

## 「創新管理」引領校園新方向



講師與學員合影留念（許茹蘭攝）

【教育人力發展中心 許茹蘭】

創新管理是組織成長及永續經營的驅動力，身為領導者的校長，如何啟動創新思維經營校園是未來教育發展的關鍵。教育人力發展中心於 109 年 9 月 15 日至 17 日辦理「第 9010 期國民中小學校長在職專業研習」，主題為「創新管理」，邀請啟程管理顧問有限公司總經理張志成規劃課程。

第 1 天的課程有三大主題，從「目標設定與目標管理」課程，強調組織對話及澄清目標，到「團體動力」課程，點出領導者要能有激發團隊潛力的能力，接著是「組織領導」課程，由設定團隊目標，發揮成員的專長進而凝聚組織共識。

課程中分別邀請新北市三民高中校長沈美華、新北市麗林國小退休校長劉安訓及新北市新店國小校長許德田等 3 位課程引導校長分享創新管理學校案例，沈校長強調以 open mind 來實現創新教育理念；劉校長著重顏色管理與校務經營盤整，凝聚師生；許校長則分享校務創新作為，為組織帶來嶄新的轉變。

第 2 天先由前宜蘭縣教育處處長簡菲莉進行授課，她強調組織的改變需要成員共同支持。因為透過分組討論與引導提問，才能凝聚成員一同為組織目標努力，後由張志成總經理講授「創新管理與行動力 See & Need」，以「設定目標」、「擬定行動計畫」及「追蹤績效」等三個步驟，確保組織是朝著設定的目標前進。扎實的課程與精彩的分享讓學員有系統地深入學習。

經過課程培訓，學員們將課程所學實踐在學校場域中，並於明(110)年 1 月將執行成果帶回，與我們分享「創新」的實踐歷程。