

## 4 所大學、2 個星期、1 個決定： 新冠肺炎如何分散了美國高等教育

駐芝加哥辦事處教育組

這篇文章簡略描述了西雅圖地區的大學——在此疫情中第一波將課程轉為線上的大學群；位在內布拉斯加州(Nebraska)的米德蘭大學(Midland University)——雖然遠離疫區，卻是第一波採取線上教學行動的大學之一；Prairie View A&M 大學——雖面對財政與實踐上的困難，最終確定轉實體課程為線上教學；以及位在紐約的聯合學院(Union College)——校內 1 個案確診後大幅改變所有決定，以上四所大學於疫情中的應變經驗與進行決策的過程。

3 月 2 日：美國新冠肺炎僅確診 104 例，其中一例在紐約。紐約聯合學院校長 David Harris 認為新冠肺炎只影響了國際旅行，因此取消校內國際交換計畫。Harris 說，在 2 月底時，還沒有任何人想到將所有課程互動轉向線上，因此當 3 月 6 日華盛頓大學(University of Washington)確定開始線上教學時，他很驚訝，認為當時紐約疫情還沒有這麼嚴重。

3 月 6 日：美國新冠肺炎確診 311 例，其中 14 例在內布拉斯加、81 例在加州。位在內布拉斯加的 Merritt Nelson 和他的家人們正準備從一場籃球準決賽中離開。他突然收到來自當地健康中心的緊急通知：剛有一例被確診，而該例稍早正在他們所待的籃球場。他注意到場觀眾中大多數志工來自米蘭德大學，且球場距離校園只有不到半英里。Nelson 意識到他必須盡快通知大學校長。另一方面，加州克萊蒙特·麥肯納學院(Claremont McKenna College)校長 Chodosh 雖然意識到疫情的存在，但認為校園中並沒有個案，他們還有時間，或許不急。

3 月 7 日：美國新冠肺炎確診 428 例，其中 14 例在內布拉斯加、19 例在德州。上午，在 Nelson 與校長談話後，他們隔離了 60 多位學生義工，回答學生的問題。下午，他們開始製作線上平臺使用教學。另一方面，德州 Prairie View A&M 大學校長的團隊已開始運作，提醒教授將課程轉為線上。

3 月 8 日：美國新冠肺炎確診 547 例，其中 112 例在加州。各種活動取消與校園關閉的消息在過去 2 天紛紛傳來。克萊蒙特·麥肯納學院

校長 Chodosh 開始思考學生待校園是否比待在家安全？大家是否過度反應了？他們必須思考誰可以待在校園、心理健康資源該如何提供、員工們是否還會被支薪？3月11日，當加州確診破了200例，他決定延長春假一周、所有課程將持續轉為線上，且所有學生將被要求離開校園。

3月11日：美國新冠肺炎確診1,263例，其中217例在紐約。隨著對歐洲的旅遊禁令頒布、疫情持續延燒，聯合學院校長 Harris 最終決定冬季學期仍於教室授課直到學期結束，3月底的春季學期前二周將以線上授課進行。他收到來自教授的反對與學生的抗議，不希望進行線上授課。第二天，他收到消息：聯合學院中的某位員工被確診為陽性。他即刻告知所有師生停止當天的課程，並開始追溯與該確診員工接觸過的人。在當天傍晚，Harris 公布了新的計畫：課程停止一周，期末改為線上，直到4月10日止，所有春季課程改成線上。

3月12日：美國新冠肺炎確診1,668例，其中41例在加州。加州 Prairie View A&M 大學校長 Simmons 暫時還未將課程轉為線上，不僅因為教授的準備尚未完全，更因為財政問題：住宿部分目前公布不會退費，因退費將對學校造成巨大的財務負擔。此外重要的原因在於該校為傳統黑人大學，考量學生構成與家庭背景，待在學校能確保充足食物、同儕與導師陪伴、以及人身安全。直到3月17日，美國已有5,890例確診，106例在加州。川普總統表示不鼓勵10人以上聚會、並緊縮餐廳與酒吧服務。Simmons 意識到先前作法已不再適用，與團隊多方考量下，決定唯一的解決方法是轉為線上教學。

這些故事描述了4個校園團隊是如何在急遽變化的疫情中安撫校內師生員工、反思、進而做出決定的過程——這些故事通常不太會被看見。

撰稿人/譯稿人：Lindsay Ellis / Pei-Jung Li

資料來源：2020年04月08日，The Chronicle of Higher Education

4 Colleges, 2 Weeks, One Choice: How Covid-19 Scattered U.S. Higher Education

[https://www.chronicle.com/interactives/covid-closures-part-](https://www.chronicle.com/interactives/covid-closures-part-2?utm_source=at&utm_medium=en&utm_source=Iterable&utm_medium=email&utm_campaign=campaign_1132473&cid=at&source=ams&sourceId=1336)

[2?utm\\_source=at&utm\\_medium=en&utm\\_source=Iterable&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=campaign\\_1132473&cid=at&source=ams&sourceId=1336](https://www.chronicle.com/interactives/covid-closures-part-2?utm_source=at&utm_medium=en&utm_source=Iterable&utm_medium=email&utm_campaign=campaign_1132473&cid=at&source=ams&sourceId=1336)