

英國大學校長的職務功能與遴選方式

駐英國代表處教育組

英國的大學傳統上是以公立大學為主，英國政府對於私立大學的設立一直採取嚴格審查與限制設立的政策（註 1），因此，目前英國 170 所大專院校中僅有 5 所私立大學。雖然英國的公立大學有相當程度仰賴政府的經費，其享有高度的行政自主與學術自治，英國政府原則上不介入大學的校務經營。其中，英國大學擁有的學術自主與自治空間具體反映在校長遴選的方式與過程。

在英國大學的行政組織下，校長（Chancellor/President）原則上是代表學校參與公眾事務或會議，不介入學校的行政管理事務。副校長（Vice-Chancellor）才是負責學術、校務發展與管理的最高行政人員，其職務功能等同於我國的大學校長；英國大學副校長轄下會有 4 到 6 名不等的 Pro-Vice Chancellor，其職務相當於我國大學的副校長。例如，劍橋大學的校務章程規定副校長（Vice-Chancellor）是該校的首要學術與行政人員，並且為校務董事會（the Council of the University）、學院總理事會（the General Board of the Faculties）與學院總理事會財務委員會的當然主席。主要任務是領導該校的學術發展與行政管理；對外代表學校；確保財務的穩定健全並實現該校的使命與目標；舉辦重要的典禮與履踐公民職責。

然而，英國各大學對於校長與副校長使用的名稱不一，如 Queen Mary University of London 將校長稱為 Principle，2 名副校長稱為 Vice Principle；LSE 及 SOAS 的校長均稱為 Director。甚至有些學校未區分校長與副校長的職權與功能，如 The University of Manchester 是由校長（President）兼 Vice Chancellor，綜理校務，下設 3 名 associate vice-presidents（副校長）。本文以下統一使用「校長」指稱英國大學綜理校務的最高行政人員。

英國教育部對於英國大學的校長遴選，未規定統一的遴選程序與作業辦法，由各大學根據自行制定的校務章程辦理。不但主管機關不會派員參與校長遴選委員會的組成與遴選程序，校長的聘任也無需報請英國教育部核定，而是由各校自行擇定人選並聘任。

大體而言，英國大學校長的遴選是先組成遴選委員會，由遴選委員會推薦候選人給校內有關單位進行面試、表決等程序。一旦校長人

選經擇定後，即由學校聘任。

以劍橋大學 (University of Cambridge) 為例，該校規定校長遴選的流程，最先由校務董事會組成遴選委員會 (an advisory committee)。遴選委員會的成員以校務議會(the Regent House)成員為主 (註 2)，人數不得少於 8 名，且此委員會之中至少兩名是非該校校務議會的人員。由遴選委員會審查與候選人資格並決定推薦人選名單給校務董事會。校務董事會開會同意最終候選人後聘任。惟校務董事會開會擇定人選後需公開相關資訊，並告知校務議會(the Regent House)聘任該名候選人的決定。

為了能延攬世界各地優秀的人才以提升學校競爭力，有些英國大學會另外委請國際獵人頭公司協助推薦適合人選。如倫敦帝國理工學院 (Imperial college London)，該校的校務章程規定在校長任期屆滿或離職前，或在校長發出離職通知期限前十個月內，校務董事會秘書應安排董事會進行校長遴選委員的任命會議，由遴選委員會推薦人選給校務董事會投票同意 (註 3)。然而，在去 (2017) 年遴選校長過程中，倫敦帝國理工學院的遴選委員會另外委請國際獵人頭公司提供協助。該公司一方面協助遴選委員會評估候選人是否符合領導學校行政管理職位的條件，一方面也推薦適合該職位的優秀候選人給予委員會審酌是否列入推薦名單。

然而，英國大學的校務章程多未載明校長候選人的資格或年齡限制，而是要求遴選委員會審酌候選人的資歷與能力是否足以擔單校長職務，是該職位的優秀人選。此外，校長的續任與任期長短也都由學校自行決定，例如劍橋大學規定校長的總任期不得超過七年，但倫敦帝國理工學院的校務章程則未規定任期的上限。

註 1：英國目前的 5 所私立大學包括 Regent's University London；University of Buckingham；University of Law；BPP University College；London Institute of Banking & Finance。為了提升英國高等教育的競爭力、提供學生更多進修或取得高等教育學位與文憑的機會，英國政府朝向開放高等教育機構的政策，研議放寬大學的設立以及大學名稱的授予。2017 年 4 月英國國會通過《高等教育與研究法》<High Education and Research Act 2017>，其中一項重大的變革就是放寬私校設立的條件以鼓勵新設私立大學。

註 2：劍橋大學的校務會議成員組成，為劍橋大學校內所有取得碩士以上學歷的教職員工、學生、校務委員會所有成員與副校長。

註 3：倫敦帝國理工學院的校務董事會人數在 19 至 23 名之間。成員組成包括榮譽校長、校長、財務委員會主席、4 名推選的學院資深教職員代表、1 名由選舉程序產生的教師代表、9 至 13 位的校外人士、學生會會長。

資料來源：

Center for Higher Education, 'Private Higher Education Providers in the UK: Mapping the Terrain' (2018),

<http://www.researchcghe.org/perch/resources/stevehunt.pdf>。

Gov. UK, Department for Business Innovation & Skills, 2016 年 5 月, White Paper: Success as a Knowledge Economy: Teaching Excellence, Social Mobility and Student Choice,

https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/523546/bis-16-265-success-as-a-knowledge-economy-web.pdf。

Suat Teker, Pınar Sayan and Dilek Teker, 'A Comparative Study For Appointment Procedures Of University Presidents' (2013), 2(8) European Journal of Business and Social Sciences 123-131。

University of Cambridge, Statutes and Ordinances of the University of Cambridge: Statute C,

https://www.admin.cam.ac.uk/univ/so/2017/statute_c-section3.html#indexterm-d21e339; **Special Regulations for University Officers,**

<https://www.admin.cam.ac.uk/univ/so/2017/chapter11-section3.html#indexterm-d348e1995>。

Imperial College London, Charters and Statutes (2007),

[https://www.imperial.ac.uk/media/imperial-college/administration-and-support-services/secretariat/public/college-governance/charters-statutes-ordinances-regulations/charters-and-statutes/CHARTER---July-2007--\(Rev--Nov-2014\).pdf](https://www.imperial.ac.uk/media/imperial-college/administration-and-support-services/secretariat/public/college-governance/charters-statutes-ordinances-regulations/charters-and-statutes/CHARTER---July-2007--(Rev--Nov-2014).pdf);

Ordinance D1: Appointment of the President,

[https://www.imperial.ac.uk/media/imperial-college/administration-and-support-services/secretariat/public/college-governance/charters-statutes-ordinances-regulations/ordinances/Ordinance-D1---Appointment-of-the-President-\(Feb-2014\).pdf](https://www.imperial.ac.uk/media/imperial-college/administration-and-support-services/secretariat/public/college-governance/charters-statutes-ordinances-regulations/ordinances/Ordinance-D1---Appointment-of-the-President-(Feb-2014).pdf)

。