

騷擾可能迫使受害者退出學術界 ，大學可採取以下 3 個方法對抗騷擾（下）

駐波士頓辦事處教育組

學校應設法縮小研究生與指導教授間的權力差距。有些大學正實施測試方案，由多位教授共同指導一位學生，因此單一教員無法完全掌控研究生的經費、研究重點與學術聲譽。

美國國家科學院的「有效指導」計畫成員瑪麗亞·達爾伯格(Maria Lund Dahlberg)表示：「如果學生只有一位指導教授且十分依賴對方，將來如果必須脫離這種關係時會沒有人可以依靠。」

阿肯色大學(University of Arkansas)公共政策博士生暨研究生協會(Association of Graduate-Professional Students)社會正義問題負責人 JD·迪羅瑞托—希爾(JD DiLoreto-Hill)指出，單一指導教授的模式使研究生無從求助，不過這種制度在高等教育體制中實施已久，不易改革。他說：「這就是經費與學界運作的模式。就算學生鼓起無比的勇氣站出來，學校仍必須在學生以及帶來財源的教授之間做選擇。」迪羅瑞托—希爾說，教授很常將研究生的時間占為己有，不樂見學生尋求系外工作或與其他實驗室合作。

霍華德休斯醫學研究所(Howard Hughes Medical Institute)要求教授備有衝突解決方案，學生提出疑慮時便可派上用場。同時建議學術機構將經費分配的決定權交給系所，而非由計畫主持人全權決定。

加害者與受害者重新回到課堂或實驗室的過程皆應審慎處理。性行為不端的加害者就算已經接受懲處，回到課堂時仍經常引發反對聲浪。杜克·費雪(Duke Fisher)是一位受過訓練的輔導員，他曾在羅徹斯特大學(University of Rochester)參與一次漫長的介入過程，協助腦部與認知科學的終身職教授 T·佛羅里安·傑格(T. Florian Jaeger)因行為不端休假一學期後於去年重返校園。

費雪表示，修復式正義的過程聚集加害與受害者，有助雙方回歸正常生活。費雪說道：「我們不可能把人逐出社會之外，那我們該如何重整社群？怎麼拼回原本的樣子？」

假如以修復式正義取代較為正式的訴訟程序，有人對此抱持懷疑態度，質疑這種做法輕放加害者。亞利桑那大學(University of Arizona)的公共衛生教授瑪莉·柯斯(Mary P. Koss)於 1987 年發表美國第一

篇大學生性侵害的全國性調查，她說修復式正義並不會輕放加害者。

柯斯是修復式正義領域的先驅。她在前一所大學擔任副教授時曾遭到性騷擾，至聯邦法院提起訴訟，不過後來「敗訴，因為那時受害者必須證明自己的職業生涯受到損害，因此撐過這一段痛苦經歷的人反而遭判敗訴。」三十年後，未能伸張正義的經歷仍然令她十分痛苦，

她說：「如果當時就有修復式正義，使那些傷害我的人負起責任，那我會非常開心，我希望大家不要再有非得把對方告到法院，否則就是軟弱姑息的看法。」

舒伯特參與一堂修復式正義討論會後，她承認，如果能讓系上那些在謠言開始流傳後就不再跟她講話的同事瞭解自己的痛苦、相信自己的遭遇，那會令她感到非常寬慰。25 年後的現在她還是不解，「為什麼學校裡沒有一個人為我站出來。」

她很喜歡現在在艾德蒙社區學院（Edmonds Community College）的這份工作，不過想到因為那件事而無法完成博士學位，因此現在只能教授大學先修課程，還是不禁感到氣憤。

她最近回到華盛頓大學性平辦公室，要求學校提出證據，證明校方實踐諾言、改善申訴流程，她很高興學校相當看重這件事，邀請她協助監督改革過程。

華盛頓大學發言人維克多·伯塔很感謝舒伯特願意分享自己的經驗並提供建議，協助學校強化騷擾防治政策。伯塔表示，其中一個目標就是讓流程「更為積極透明」。原本的政策飽受抨擊，因為不久前才有一位華盛頓大學的體育管理員被發現性侵學生後轉任至另一所對此事毫不知情的學校。學校也在考慮撤除保密條款（除非受害者要求不公開）。

華盛頓大學校長安娜·考斯（Ana Mari Cauce）為「集體行動」會議的開幕及閉幕致詞，她講述自己的經驗：她在耶魯大學讀書時共事過的某位教授有和學生上床的壞名聲。考斯說道：「雖然我不是他的目標，不過那樣的環境讓所有人都很難好好做事。」考斯承諾，華盛頓大學將盡力擺脫「對受害者造成持久傷害且驅逐人才離開學術界」的體制問題。

撰稿人/譯稿人：Katherine Mangan /林怡婷

資料來源：The Chronicle of Higher Education (2019.11.21). “Harassment Can Drive People Out of the Academy. Here Are 3 Ways Colleges Can Fight Back.”

Retrieved from:

<https://www.chronicle.com/article/Harassment-Can-Drive-People/247590>

