

王振鵠館長與臺灣圖書館事業 —恭賀 振鵠先生八十嵩壽—

盧 荷 生

摘要

王振鵠教授對於臺灣圖書館事業，扮演關鍵角色，帶領著臺灣圖書館界，向前邁出艱困但穩定的步伐；他的貢獻，是從理論而實務、從傳統而現代、從都市而鄉鎮、從臺灣而國際、從專家而通才、從教育而文化，帶領著大家前進，極其廣闊，何等深厚！

一、緒 言

今年欣逢王振鵠館長八十嵩壽，這是臺灣圖書館界的一件大事，一定要隆重慶祝。

王振鵠先生，自然是他眾多菁英門生心目中的傑出教授；可是，在全臺灣圖書館員的心目中，他更是我們每一個人都崇敬與感謝的王館長。我們必須從圖書館事業整體觀察，才能體認出王館長對臺灣圖書館事業所投注的心力之多與所作出的貢獻之大。

我認識王館長，至今已近五十年，半個世紀以來，我雖然無緣列身他的門牆，也無緣作為他的部屬，但是很幸運地一直不斷都能有機會追隨在他的左右，

關鍵詞 (Keywords)：王振鵠；臺灣圖書館事業

Chen-ku Wang; Librarianship of Taiwan

盧荷生：輔仁大學圖書資訊學系所教授（退休）

得以經常親聆他的教言，領會他的理念，體認他的見解，使我深深景仰他的淵博，感佩他的智慧，崇敬他的精神，驚羨他的毅力，訝異他的胸襟。他對臺灣圖書館事業的貢獻，是從理論而實務、從傳統而現代、從都市而鄉鎮、從臺灣而國際、從專家而通才、從教育而文化，帶領著大家前進，極其廣闊，何等深厚！尤其值得強調的，是在這臺灣圖書館事業發展的轉捩階段裡，他扮演關鍵角色，帶領著臺灣圖書館界，向前邁出艱困但穩定的步伐，過程之曲折，步履之艱辛，相信王館長的記憶裡，所留下的一幅幅烙印，絕不是言語所可以形容、文字所可以描述！

二、從理論而實務

從圖書館史來看，毫無疑問的，一定是先有圖書館，然後才有圖書館學。圖書館員為了希望經營效果能夠更好，於是潛心研究改進，終成就為圖書館學。圖書館學一經出現，便成為圖書館經營的指針。圖書館的實務，一直是遵行著圖書館學的理論在運作。因為只有合乎理論的實務，才有獲得良好效果的更多機會。然而反過來說，圖書館學的理論，也只有以圖書館實務為基礎、為研究對象的，才能發揮指引圖書館實務運作的功能，才能呈現真正的價值。圖書館學的理論與實務之間，實在是互為表裡，唇齒相依，相輔相成。因此，我們相信：從事圖書館實務的館員，一定要對圖書館學理論，有一定程度的素養，才能經營得順利。而從事圖書館學研究的專家學者，也要具備一些圖書館的實務經驗，所得到的研究成果，才會對圖書館的經營作出較多的貢獻。圖書館學的理論與實務，關係既然密切得如此脈絡相連，可是精通圖書館學理論又兼具實務經驗者，實在是少之又少，幾乎是可遇而不可求。可是又惟有這樣，圖書館學才能開花，實務才能結果。王館長五十年來，浸淫圖書館學，成就斐然，眾所欽羨；又一直擔任重要的圖書館館長，實務經驗，無比豐富，所以他的圖書館學，不但見解獨到，而且都是實務上可行，更能緊抓住當今臺灣圖書館發展的急迫需求。因此，他能在臺灣圖書館事業發展的關鍵點上，帶領我們跨越過來，這種從理論而實務的難能可貴境界，真的是仰之彌高，鑽之彌堅！

三、從傳統而現代

回憶王館長初與圖書館事業接觸之時，圖書館的實際狀況，經營的理念，工

作的方式，作業的程序，種種的一切，都只能以「傳統」二字形容。但傳統並不是落伍，而是在當時的工作環境之中，圖書館工作所可能採取的方式，與今日的相互比照而已。現在的年輕朋友，當然無法想像。那時候館藏的內涵，幾全是圖書，所有的作業，更全靠人工雙手。從蒐集採購資料、編製購置書單、驗收登錄、分類編目、謄抄目錄卡片、排列卡片目錄、流通出借、紀錄保存等等，無一不是憑兩手操作。後來有了中、英打字機，可用以製作目錄卡片，才使得最初都是由編目員先以手寫草片，再由專人謄清，製成正片的狀況獲得改變。近年來科技有更多發明，可以應用於圖書館業務的也越來越多，逐漸地代替了人工。但是這些科技設備，原非為圖書館而設計，至於何種科技能對圖書館的何種業務最有幫助，圖書館又該如何調適配合，方能發揮更佳效果，在採用之際，都是需要豐富的知識和過人的智慧加以思辨，而後知所抉擇，才得以相互為用，相得益彰。所以圖書館經營，採用新科技，一定要透過館員們的管理作為，才能妥適而顯見效果，不要以為使用了最新的科技，就一定會有良好效果。至於當年經營的理念，也大異於今日。因為那時的社會，還沒有演變到像現在這樣，人人、時時、事事都需要適當的資訊，才能處理得順利，也就是進入今天所謂的資訊時代。因此那時候的圖書館，以服務學術研究為主，對一般人的服務為輔。近來有些圖書館專家，每批評過去圖書館未能服務更多廣大民衆，其實是不公平的，那是在目前社會需求之下才演變成今天這樣的。由此，我們也該體認出來，五十年來臺灣圖書館如何順利地由傳統而現代，都是圖書館界諸先進的貢獻，而王館長一直以中央圖書館館長的身份，領導我國圖書館事業走過這一段過程，主持制定各種業務規範，推動各種作業改進，都是靠他堅實的學養，超人的智慧，冷靜的抉擇，按部就班，循序漸進，逐步實施的結果，真的令人由衷景佩！

四、從都市而鄉鎮

臺灣的圖書館發展，由點而線而面，到今天這樣普及，歷史的過程，相當艱辛。五十年前，臺灣的圖書館，在臺北的中央圖書館剛復館；大學圖書館，只有臺灣大學、師範學院（今國立臺灣師範大學）、臺中農學院（今國立中興大學）和臺南工學院（今國立成功大學）等幾所；公共圖書館，有省立臺北圖書館（今國立中央圖書館臺灣分館）和省立臺中圖書館（今國立臺中圖書館）兩處，加上一部份縣市的圖書館；至中小學充其量只有一個圖書室，實在是零星星的幾個

點而已。當時國步艱難，百廢待興，圖書館發展，實在難以獲得更多的資源。後來十大建設之中有文化建設，建立各縣市的文化中心，文化中心又以圖書館為主，圖書館的發展開始出現了新契機。王館長在這段時間，從籌備設立到輔導經營，一直參與其事，貢獻心力，厥功甚偉。後來臺灣省教育廳又推動鄉鄉都有圖書館，王館長更以這是圖書館事業普及落實的良好機會，熱心協助各種工作，如：館舍的興建、館藏的發展、人員的培訓、輔導的進行等等，長期以來，殫思極慮，積極參與，終有今日盛況。殊不知其間艱辛，王館長以圖書館專業觀念，著眼於未來圖書館之經營，周旋於政府行政考慮之間，自始至終，奮力堅持，臺灣圖書館才從都市而鄉鎮，有今日之盛況。

五、從臺灣而國際

政府遷臺以後，國際處境困難，圖書館事業亦然。但是時代潮流，保存文化遺產，資訊傳播交流，國際化趨勢，實無可避免。王館長在國立中央圖書館館長任內，除致力於中央圖書館的發展，與國內圖書館事業的建設以外，對國際圖書館的交流合作，與大陸圖書館界的相互訪問，都不遺餘力，積極推動，成就可觀。熱心參與國際圖書館活動，諸如國際圖書館聯盟、美國圖書館學會等；加強推動國際間交換，在他任內，中央圖書館對外交換單位，不斷增加，達到高峰，享譽世界；籌開國際學術會議，邀請國際圖書館權威學者專家，來臺參觀訪問，講演研討，提升臺灣圖書館的國際地位，又可以改進國內圖書館經營。與大陸圖書館界交流訪問，學術座談，研討合作，對兩岸圖書館之經營管理、圖書館學之研究發展，尤其對中文古籍之保存維護、考訂整理，均有極為顯著之成果。我國圖書館事業之發展，從臺灣而國際，王館長之努力，有目共睹，成就之輝煌，更是空前！

六、從專家而通才

圖書館的發展，在幾十年前，任務明確，業務單純，那時的圖書館員，我們常戲稱為「全能館員」，因為圖書館的工作，他們無所不能。後來圖書館裡的業務越來越複雜，分工也就越來越細，所以出現了各種不同領域的專家。但是，所謂專家，是各有專攻，在特定的範圍裡，他們有專精的知識，特殊的訓練，豐富

的經驗，因此他們在圖書館裡，處理某一些特定業務，是無人可以倫比。在當今圖書館裡，是一定要聘用各方面的專家，分別處理各種業務的。但是，就一所圖書館的經營來說，專家自然不可缺少，為圖書館掌理各部門的工作業務，然而統合協調整個圖書館運作的人才，更是不能或缺，也許我們可以稱呼他們為圖書館的通才。專家十分可貴，通才更是難求。因為專家可以經由學習、研究、訓練和培養而得，但是通才必須面對全館，對各種業務兼籌並顧，通盤思考，務期彼此分工卻能合作，各分階段卻能連貫，否則圖書館的經營絕難以為功。所以通才之養成，真是難上加難。他既需要有豐富的圖書館學素養，又必須具備完整的圖書館實務經驗，最難的是還要有智慧能融會貫通他的學養與經驗，和明辨思考、精確判斷的能力，真是十分不易！王館長就是這樣的一個典型代表，從專家而通才，帶領臺灣圖書館界，一步步前進，獲得今日輝煌成就，又豈倖至！

七、從教育而文化

圖書館所從事的，是服務工作，而服務的內涵，是知識與資訊。圖書館支援學術研究，為研究人員蒐集提供所需要的各種資料；圖書館輔助教學，為各級學校師生準備教學所需的圖書和資源；圖書館服務社會大眾，為大家蒐存有關於生活資訊，以供檢索利用。所以圖書館的工作，所從事的是知識資訊與需求者之間的仲介活動，把適當的知識與資訊仲介給需求者利用；在另一方面，也是為知識的發展和傳播盡一份心力。因此，我們可以說，圖書館的工作是一個過程，一種手段，而其目的是藉著知識的活動，協助學術向專精發展，又從事知識的傳播推廣，以發揮知識的功能，使社會大眾充份享受知識所帶來的福祉。往深一層看，圖書館的工作，所肩負的實在就是一份教育的責任，終極則是創造優美的文化遠景。圖書館將知識傳播於社會的大眾，使大家的知識水準提高，人們思想和平，行為理性，生活安康，社會和諧，境界自然水漲船高，這正是我們幾十年來所致力的人文建設。這樣，圖書館工作的命脈，與社會利益緊密結合，將來自然可長可久，發展前程無限。我們也只有將圖書館的工作，從服務社會大眾，進一步昇華為國家建設的一部份，才能豐富其內容、彰顯其意義。王館長以圖書館專家的身份，一直在師範大學服務，對教育自有深刻的體認，多年參與文化建設工作，對文化的發展，亦多有獨到的見解。所以我們常可以在他的圖書館學觀念裡，覺

察出來蘊藏有深厚的教育與文化的內涵，將圖書館的工作，帶入更高更遠的境界，注入更高更深的意義。王館長使圖書館的發展，從教育而文化，實在是眼光遠大，令人敬佩！

八、結語

王振鵠館長，對臺灣圖書館事業的貢獻，實在是多彩多姿，從各方面呈現出來：建樹方面，他的成就，不勝枚舉，無法盡述；教學方面，他的學生，今天多已是圖書館界的中堅；尤其重要的，是他在圖書館學術上的輝煌成就，在領導作風上的穩健堅毅，在行事作為上的執善無私，加上他特有的誠懇、包容、和善等諸多美德，都是眾所欽敬、可望而不可及的。本文僅就個人數十年來體會領悟所得，記述萬一，虔敬祝禱，以為振鵠先生壽！

Professor Chen-ku Wang and the Librarianship of Taiwan: Congratulating Professor Wang on His 80th Birthday

Ho-sheng Lu

Abstract

Professor Chen-ku Wang is an important person in the librarianship of Taiwan. He guides all the libraries of Taiwan to improve and promote the quality of library services. This article describes his contributions to the librarianship of Taiwan.

Keywords (關鍵詞) : Chen-ku Wang; Librarianship of Taiwan

王振鵠 : 臺灣圖書館事業

Ho-sheng Lu : Department of Library and Information Science, Fu-Jen Catholic University, Taiwan