

預算吃緊，公立大學院校努力轉型

駐芝加哥辦事處教育組

自經濟大蕭條以來，最漫長的經濟衰退歷經 5 年後，終於正式宣告結束，但仍有多所大學院校處境困難，而且還不只是那些依靠學費的私立學校而已。雖然部分幾個州已經保證會持續提供公立高等教育資金補助，但由於長期以來的人口結構改變、政府規定以及股東抗拒等綜合因素，迫使部分院校得進行裁員。本學年開始到現在，科羅拉多州、緬因州、明尼蘇達州和賓州的幾所公立學院，已宣布或提出裁減教職員的方案。

公立大學院校除和私立學校面臨一樣的壓力外，公立學校獲得政府補助的同時，也須接受政府所開的條件。穆迪投資服務公司 (Moody's Investors Service) 副總裁暨資深分析師凱迪牡 (Karen L. Kedem) 表示，「公立大學院校的學費必須持平或是只能增加一點點。州政府預算吃緊時，這是公立學校需要運用的辦法，但他們的雙手卻被緊綁，什麼也沒辦法做。」

通常是那些提供低學費研究所和大學教育的二線學校 (second-tier)，以提供在地勞動市場需求為目標的區域性綜合大學 (comprehensive universities)，受影響最深。所謂的綜合大學，即校內超過三分之二的學生為四年制公立大學學生。奧克拉荷馬大學 (University of Oklahoma) 政治學家伐亞爾 (Alisa Hicklin Fryar) 指出，綜合大學為美國高等教育的主幹。

雖然沒有私立學校的彈性，公立學校也不會束手就縛。他們會更進一步縮緊原本就很少的預算，要求教職員提高效率，利用線上課程拓展學生人數，或是開設符合當地人力市場需求的課程。穆迪投資資深副總裁費茲傑羅 (Susan I. Fitzgerald) 表示，州政府通常都會非常強烈希望留住公立大學院校，不會讓他們倒閉。公立學校不能倒閉，只好轉型。

情況最吃緊的美國公立大學之一是緬因州大學系統 (University of Maine system)，他們就連 2015 年會計年度的 3600 萬預算都籌措困難。緬因州的人口移居狀況最糟，高中輟學率高，經濟普遍衰退，州政府也刪減補助，再加上有位財政保守的州長—不善規劃長期及永續發展，因此該州大學系統處境艱難；該州也是首先實施凍結公立大

學院校學費上限的幾個州之一，如此好換取州政府補助。緬因州大學系統的 7 個分校同時也面臨入學人數驟減；過去 5 年來，各分校的大學部學生人數衰減率從 5% 到 22% 之間不等。為了因應整個系統的預算刪減，其中 4 個分校已宣布裁撤數十位教職員。

不過，緬因州大學坎特堡分校（University of Maine at Fort Kent）過去 5 年來，入學人數減少超過 10%。但後來發現新格蘭地區有護士的需求，轉移重心後，該校的護理課程 2011 年到 2013 年的入學人數成長了近 40%。如今該課程學生人數有 416 人，其中 151 人為線上課程學生，佔該校學位課程學生人數的 46%。高等教育顧問塔格特（Terrence J. MacTaggart），也曾 2 度擔任緬因州大學系統總校長的他表示，自己提供給校長和理事會的建議是，針對擁有市場潛力的現有課程，注入創新的活力並強化之。

資料來源：綜合整理 2014 年 4 月 7 日，
高等教育紀事報（The Chronicle of Higher Education）
<http://chronicle.com/article/Public-Colleges-Struggle-for/145779/>

