

把償債資源傳下去

駐芝加哥辦事處教育組

來年春天，匹茲堡大學將首度施行一項全新的財務補助計畫。該計畫提供應屆畢業生最高 5 千美元的補助獎學金，以幫助學生在畢業的同時付清學生貸款。作為回報，該大學請求從計畫中得到補助的畢業生奉獻給資助該計畫的基金，以作為該計畫為往後的學生提供債務清償獎學金的來源。但是這項請求並非帶有任何強制性質。

羅西特·阿南德（Rohit Anand）最近從匹茲堡大學畢業，他期望該計畫能為情況加劇的學生貸款危機帶來解答。根據調查，在美國，每三名大學畢業生中，有兩名在畢業時仍身負平均 28,650 美元的貸款；而在賓州情況更為嚴重，畢業生的平均貸款金額高達 36,854 美元。

阿南德與他的團隊為了組織並推廣類似此一計畫的社區保證網路而組成一家公司，該公司與匹茲堡大學校長派屈克·葛拉赫（Patrick Gallagher）一同設計了此計畫。他們的目標在設計一項讓畢業生在無債務纏身的情形下，對未來學生的捐款在時間上更有彈性的方案。

匹茲堡大學是阿南德的公司首位也是唯一一位的客戶。匹茲堡大學委託該公司開發這項計畫。阿南德說：「該計畫本身並未創造任何獲利。」所有畢業生的奉獻都將直接作為未來債務清償獎學金的資金來源。

該計畫的第一次撥款預計將有 150 名學生受惠，而任何身負聯邦帶款的應屆畢業生均可申請。在畢業的時候，款項會直接撥給貸款服務機構。目前，該計畫不會對私人機構貸款進行清償。

該計畫的經理安娜·亞當斯-薩梭（Anna Adams-Sarthou）表示：「在聯邦貸款中，貸方為聯邦政府。如此一來，我們不必將支票寄給不同的銀行，而只需將支票寄給單一的聯邦政府機構。」

匹茲堡大學在篩選信譽良好的學生，不僅僅是在學術成績上，也同時在學生自治組織、運動競賽、或是實習期間表現良好。簡短的申請書中要求學生列出義工活動的內容以及時數，以作為教職員篩選的參考。學生也必須就匹茲堡大學如何改變他們的人生撰文 250 字。

該計畫第一次撥款的資金來源是校長的自主撥款基金，但是阿南德和亞當斯－薩梭都希望該計畫的基金能夠歷久不衰。

亞當斯－薩梭說：「但是就現實的角度而言，我們不覺得基金可以在一年內達到自給自足。」

阿南德並不想預估需要耗時多久才能達成這個目標，他在電子郵件中回覆到：「現在的重點不是在作這些預估。我們現在想要了解得是學生對此一計畫的接受程度，以及此計畫在接下來幾年該如何發展。計畫的最初階段是計畫未來發展的指標，包括何時達到自給自足。」

阿南德和亞當斯－薩梭強調，該計畫並不強制要求收到補助學金的學生以任何形式還款，目前也尚未設立任何還款的方案。

阿南德表示：「我們刻意不強制要求任何形式的還款方案，雖然我們最終的期望是這些畢業生可以依照他們自己選定的金額，設立分期付款的計畫。」

擔任全美學生財務補助管理協會執行長的賈斯汀·卓戈（Justin Draeger）基於匹茲堡大學長期致力於財務補助，而對此計畫的成功表示樂觀。

他說：「從更大規模的層次來看，這就像是繳交州稅以及聯邦稅做為聯邦政府學生補助的資金來源。此一計畫啟到相同作用。」

把資源傳遞下去的理念是此一計畫能否成功的關鍵。在加州大學聖地牙哥分校擔任行為科學副教授的阿雅雷特·尼茲（Ayelet Gneezy）表示該計畫成功的要件有：委婉的請求、慈善捐款概念的培養、以及合理的還款期間。阿南德表示大學會與畢業生保持聯繫，但是操作細節仍在討論中。

尼茲表示篩選信譽良好的學生對匹茲堡大學而言是一項正確的決定。她說：「你會設想人們在做決定時的考量。舉大型連鎖咖啡店與在地小型咖啡店的例子來解釋，我可能會更願意回報在地的小型咖啡店。」

措辭也很重要。如果學生知道這些還款會直接支付給其他的學生，他們還款的意願會提升。

尼茲說到：「我們發現，如果定位為把資源傳下去，相比定位為自由心證付費，人們會願意付出更多。」

卓戈提到此計畫可能帶來雙重影響：一個永續的償債獎學金，以及一個願意回報學校的年輕校友人際網路。

他說：「很顯然地，此一計畫要創立一個自給自足募款基礎以及積極參與的校友們。如果匹茲堡大學成功的話，可以做為其他學校的模範。」

在償債獎學金之外，學生可被視為加入了該計畫的校友會，可以從中獲得事業上的建議與指導。亞當斯－薩梭強調該計畫在人際網路方面同樣地沒有設定任何義務的要求。

她說到：「有時候是比較正式的聚會，有時候可能是在咖啡廳聊聊近況跟計畫。我們刻意不要建立框架，因為我們想要避免一連串的要求事項。」

撰稿人/譯稿人： Emma Whitford/Amber Lin

資料來源：2018 年 10 月 19 日，Inside Higher Education Pay-It-Forward Debt Relief Retrieved from

<https://www.insidehighered.com/news/2018/10/19/new-program-pitt-asks-recent-grads-pay-it-forward-future-students>