖書館，圖書館的儲存空間卻也因而有了一個轉變的契機。‘Less is more’是建築的法則之一，UKRR用簡單的架構為圖書館及使用者創造出更大的價值，成績亮眼。UKRR將全國的低使用量印刷本研究資源視為一個集體館藏，一方面進行淘汰，一方面則提供確實的典藏保障，成功地將低使用率的館藏管理概念從‘Just in case’轉變為‘Just in time’，當研究者需要該項文獻時，可以得到快速的文獻傳遞服務，而且印刷本除了大英圖書館，還保有2套複本，圖書館則除了可以將出清的空間重新運用，又可以得到政府經費補助，確實一舉多得。

UKRR的成功，還要歸功於HEFCE在經費上的大力支持，因此，在此也要特別寄望國科會及教育部等主導國內學術研究發展的主管單位能高瞻遠矚，站在發展全國研究資源的角度，為當前圖書館的館藏發展政策與典藏空間議題，集思廣益，積極研商一套可行機制，並能在形成政策後給予充分的經費支持，為國內的研究資源提供更好的環境，提升國內大學的學術生產力與國家競爭的軟實力。

學建築的人都知道‘Less is more’的道理，用減法的設計，不只成本低，回收快，而且更方便整理，圖書館的典藏空間應該也能酌予取法，以達精簡之效。