

收入多元化，私立學院增收社區學院轉學生

駐波士頓辦事處教育組

小型私立學院由於依賴學費及高中畢業生的人數，面臨嚴峻的財務挑戰，這些學校開始積極爭取社區學院學生在大學課程最後兩年加入該校。過去一年，全美 10 幾所私立大學學院簽訂讓社區學院學生更容易轉學的協議。這些學生獲得獎學金和 4 年畢業的保證，幾乎和公立大學的成本相當。

這是小型私立學院收入來源多元化策略的一部份。有些學校行銷校園為結婚會場，有的是拓展網路課程及成人教育課程，還有吸引男學生加入美式足球校隊，以及促進當地居民重回校園。

新的方式表示私立學院的態度有所變化，以往這些學校認為社區學院畢業生的功課不夠嚴謹而不能計算到 4 年的通識學科或專業前期學分。但現在有近一半學生在公立兩年制學校開始修大學的課程，4 年制的私立大學表示，學校不能不理會這些潛在學生走向不同的道路，收取兩年的學費比沒有收入好。

4 年制的私立大學並沒有試圖要社區學院學生提早離開社區學院，或是和學費低的學校搶新生，而是瞭解越來越多有能力的高中畢業生選擇先就讀社區大學，私立大學則尋求合作並為學生提供更容易的求學途徑。

緬因州 Unity 學院校長 Melik Peter Khoury 表示，25 年前，中產以上的家庭期待孩子進 4 年制的學校，從未考慮過社區學院，但現在這是個可行的選擇，我們需要改變我們的思維方式以及知道學生在哪裡。

3 年前，Unity 學院聘用專門負責轉學的招生顧問 Eric Farrell。2016 年秋天，Farrell 參加 10 幾個社區學院的大學博覽會，包括紐約五指湖區（Finger Lakes region）和新澤西州中部，與學院管理人員和學生會面。他也在科羅拉多州一所社區學院行銷從事戶外活動的學生將會喜歡標榜環保的 Unity 學院。2016 年秋季，Unity 學院超過 7 百位學生註冊，有 59 名新的轉學生，2015 年有 48 名轉學生及 2016 年則是 44 名轉學生。

Belinda Pelicci 在紐約 Broome 社區學院就讀過 1 年半，2017 年 1 月轉入 Unity 學院。她在高中時知道 Unity 學院但她沒有足夠 4 年的學費。Farrell 先生建議她在社區學院先選修哪些課程，到 Unity 學院可以上軌道，加上財務補助包括轉學生的 1 萬美金獎學金，在 Unity 學院兩年學費比州立大學便宜。

儘管調降學費可能導致財務壓力，私立學院經常給予超過 50% 學費定價折扣以吸引學生，並增加轉學生財務補助，私立學院認為這具有成本意識遠景，小幅度的註冊率增加。

2012 年密西西比州 Blue Mountain 學院開始與社區學院建立關係，並在過去兩年與該州北部每所社區學院簽訂轉學生協議。2015 年秋季 Blue Mountain 學院有 67 名社區學院轉學生，去年秋季成長到 110 名轉學生。Blue Mountain 學院大約兩年前在東北密西西比社區學院（Northeast Mississippi Community College）設立辦公室，建議學生選修哪些課程、各種財務補助，以及畢業後的工作前景。

近年來對社區學院畢業生學術能力的看法開始改變。從 2006 年至 2013 年，Jack Kent Cooke 基金會投資 1 千萬美金幫助菁英大學如 Amherst 學院和加州大學柏克萊分校為低收入戶學生創造入學機會。有超過 2,100 名學生透過該計畫進入 4 年制大學，這些學生在學術上獲得成功，許多學生繼續攻讀研究所課程。該基金會每年提供高達 4 萬美金獎學金，協助約 60 名社區學院學生轉學。

Blue Mountain 學術副校長 Sharon Enzor 表示，教授們閱讀東北密西西比社區學院各個課程說明，對英文、物理及其他基礎課程的嚴謹性感到滿意。Enzor 副校長並說，這是心態的改變，我們需要學生，學生需要學位，如果不接受學生所獲得的學分是不智之舉。

譯稿人:姜榕榕

資料來源:2017 年 1 月 24 日 華爾街日報