

是高等教育過於貪心還是被社會榨乾？

駐波士頓辦事處教育組

本篇文章係關於維吉尼亞大學(University of Virginia)的行政人員 Adam Daniel 和教授 Chad Wellmon 認為大學應該更專注於它最擅長的教學和研究，減少對公共需求的回應，以便拯救自己。因為把所有過錯（過度建設、高學費、開設太多科目及招致過多的債務等）都歸咎於大學是不恰當的。美國大多數大學正面臨嚴重經濟問題，但許多問題並非由大學自己製造出來的。

以上這些缺乏具體細節的批判，難以得到有建設性的解決方案，但卻容易得到共鳴，讓人以為大學收費高又沒有達成任務。倘若沒有認真分析原因並對症下藥，更多虛假和錯誤的解決方案將會加劇當今高等教育的問題。

若想找到問題的解決方案，參考歷史是不錯的主意。以下是政府和一般公眾在過去幾十年中做出的一些錯誤假設，建立在這些論點之上的教育改革導致了眼前的危機。

一、高等教育應該像企業一樣運作

大學需要有企業家精神，他們需要聘請企業執行長擔任校長，董事會應由商業人士組成。大學為追求大筆資金和捐贈，以利於科學發展，但卻增加了長期成本。在最初的大規模投資之後，建築物、實驗室和職員的資金需求持續存在。大學與公司競爭大學校長人選，導致了薪水的上漲。外部資金還需要增加行政人員來管理預算，處理知識財產權的協議、收入和利潤分紅，以及其他突發事件。

二、公眾不需要為高等教育提供資金，高等教育應該為自己籌備資金

近年來州政府大規模削減高等教育補貼，一些州的補貼減少 20% 至 50%，科羅拉多州補貼大學成本已低於 5%。資金缺口只能冀望於其他私人或公共資金來源，或著將學費提高。

三、高等教育並沒有真正培養未來需要的人才

越來越多的美國人認為高等教育不再值得。然而，許多新穎的嘗試都導致了錯誤的浪費，例如大眾線上課程的開放只有利於科技新創公司，卻沒有提高學習質量。

四、高等教育的成本太高

只有富裕的家庭才能負擔得起一般大學學費。社區大學雖然相對便宜，但缺乏資源來訓練學生面臨未來的挑戰。大學或社區大學已經無法更進一步降低成本，全職教授教學負擔過重，而超過一半的課程是由薪酬過低的兼職教授開設的。

五、國際學生簽證更難獲得

最近，仇外心理的升高和學生簽證的困難，導致美國的國際學生數量減少。美國高等教育在世界各地都受到肯定，過去來美留學的國際學生都可以證明這一點。現在，因為文化、社會和經濟等種種因素，國際學生開始前往別的國家，例如加拿大。大學首當其衝，之後國內的勞動力也將面臨挑戰。

高等教育的確需要改變。但一味指責，只會更具破壞性。如果我們沒有充分了解原因，我們將會錯過理性創新改革的機會。

撰稿人/譯稿人：陳怡君摘錄

資料來源：2018年8月3日，Cathy N. Davidson (2018, August 3)。“Is Higher Education Omnivorous or Sucked Dry?” Retrieved August 3, 2018 from https://www.chronicle.com/article/Is-Higher-Ed-Omnivorous-or/244137?cid=wsinglestory_40_1