

美國中小型大專院校，註冊入學人數的困境

駐舊金山辦事處教育組

註冊學生數與淨學費收入是大專院校年年追尋的兩大目標，達成目標至關重要，未能達標則可導致危機；這兩項數據為董事會議之要務，亦為校長們掛念之事，一切成敗皆與其息息相關。

隨著高中畢業生人數下降、人口組成改變，多所大專院校難以招募足夠學生數並支撐開銷。高等教育紀事報第四年與獨立學院理事會（Council of Independent Colleges, CIC）及美國州立大學與學院協會（American Association of State Colleges and Universities, AASCU）合作對 1,063 所大專院校進行調查，在回應的 447 所當中有 315 所私立、132 所公立院校；根據此項針對中小型大學的年度調查結果，有超過四成的私立院校及將近三成公立院校2016年未達成註冊數與學費歲入目標。

過去四年中，兩項目標皆未達成的大專院校比例並未顯著改變。在最近一次招生期，三分之二的私立學院與超過半數之公立學院有至少一項目標未達成；而學費歲入目標則比註冊數更難達成。

然對部分院校而言，成果是正面的；近半數公立學院與約三分之一私立學院2016年兩項皆達標。但在過去一年中成功達標的院校比例下降，私立院校的成功比例更是四年來新低。

其中一項帶來隱憂的趨勢為大專院校招生成本的增加。約有四成大專院校指出2016年使用補助款的情況比去年增加；其中私立校院所佔比例稍多於公立校院。近半數私立院校及二成公立院校表示學費折扣比去年高；亦即使用補助款支付學費的比例隨之增加。

此二目標之重要性眾所皆知，對於愈見仰仗學費收入的大專院校更是重要，然而這些數據的涵義遠大於表面數字。每所大專院校設立目標的方式不同、不同單位亦有差別；一所學校某年訂立的新生數目標可能反映其野心亦可代表困境；可為長遠目標的願景、或短期計畫。諸如人口成長趨勢、國家勞動力需求、各單位願景等因素，皆影響著各校招生單位擬達成的目標。

註冊學生數與歲入目標並非固定不變，2016年有 32% 私立院校與 22% 公立院校至少下修過一次學費歲入目標。而註冊人數方面則有 28% 私立院校與 19% 公立院校進行過目標下修。

然在部分大專院校即便環境改變，註冊學生數目標仍維持不變。俄克拉荷馬州東北州立大學五年來註冊學生數持續下降，教務長暨學術事務副主任馬克·阿蘭特（Mark Arant）表示：「校方面臨許多挑戰。」該州起伏不定的石油工業、至低幅度的人口成長、著名大學的愈見激烈競爭，皆對該校的註冊情況帶來衝擊。

俄克拉荷馬州政府望能提高擁有學士以上學歷之居民數量，而東北州大承諾將協助達成此遠大目標。為達目的，該校必須在 2023 年以前達成總註冊數 11,000 人，而目前進度並不樂觀。根據該校教務處資料，2016 年新生註冊數目標為 8,450 人，實際成果短缺 300 人，亦即 70 萬美元之學費短入。為改善註冊情況，東北州大正致力於提升師資聘任、加強宣傳、並推動學位速成計畫；近來在商學院、網路安全與社會工作新學程方面已見成果。

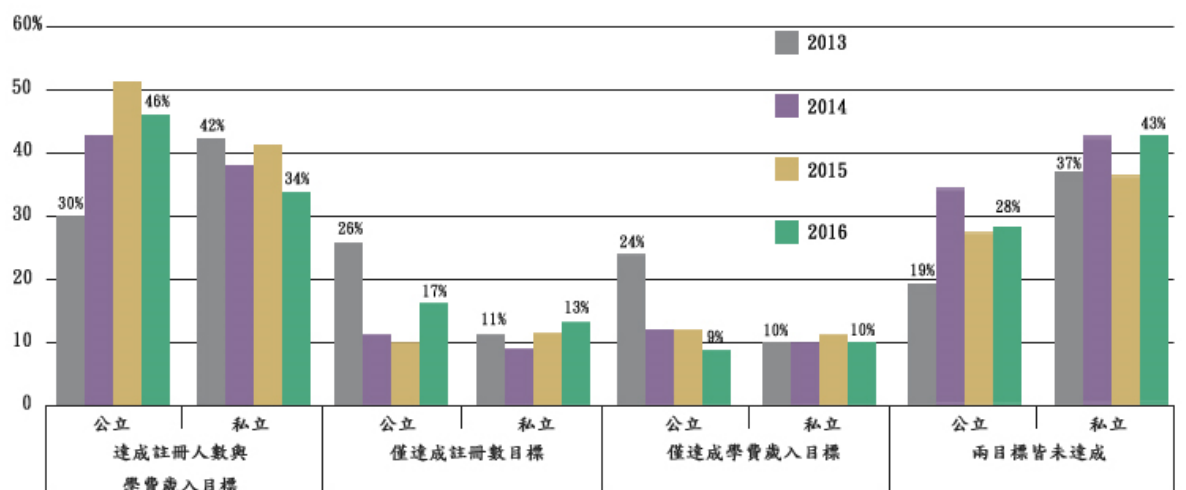
對於 2016 年未達成任一目標或兩項均未達成的大專院校，高等教育紀事報的年度調查亦詢問各校之因應計畫；改善招生管理運作、推動新學程以吸引學生、投入行銷均持續為熱門選項，然在公立學校方面 2016 年則與前兩年稍有不同。2016 年在私立學校間有一策略則略見上升趨勢：關閉註冊人數低之學程。

儘管註冊數目標為任一所大專院校的首要之務，單就數據本身並不能代表全部。賓夕法尼亞州薩斯奎哈納大學（Susquehanna University）註冊行銷部副主任瑪德琳·萊尼爾（Madeleine E. Rhyneer）表示：「在目標當中還有細項，即便達成註冊數目標，總會有未盡完美之處。」或許是外州學生數下降、性別比例變動，或者過多工程科系學生。

在每一招生期結束時，即便好消息亦可能帶來問題。註冊數超出預期將可能使校方對未來抱有不切實際的高度期待。薩斯奎哈納大學去年招收 668 名大一新生，創該校歷史新高，並於近年內首次達成學費歲入目標。萊尼爾副主任提醒同仁勿對來年抱有相同的期望，而她的預測是正確的，該校 2016 年大一新生僅有 645 人。萊尼爾表示：「我們不希望將此視為新的低標，因為變數實在太多了。」

多所大專院校未能達成關鍵目標

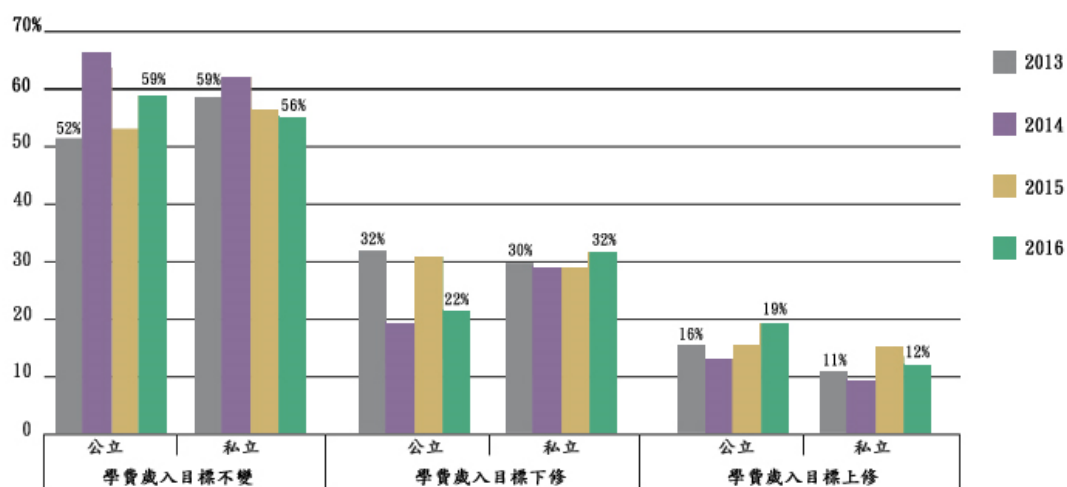
根據美國州立大學與學院協會以及獨立學院理事會，過去四年中，小型私立院校比公立院校更不易達成註冊數及學費歲入目標。



資料來源：高等教育紀事報 CIC 及 AASCU 大專院校調查

高達三分之一大專院校下修學費歲入目標

在學年當中，下修學費歲入目標之公立與私立大專院校數量多於上修之院校。



資料來源：高等教育紀事報 CIC 及 AASCU 大專院校調查

資料來源:2016年12月11日 The Chronicle of Higher Education
<http://www.chronicle.com/article/Enrollment-Goals-Remain/238624>