

2016 里約奧運籌辦、特色及挑戰

文 / 趙曉涵、吳明翰、康正男



▲里約奧運開幕場地選在可容納 7 萬觀眾的馬拉卡納足球場。(圖／陳逸飛提供)

壹、前言

國際奧會於 2009 年 10 月 2 日公布第 31 屆夏季奧林匹克運動會由巴西里約熱內盧主辦，將於 2016 年 8 月 5 日至 21 日舉行。巴西在申辦奧運過程中，主打「南美洲第一次」，成為勝選關鍵。巴西總統魯拉親上火線，他告訴國際奧會委員，過去奧運從未在南美洲舉辦，現在是調整「失衡」的時刻，因為「奧運應該屬於所有人、各大洲及全人類」。當公布的那一刻，里約熱內盧既成為奧運史上首個主辦奧運的南美洲城市，也是首個葡萄牙語城市主辦奧運，亦為繼美國之後，第二個同時獲得世界盃足球賽之奧運東道主。

貳、里約奧運之籌備

城市舉辦奧運會期能促進社會轉型與改造，創造長期正向效益，彰顯所謂奧運遺產 (Olympic Legacy)，這不僅是指硬體建築，更是指社會永續發展所需要的功能、秩序、價值觀與文化。以下就 2016 里約奧運的籌辦作業的城市行銷、交通運輸、人力培養及運動場館設施四大方面進行分述：

一、城市行銷

許多城市爭辦奧運的誘因是因為能夠促進城市轉型與改造，創造出更具有代表性、長期及全面的正向效益。籌辦大型國際運動賽會，不僅能彰顯政治與經濟實力，亦可提升國際曝光度，讓全球對主辦城市重新定位以及強化認同，也是城市行銷推展觀光旅遊的最佳平臺（葉錦樹等，2014）。里約的榮耀

碼頭、佛朗明哥公園、森巴廣場、拉戈阿羅德里戈、德弗雷塔斯瀉湖區、科巴卡巴納海灘區、馬拉卡納足球場皆是當地知名景點，而這些景點皆規劃與賽事（帆船、自由車、田徑、射箭、輕艇、划船、開閉幕等）結合，有效提升城市行銷。

二、交通運輸

為讓賽會期間的交通網絡更為通暢，里約做了整體規劃及建設，有新增及拓展公路、地鐵線、輕軌電車、巴士捷運系統（BRT）及車站。

（一）城市主要幹道有巴西大道、Linha

Amarela、Linha Vermelha、Presidente Dutra Highway、里約熱內盧尼泰羅伊大橋。市郊鐵路有貝爾福羅舒線、德奧多羅線、雅佩里線、聖克魯斯線、Saracuruna 線。

（二）地鐵系統：1 號線 16 公里、2 號線 30

公里、4 號線延長從巴拉達蒂茹卡到伊帕內瑪，延長約 16 公里的路線。這將會使從巴拉至 Ipanema 僅需 13 分鐘，從巴拉到市中心 34 分鐘。

（三）巴士捷運系統：有 Transcarioca、

Transoeste、Transolímpica 等線。

（四）輕軌電車：主要與公車站連接機場，

有 6 線 32 站共 28 公里。

三、人力培育

對賽會舉辦單位來說，志工的參與，不但滿足賽會籌辦與舉辦期間大量人力需求，更是城市行銷與提升國家形象的利器（高俊雄等，2013）。里約奧運在人力需求上，官網顯示舉辦奧運需要的志工 45,000 位、工作人員 85,000 位、員工 6,500 位，總工作人數為 13 萬 6,500 位。到 2014 年底報名人數已高達 16 萬人，在 2015 年上半年進行面試，2015 年下半年開始培訓。另外，籌委會也提到服務各國代表團的志工（Assistant）如果可以使用該國的母語及國際通用語言為佳。

里約奧運籌委會將錄取的志工進行分配，例如運營支持（認證、設施管理、品牌管理、食品服務、制服管理、運輸管理等）、客戶服務（機場、飯店、選手村、驗票等）、運動（包含 42 個運動項目擔任助手、助理等）、新聞與傳播、協調翻譯、醫療服務、典禮、交通及專業技術等部門（里約，2016）。

四、運動場館設施

比賽場館主要分布在巴拉（Barra）、科帕卡巴納（Copacabana）、德奧多羅（Deodoro）及馬拉卡納（Maracanã）四區，巴拉 15 座、科帕卡巴納 4 座、德奧多羅 9 座及馬拉卡納 4 座，總共 32 座場館，其中 14 座現有場館，新建及臨時各 9 座。



▲里約奧運網球場。(圖／陳逸飛提供)

(一) 巴拉 (Barra): 巴拉將是本次奧運以及帕運的最大比賽場地以及國際轉播中心。巴拉分為四個賽區：巴拉奧林匹克公園 (Barra Olympic Park)、奧林匹克高爾夫球中心 (Olympic Golf Course)、蓬塔爾沙灘 (Pontal) 及里約中心 (Riocentro)。巴拉奧林匹克公園離選手村只有五分鐘的距離，賽後將成為奧運訓練中心 (Olympic Training Centre, OTC)。巴拉地區將會在 15 個賽場舉辦 23 項奧運及 13 項帕運賽事。

(二) 科帕卡巴納 (Copacabana) 科帕卡巴納分為四個比賽場區：沙灘排球場 (Beach Volleyball Arena)、科帕卡巴瓦納砲台競技場 (Fort Copacabana)、拉戈阿體育場及格洛里亞碼頭 (Marina da Glória)。

(三) 德奧多羅 (Deodoro) 德奧多羅奧運園區是這次奧運第二大的賽區。此區 2007 年時曾經是泛美運動會 (Pan American Sports Organization, PASO) 賽場。懷特瓦特體育場 (Whitewater Stadium) 和奧林匹克小輪車中心 (Olympic BMX Centre) 將會是被留在 X-Park 的兩座遺產。此區還包括德奧多羅水上運動中心 (Deodoro Aquatics Centre)、德奧多羅運動中心 (Deodoro Stadium)、奧運馬術中心 (Olympic Equestrian Centre)、奧運曲棍球中心 (Olympic Hockey Centre)、奧運射擊中心 (Olympic Shooting Centre) 及青年體育館 (Youth Arena) 將會進行 11 個奧運及 4 個帕運項目。

(四) 馬拉卡納 (Maracanã) 座落在靠近里約市中心的北端。馬拉卡納體育場

(Maracanã) 和薩普卡伊侯爵森巴場 (Sambódromo) 是這地區的兩大地標。馬拉卡納有四個比賽場地，將舉辦 5 項奧運和 2 項帕運賽事。

參、特色

一、主軸與標誌設計

2016 里約奧運以熱情、轉換、能量、奧運精神、大自然、和平作為此次的設計主軸。里約奧運的標誌結合了大自然的形狀與顏色，發展出重要的元素。「熱情」結合所有的巴西人一同來參與 2016 奧運和帕運的活動。而「轉換」則帶給人們創造新的社會發展。奧運的能量具有傳染力，可以動員大眾且延伸。此外，里約的美麗海灣，是被生機盎然的大自然以及人類溫情包圍的縮影，人們開心的生活且樂於分享它的天空、海洋、快樂與和平，激發世界上每個人有轉換的渴望、環境意識且有永續發展的文化。

二、字體設計

Rio 2016 的字體設計代表奧運跟帕運主軸：熱情與轉換。每一個字母傳達一個 Rio 2016 奧運的特色，也就是裡面的人和城市。每個字母都是用一條連續的線所寫，有著快速和流暢的姿態，使人聯想到運動員的動作。

所有奧運跟帕運的主軸精神都在 Rio 2016 的字體和其創新的過程中被表現出來。

「和平多樣」可以從每個不同的弧線裡看出，像是一個整體的聯合在一起。「奧運」與「帕運」精神從流暢的線條中反映出來，模仿著選手們敏捷的動作。「有感染力的能量」也透過這些字母不同的高度以及緊密的連結展現，設計的整體外觀體現著「生氣勃勃的大自然」的意涵。

三、吉祥物



▲里約奧運吉祥物有奧運的 Vinicius 和帕運的 Tom。(圖／陳逸飛提供)

里約奧運吉祥物有奧運的 Vinicius 和帕運的 Tom。Vinicius 是以巴西的音樂家 Vinicius de Moraes 命名，Vinicius de Moraes 除了是音樂家還是詩人、作詞家、劇作家。吉祥物 Vinicius 結合了巴西不同的動物，包括了貓咪的敏捷、猴子的靈活擺盪以及鳥類的優雅，代表著巴西人與文化的多樣性和生氣勃勃的大自然。帕運吉祥物 Tom 則是以音樂家 Tom Jobim 命名，他被公認為二十世紀最有貢獻的作曲家之一。Tom 代表著巴西的



▲里約奧運紀念商品。(圖／陳逸飛提供)

植物和雨林，頭上的葉子像百寶袋一樣可以取出任意物件（里約，2016）。

四、聖火

聖火的設計結合了運動、創新和巴西的韻味，反映了聖火接替的重要，會是一個融合奧運精神和巴西人的溫情聖火。代表團結、召集和激勵參與奧運盛事的聖火將傳遞 200 公里，把奧運價值傳遞到全世界，激勵正向的改變。里約奧運聖火創新設計特色就是將巴西天賦的元素：大地、海洋、山、天空和太陽做結合，這些元素與這次奧運的主軸和平多樣、有傳染力的能量和生氣勃勃的大自然一致。聖火將於 4 月 21 日在希臘點燃，之後前往國際奧會總部，5 月 3 日聖火由飛機運抵巴西，開始在巴西國內傳遞，將途經 329 座城市，1.2 萬名火炬手參加傳遞，8 月 4 日抵達里約熱內盧。8 月 5 日聖火進入里約馬拉卡納體育場，並點燃里約奧運的主火炬（鉅

亨網新聞中心，2016）。

肆、面對的挑戰

里約在籌辦奧運要面對的挑戰主要有：財務危機、茲卡病毒及安全問題。根據報導里約奧運花費近百億美元，使巴西陷入最嚴重的經濟衰退。根據監管奧運花費的負責人指出，由於里約奧運場館在臨時電源系統及座位上的需求，加上成本上漲因素，使得籌辦成本往上攀升幾近 9,000 萬美元。還有包括擴張地鐵及碼頭重建的基礎建設計畫，預計總花費約為 99 億美元，與之前所預計的多出 1%。巴西現正陷入近年來最嚴重的經濟衰退，通貨膨脹率甚至高達 11%，加上里約醫療系統正面臨財務困難，由於資金短缺，迫使多家醫院關閉門診，病患未獲得完善的照顧，與里約奧運場館支出相較下特別的諷刺。

另外，巴西現正遭茲卡病毒 (ZIKA) 肆虐，又 8 月 5 日里約奧運將至，但茲卡病毒疫情傳播快速，巴西衛生官員嚴陣以待，表示將加強環境清潔偵查，並將在賽事期間進行每日偵查。里約奧運籌備會表示，他們寄望賽事舉行期間疫情會隨著南半球進入冬季，蚊子的活動性屆時也應將減緩。美國奧會發言人 Patrick Sandusky 表示，正與美國疾病控制與預防中心 (CDC) 配合觀察巴西疫情，也

與國際奧會 (IOC)、世界衛生組織 (WHO) 等均有密切聯繫 (胡郁欣, 2016)。

楊明娟 (2016) 指出, 奧運歷史專家華勒欽斯基 (David Wallechinsky) 表示, 只有出現比茲卡病毒更具破壞性的事, 才有可能阻止今年里約奧運的舉行。國際奧林匹克歷史學者學會 (International Society of Olympic Historians, ISOH) 會長提到, 歷史上, 奧運停辦都是因為戰爭, 「除此之外, 沒有別的」。茲卡病毒在拉丁美洲蔓延, 其中今年將主辦奧運的巴西是重災區, 巴西體育部長希爾頓 (George Hilton) 特別發表聲明指出, 取消奧運並未在討論之中。里約奧運籌備單位以及國際奧會也都再三強調, 不考慮取消今年奧運。

除了財務危機及茲卡病毒的問題外, 近來頻頻傳出有國際恐怖攻擊事件, 針對如果遭受到攻擊, 如何應對解決, 為了比賽能順利進行, 賽事期間將會找來美、法兩國專家協助, 穿著防護衣, 戴上防毒面具, 抬著病人, 還馬上進入清洗程序, 這是里約為了防範在奧運期間, 受到沙林毒氣恐怖攻擊, 所安排的模擬演習 (張鎮麟等, 2016)。此外, 比賽期間巴西會動員 3.5 萬軍警投入安全維護, 有信心做好里約治安 (陳國偉, 2016)。

伍、效益

舉辦奧運所創造的效益, 除個人還擴及國家、城市與當地社會, 內容包含建築設施、基礎建設、資訊知識、人力資源、城市形象、經濟成長與賽會組織運作等經驗, 當持續有正面效果時, 稱之為賽會遺產 (高俊雄等, 2013)。本屆里約奧運, 巴西政府透過舉辦奧運特別針對於里約的榮耀碼頭、佛朗明哥公園、森巴廣場、拉戈阿羅德里戈、德弗雷塔斯瀉湖區、科巴卡巴納海灘區、馬拉卡納足球場等競賽場地做整合並且有效的提升城市行銷, 交通運輸的基礎建設政府也投入許多的經費重新規劃整修。此外, 在人力培育方面更不遺餘力地進行招募, 並且提供相關的專業訓練課程, 這些因賽會舉辦所帶來有形及無形的效益未來賽會結束後將為里約奧運所留下的重要遺產。里約奧運籌備單位也有信心能夠在門票收入與廠商的贊助中獲取很好的經濟效益, 並且經由舉辦此次運動盛會, 期望能夠透過大量資金的挹注, 達到改善城市生活的條件。(本文作者趙曉涵、吳明翰任職於臺灣大學體育室; 康正男為臺灣大學體育室主任)

參考文獻

丁維賓 (2014). 大型賽會之籌辦工作探討 - 以 2015 光州世大運場館籌備過程為例。運動管理 (25), 39-47。

孟峻瑋、鄭榮斌 (2011)。申辦 2016 年夏季奧運城市之過程和分析。體育學系系刊 (11), 63-72。

高俊雄、徐世同、張景弘 (2013)。國際大型賽會將台灣推向世界 傳承 2009 臺北聽障奧運會經驗。產業管理評論, 6(1), 59-74。

葉雅正、金敏玲、黃明義 (2007)。探析 2008 年北京綠色奧運理念。中華體育季刊, 21(4), 106-113。

葉錦樹、方信淵、程紹同 (2014)。大型國際運動賽會籌辦之關鍵評估指標與期程建構。運動管理 (25), 17-38。

里約 (2016)。2016 年 3 月 19 日。取自里約奧運官方網站, 網址 <http://www.rio2016.com/en/olympic-games>。

胡郁欣 (2016)。南美－茲卡威脅里約奧運。2016 年 3 月 17 日。取自中時電子報網站, 網址 <https://tw.news.yahoo.com/%E5%8D%97%E7%BE%8E-%E8%8C%B2%E5%8D%A1%E5%A8%81%E8%84%85%E9%87%8C%E7%B4%84%E5%A5%A7%E9%81%8B-215005625--finance.html>。

陳國偉 (2016)。茲卡、交通與安全 里約奧運 3 大挑戰。2016 年 3 月 12 日。取自蘋果日報 <http://www.appledaily.com.tw/realtimenews/article/new/20160324/823225/>。

張鎮麟與郭水城 (2016)。確保奧運順利進行 里

約官方舉辦安全演習。2016 年 4 月 25 日。取自民視新聞, 網址 <http://www.msn.com/zh-tw/sports/other/確保奧運順利進行-里約官方舉辦安全演習/ar-AAgGP3t>。

鉅亨網新聞中心 (2016)。里約公佈奧運首批火炬手和傳遞路線 途經 329 座城市。2016 年 3 月 19 日。取自鉅亨網新聞中心網站, 網址 <https://tw.money.yahoo.com/%e9%87%8c%e7%b4%84%e5%85%ac%e4%bd%88%e5%a5%a7%e9%81%8b%e9%a6%96%e6%89%b9%e7%81%ab%e7%82%ac%e6%89%8b%e5%92%8c%e5%82%b3%e9%81%9e%e8%b7%af%e7%b7%9a-%e9%80%94%e7%b6%93329%e5%ba%a7%e5%9f%8e%e5%b8%82-033106575.html>。

楊明娟 (2016)。歷史專家：茲卡不會阻止奧運舉行。2016 年 3 月 17 日。取自中央廣播電台網站, 網址 <https://tw.news.yahoo.com/%E6%AD%B7%E5%8F%B2%E5%B0%88%E5%AE%B6-%E8%8C%B2%E5%8D%A1%E4%B8%8D%E6%9C%83%E9%98%BB%E6%AD%A2%E5%A5%A7%E9%81%8B%E8%88%89%E8%A1%8C-022100717.html>。

劉馨 (2016)。里約奧運花費近百億美元 巴西陷最嚴重經濟衰退。2016 年 3 月 17 日。取自 ETtoday 運動雲網站, 網址 <http://sports.ettoday.net/news/646576>。