

巴伐利亞文教廳擬訂多項方案，改善中小學校長工作條件

駐德國代表處教育組

德國巴伐利亞邦邦議會甫於最新會期中通過文教廳預算，提供該邦中小學校長更多的實質支持，例如提高經費撥列、開放更多給薪加班時數，以及提供行政事務上的協助。巴伐利亞邦文教廳長 Dr. Ludwig Spaenle 論及這個決定的目的：「我們的中、小學校長身付重任，並且向來積極而極富動力，因此我們非常希望能對他們表示肯定與讚許。現在這些方案將為他們提供更強而有力的支持以及優渥的薪資。我可以想像校長們還有其他迫切的願望，因此我們會持續與他們進行溝通。」

具體而言，巴伐利亞邦為改善中小學校長的處境，已實踐了下列改善方案：

- 一、巴伐利亞境內約 3000 所中、小學校長的薪資在邦內公務員法改革後已經予以調升，其調幅高於實科中學校長，調整後的薪資為全德國最高。
- 二、自 2013/2014 學年度起，針對同時任職於兩所小學和中學的校長們，外加一小時的工時予以敘薪。而自 2016/2017 學年起，同時任職於一所小學和一所中學的校長們也開始外加一小時的工時予以敘薪。
- 三、自 2013/2014 學年起，即使學校學生人數下降，中、小學校長在下一個學生人數變動的過渡新學年中的薪資不予調降。法定上課時數中因減班而多餘的時間應用於行政領導領域。
- 四、自 2012/2013 學年起，大型中學的計畫協調人員或校長可以獲得額外、可核算沖銷的工作時數，具體而言表示此類人員的上課義務減輕，結果是能減少備課時間，而多出來的時間與心力即可投注於學校業務的領導上。
- 五、中、小學行政人員的分派預算自 2013/2014 學年起得以擴充，文教廳獲編額外 130 名行政人員，並對行政人員分配準則進行修訂。之後，當中、小學校長進行組織義務性全天班（gebundene Ganztagsklasse）的教學與行政實務時，能夠獲得增編行政人員的協助。
並且在第一年內，中、小學的義務性全天班的行政人員工作時間將於每天增列 3 小時，於實施的第二年內還將再度提高增列時數。
- 六、有鑒於外來移民青少年所帶來的沉重行政工作量，中、小學的行政人員人數將因特殊的工作性質而隨之倍增。
- 七、在 2017/2018 年度的雙年預算中，將於 2017/2018 學年度針對中、小學編列 50 位新增行政人員，此舉將再度舒解學校內的人力不足現象。
- 八、2013 年開始，該邦將中、小學內各部門職位的「再度任用前的凍結時間」從原來的 12 個月縮短為 3 個月，此時，新任校長和各部門主任可以提早以常態薪資予以敘薪。

參考資料來源：2017 年 2 月 9 日德國巴伐利亞文教廳網頁新聞

<http://www.bayern.de/bildungsministerium-hat-mit-vielfaeltigen-massnahmen-die-arbeits-situation-von-schulleitungen-an-grund-und-mittelschulen-verbessert-mehr-geld-mehr-anrechnungsstunden-und-mehr-unterstuetzung/>