

亞裔女士出頭天， 美國猶他谷大學菲律賓裔女性校長就職

駐舊金山辦事處教育組

美國職場的管理高層向來白人男性人數占優勢，高等教育界也不例外。美國教育委員會（American Council on Education）曾公布一項針對大學校長所作的調查，結果顯示，典型的美國大學院校校長是擁有博士學位、年齡 60 多歲的白人男子。「鹽湖城論壇報」(The Salt Lake Tribune)於本年(2019 年)3 月 27 日報導，猶他州規模最大的大學 Utah Valley University (UVU)在 2018 年選擇了一位年僅 54 歲的女性為新校長；更特別的是，這位女性是菲律賓裔，自小在菲律賓長大，成年後才到美國唸書。

Astrid S. Tuminez，一位有著三個小孩、在家庭和事業上都相當成功的女性，是 UVU 在 78 年校史中的第一位女校長，也是第一位非白人校長。包含 UVU 在內，猶他州目前有 5 間大學院校由女性出任校長，這已經是個破記錄的數字，而 Tuminez 更是其中唯一一位非白人校長。

她在就任典禮中，分享了記憶中的第一個教育經驗。她剛開始在菲律賓的某個簡陋小屋裡受教育時，坐位是第六排的第六個位置，而這個位置是全班特地留給最笨的女生坐的。得知這件事後，她暗自下了決心，要盡一切力量去學習，絕不在這個位置上待太久。於是，她開始廣泛閱讀，從家裡廚房櫃子中用來包裝食物的紙張與泥濘街道上撿到的廢紙，都是她的閱讀材料。同時，她也試著從雙親身上學習更多字彙。短短幾週內，她的語文能力有了大幅成長，在學校裡的位置也提升了，這件事給她很大的成就感。

Tuminez 在講述這個故事時，向聽眾介紹了 85 歲的母親、她在學習路上最重要的推手。她的母親穿著亮綠色的禮服，顯得相當年輕，與猶他州長一同坐在第一排觀禮，附近也坐著 Tuminez 的 22 歲女兒。介紹完家人後，Tuminez 接著說，她的人生是從統計學開始的，如果沒有家人的協助，她無法成為統計學家。她希望將自己曾獲得的幫助回饋給猶他州最大的大學，這間大學有 3 萬 7 千名學生，她想帶領每個人

邁向成功的人生，而且她堅信他們做得到，這些話讓她獲得了如雷的掌聲和歡呼。

Tuminez 也談到了她出生的農村、以及成長的貧民窟，那兒沒電也沒乾淨的水源。可是，即使環境是如此地惡劣，Tuminez 卻有著很大的夢想，而且從未喪失過追求夢想的動力。現在她成為 UVU 的校長了，她想讓每位學生都能跟她一樣有機會追求自己夢想，無論外在環境是好是壞，每個人對未來都能抱有希望。她帶著溼潤的眼眶和笑容，引用了一句非洲諺語，對臺下的聽眾說：「想做到這件事，需要全村的力量，而你們就是我們的村莊，請和我們一起加油！」(註 1)

新任校長 Tuminez 上任後即將面臨許多挑戰，相較於全國大學院校的 67% 六年畢業率，UVU 僅 35%。針對這點，Tuminez 承認他們有許多地方需要改善。對於少數族裔與來自弱勢家庭的學生而言，她認為 UVU 也有更多可以做的事情。不限制入學資格的開放招生制雖然可以吸引弱勢與少數族裔學生就讀，但是這所學校還需要學習如何提供這類學生更多支持、充足的獎學金、並讓整間學校對文化和種族多樣性有更多的包容。(註 2)

Tuminez 的就任典禮帶著感性和異國文化氛圍，不但有校內合唱團演唱菲律賓民謠、達賴喇嘛姪女念頌佛教祝禱文、還邀請了 Tuminez 的女兒上臺致詞。這位年輕女士是這樣描述她母親的：我的母親 Astrid Tuminez 總是不畏懼嘗試新事物，她總是那麼地自信和勇敢，以致於能從容優雅地應對任何事情。她還說，Tuminez 熱愛教育事業，但讓她比別人更適合帶領 UVU 的原因，或許可以從一些小怪癖中看出來。比如說，她與家人打牌時，常常會因激動而又哭又笑的。Tuminez 不太會開車，因此她總是要先禱告一番才敢開上高速公路。她教導三個子女做人要謙遜，並參與他們小時候所有的活動，在出差時還會因子女生病無法親自照顧而落淚。由此看來，Tuminez 個性真誠、不害怕嘗試、而且也是一位懂得身體力行、又充滿愛心的母親。她的女兒認為 Tuminez 將把所有學生視為子女來對待，並努力地幫助每位學生。

註 1: 這句非洲諺語是：「It takes a village to raise a child, not the village people.」(養育一個孩子，需要全村的力量，而非村莊的人。) 在一些非洲的村莊裡，每一個新出

生嬰兒的撫養和教育責任都是由一整個村莊裡的所有人來負責與承擔，而不只是少數幾個人。

註 2: 關於開放招生制，這是許多社區大學或學分班採用的制度，學校對申請者沒有 GPA 或標準測驗的門檻要求，入學審核以申請者是否能從該校提供的課程中受益為標準，UVU 採用此制度可能與它的前身為科技學院有關。此外，美國社會公認最權威的大學排名是「美國新聞與世界報導」(U.S. News & World Report)的高校排名，而 UVU 選擇不參加這項排名。

資料來源：2019 年 03 月 27 日

<https://www.sltrib.com/news/education/2019/03/27/utah-valley-university/>

