

透過故事傳達領導者理念，提升團隊行政效能 ——校長在職專業研習班



簡報練功團江樵創辦人與學員合影留念 (顏淑娟攝)

【教育人力發展中心 顏淑娟、王于甄】

本院教育人力發展中心在 109 年 12 月 8 日至 10 日舉辦「第 9120 期國中小學校長在職專業研習班」，主題為「故事領導與表達」，讓國中小校長了解身為學校領導者，如何善用故事領導，促進行政團隊工作效能，在校務運作上更加順暢。

本次研習首先由新北市仁愛國小退休校長高元杰講授「故事起點~團隊啟航」課程，從探究領導故事的過程中，延伸至自身生命經驗及校長領導歷程，進而形成富有意義、啟發他人的故事。下午進行「今天，讓我們把話說個清楚—完整表達的魔法公式」課程，邀請臺北市萬芳高中余懷瑾老師分享講故事的要訣、如何拉近與聽眾的距離、故事內容如何引起共鳴，以及運用故事衝突創造價值等技巧，帶領觀眾走入情境，打動人心說服聽眾。

第 2 天的課程，由教育人力發展中心主任洪啟昌擔任「先說故事，再談領導」課

程講師，以經典歷史故事闡述領導的智慧與藝術，分享校園領導案例，進一步剖析教育領導的價值，說明如何從說故事達到領導的目的，實踐教育理想。接著，簡報練功團創辦人江樵在「如何行銷學校到位？—簡報的架構與視覺應用」課程中，從經典簡報解構、TED 演講案例等切入，引導學員透過開場、重點、結尾的演講架構，成功吸引觀眾的注意力。

最後，再由兼具的生活輔導校長身份的高元杰，分享如何建構領導品牌，透過說故事傳達領導的信念與精神，同時行銷校園特色。經過本次研習課程，期許學員掌握故事領導要訣，善用故事影響力，有效進行團隊的溝通與控制，讓教育愛無限延續。