

第 6085 期國小校長在職專業研習班



生活輔導校長新北市中山國中陳君武



臺中市大雅國小范國樑退休校長帶領學員體驗動力圈

【文、圖／教育人力發展中心 李文玉】

主題：不適任教師處理與預防

不適任老師對於學生的學習有很大的影響，也容易引發社會大眾對學校的關注，如何妥善處理不適任教師的問題至關重要，本院於 106 年 9 月 26 日至 9 月 29 日辦理「第 6085 期國中小校長在職專業研習（主題：不適任教師處理與預防）」，企圖以全面性、實務性的完整課程，讓校長們在面對「燙手山芋」時，能知所應對。

課程以「籃中演練」模式進行，除安排溝通藝術與危機管理，亦加強疑似不適任教師處理相關法規研析及實務操作，藉由豐富的法規案例，使學員先行了解合法程序進行及協調技術，再以情境模擬，各組進行角色扮演，模擬記者會等衝突場面，讓校長們在時間壓力下，共同思考不適任教師的回應及處理。

此外，課程第四天上午安排腦波儀測驗，讓校長們可以了解自己的身心平衡程度、睡眠狀況、大腦疲勞程度等資訊，並以四種顏色歸類校長的領導風格，如黃色代表是非分明、講究規矩；橘色意指熱情活力、自動自發；綠色表示注重邏輯、解決問題；藍色指涉創造思維、靈活變通，而「籃中演練」模式藉由分組讓不同領導特質的校長的互相討論，有利於截長補短，校長們檢測完以後都覺得非常準確，也為課程增添許多趣味。

四天的課程學員回饋熱烈，由以疑似不適任教師處理實務操作課程帶給學員甚多啟發，期許後續在教學現場上，藉由校長的領導，讓優良老師發光發熱，讓學習權益得到保障。