

英國教育部推出「早期職涯框架」，協助新進教師

駐英國代表處教育組

為了給新進中小學教師提供更好的職涯發展方向與支持，英國教育部在 2019 年初提出了「早期職涯框架」(Early Career Framework, 簡稱 ECF)，是一個對於新進教師職涯發展的指導方案，目的是為了給剛擔任教職的老師們提供支持與協助。此框架計畫建立於「教師招聘及留用策略」(Teacher Recruitment and Retention Strategy)下，此策略為英國教育部 2019 年發表的綜合性教師招留聘策略，首次將獨立的「教師招聘」及「教師留聘」策略合併以期符合中小學教師的招留聘現狀。

「早期職涯框架」涵蓋五個主要發展領域：1. 行為管理 (Behaviour management) 2. 教育學 (Pedagogy) 3. 課程 (Curriculum) 4. 評估 (Assessment) 5. 專業表現 (Professional behaviours)。

英國中小學新進教師的「早期職涯框架」計畫為期 2 年，主要內容包括：1. 高品質的培訓課程：包括免費課程和免費的學校培訓材料。2. 建立完整的訓練課程架構以加強新進教師的專業能力，並提升學校的管理品質。該框架作為教師職業生涯開始時的培訓和支持計畫，主要是以縮短教學時數，使教師能夠有時間充分利用「早期職涯框架」中的培訓課程。在此框架下的各個領域皆明確指出教師需要學習並預期達成的目標，以及該如何學習的步驟內容。

英國政府將從 2020 年 9 月開始做初階段的實施，先從下列四個地區開始推行非強制性的實施：

- 一、英格蘭東北區 (the North East) (註 1)
- 二、大曼徹斯特郡 (Greater Manchester) (註 2)
- 三、布拉德福德市 (Bradford)
- 四、唐卡斯特鎮 (Doncaster)

英國政府鼓勵所有符合條件的學校參與此計畫，讓各學校可以受益於此框架所提供的資助與服務，並將有助於了解各學校在不同情況下實施「早期職涯框架」的優缺點以進行改善。「早期職涯框架」計畫將於 2021 年 9 月進行全國性的政策實施，並預計政府每年至少投入 1.3 億英鎊來支持此計畫。

在此計畫於 2021 年展開全國性的推行前，英國政府將會出版相關法定規範，以期讓各級學校充分認知到即將面臨的改變。當 2021 年全國性的計畫落實時，學校將會收到針對「早期職涯框架」的政府資助，以彌補教學時數的落差。此政府資助金主要針對兩項：1. 減低新進教師教學時數：「早期職涯框架」培訓的第一年減少 10% 的教學時數，第二年則減少 5% 的教學時數。2. 導師（mentor）對輔導新進教師的額外工時支出。

英國政府的資助也將挹注於不同學科的教師薪資上。以數學專業的教師為例，在原有的制度下，數學專業的老師會獲得 26,000 英鎊的前期助學金。此資助原本只針對少數學科，但英國政府將要把資助範圍擴大於其他學科上，以吸引更多不同專業的合格教師，並希望以此政策的改變，能夠鼓勵優秀的合格中小學教師長期致力於教職。

英國教育部為了讓優秀人才更容易成為教師，計畫未來推出一項新的「發現教學計畫（Discover Teaching Initiative）」，讓更多的人有機會體驗教學的過程，以及發掘擔任教職所提供的獨特機會。同時，英國政府也承諾將簡化整個教師培育的過程，藉由引入新的數位技術系統，讓有意成為教師的人有更明確的訊息及管道參與教師的培育。

另外，英國教育部將為新進教師的培訓引入新的資訊應用服務，該服務將以使用者經驗作為設計的重心，主要目的為配合潛在教師受訓者的需求，讓教師培訓的過程更加有效率，資訊更流通。英國教育部也計畫有系統地審查教師培訓市場，以確保未來政府、學校，及教師培訓單位能有效地合作，以協助新進教師們能有最完善的支持與發展。

英國中小學教師「早期職涯框架」的重點在於提升對新進教師的支持。英國政府提供 2 年期對新進教師輔導的全額資助，在其教學的二年期間提供資助的時間表，參與培訓的時數，及導師的輔助。此對新教師的激勵措施期望能對現有的中小學教師荒產生重大轉變，鼓勵優秀人才留任教職。英國教育部亦同時建立清楚的職業發展途徑，以提供未來完成兩年培訓的合格教師及有經驗的現任教師們多元的職涯規劃。

註 1：North East England，稱英格蘭東北區，英國英格蘭下轄的 9 個次級行政區之一，東面臨海，主要以小型城市為主。

註 2：Greater Manchester，稱大曼徹斯特（郡），英國英格蘭西北部的都市郡，包含了英國最大的都會圈之一，10 個都市自治市。

資料來源：

BBC News, 17 July 2019, New qualifications to boost teacher career progression,
<https://www.bbc.co.uk/news/education-49018871>

GOV.UK, Great Britain. Department of Education, 28 June 2019, Supporting early career teachers

<https://www.gov.uk/government/publications/supporting-early-career-teachers>

