

台灣棒球魔術師——林敏政

劉復基 民生@報記者

台北市立體育學院的前棒球隊總教練林敏政，有人稱呼他是點子王，也有人認為他是點石成金的魔術師，其實林敏政最驕傲的是，子弟兵繼承他的精神，在我國基層棒球運動默默耕耘。

「天道敏生、人道敏政、地道敏樹。」林敏政人如其名，深諳帶兵帶心、以身作則的哲理，他的棒球教練生涯留下不少傳奇故事，最膾炙人口的是能迭創奇蹟，訓練出許多一流的棒球好手。

台北市立體育專科學校（今台北市立體育學院，簡稱北體）棒球隊成軍時是雜牌軍，二專及五專的棒球專長學生不多，林敏政能把「北華興、南美和」篩選過兩輪的五專球員，訓練成全國青棒選拔賽亞軍的雄師，也能使默默無聞的二專球員在他的嚴格操練下，一舉贏得國家代表隊選拔賽的冠軍。

北體棒球隊成立於 1968 年，即北體設校的第一年，當時學校設施的設備非常簡陋，學生人數也不多，二專只招收兩班共 100 人、五專一班 50 人，棒球專長的學生只有二專蕭光遠、林子恩及五專陳榮山、歐陽良楷等 4 人。



圖 1 林敏政老當益壯，投球架式依然相當順暢。
（圖片來源：劉復基／攝影）

現任學生棒球運動聯盟副會長的蕭光遠指出，棒球隊成軍後都住在台北市立綜合運動場（台北田徑場）看台下方的宿舍，每天清晨 6 時的晨操，不管是颯風下雨，或是天寒地凍，林敏政總是會比球員先到運動場，專心訓練這批七拚八湊的雜牌軍，雖然北體當時只能參加一些乙組的比賽，卻絲毫沒有動搖林敏政的意志，也由於這樣的堅持，北體棒球隊 44 年來從未間斷過。

蕭光遠非常感慨當年訓練的辛苦，北體隊照三餐操練，有時晚間還會加強訓練；晨操是體能訓練，最苦的就是跑階梯、間歇訓練及一萬公尺長跑，在嚴格的要求下，有時累得嘔吐不止，但是大家還得硬著頭皮接受中午及下午的技術訓練，「除了球隊的練習，學校每天還有術科的課程，我們就是這樣日以繼夜的熬了過來。」

魔鬼訓練惹禍 16 部腳踏車遭殃

林敏政的嚴格訓練也付出代價。一些苦不堪言的球員，拿林敏政的腳踏車出氣，不是把車子弄壞、就是把車子偷走；林敏政一發現腳踏車出了問題，回家後就趕緊到車店再買一部，免得第二天一早沒有代步的工具，結果不管新車、舊車，共有 16 部腳踏車毀在學生手裡。

北體校友會副會長張滄彬從另一個角度看林敏政的訓練，「我最佩服就是林老師

的精神，不管是內野或外野的接球練習時，都是林老師一個人擊球，一名球員四、五十球，十名球員就是四、五百球，自從我擔任桃園縣新明國中棒球隊的教練後，我才體會到教練的活動量，不見得比球員少。」

青棒震撼棒壇 成棒冠軍寫新頁

林敏政最引以為豪的是 1974 年的北體青棒隊，「那時候台灣北部的華興中學、南部的美和中學名氣響亮，網羅了全台灣的青棒名將，可是我們的團體戰力最佳，原有機會問鼎冠軍，不過晉級四強後就聽到一些傳言，『北體打到冠軍，青棒國手難產』，我原本不相信此事，結果裁判的誤判，說明了真的有問題。」

北體當時的球員幾乎都來自台南縣市及嘉義縣市，這些地方素質最好的球員，青少棒時期就被華興或美和中學網羅了，剩下的好手以嘉義縣東亞高工的隊名組成了聯軍，北體可說是他們挑剩下的第三隊球員，其實北體這些球員，雖然名不見經傳，可是經過林敏政的嚴格訓練，球技已和他們相差無幾，大家只是無法適應這種現象。

北體在 1974 年全國青棒賽分組預賽排名第二，四強循環決賽時，北體 3：2 勝東亞，不過他們先以 1：2 輸給美和，最後對到華興時，2：1 領先到第九局，一出局後華興強迫取分戰術失敗，黃宏茂被觸殺在本

壘前，郭源治應該也被觸殺在二壘，可是裁判竟然判決安全上壘，接著華興就把比數追平了。

選拔結果冠軍美和入選 8 人，華興、北體並列亞軍，但華興選了 3 人、北體只選上投、捕手彭仲達及王俊民，與東亞選的高英傑、李來發兩人相同；林敏政不滿意選拔的結果，但對球員打出的戰果極為滿意，「這是我帶青棒隊下功夫最深的一屆，從默默無聞到震撼棒壇，實在是北體的驕傲。」

1974 年我國青棒、青少棒及少棒等三級棒球隊，在世界少棒聯盟的三級比賽都贏得冠軍，寫下我國三級棒球史上的第一個「三冠王」，北體隊在謝國城的運作下，爭取到中華青棒的最佳投、捕手高英傑及李來發，終於在 1976 年打出顯赫的戰績，贏得中華成棒代表隊選拔賽的冠軍，林敏政也成為中華隊的總教練。



圖 2 李來發（左）胸前掛著奧運銀牌，感謝恩師林敏政相助（圖片來源：林敏政／提供）

1976 年的選拔賽有六隊參加，北體以 4 勝 1 敗的成績得到冠軍，並列亞軍的合庫及台電同為 3 勝 2 敗，陸軍及可口奶滋 2 勝 3 敗、輔大 1 勝 4 敗，林敏政說：「我不敢說是最好的棒球教練，不過我們球員的體能與管理，絕對是其他球隊沒得比的，這種團隊戰力就是致勝的本錢。」

主導奧運培訓 把棒運推向巔峰

1992 年西班牙巴塞隆納奧運棒球賽，擔任全國棒協輔導組長的林敏政，獲得理事長唐盼盼的信任，主導奧運棒球隊的培訓大計，他與執行教練李來發攜手合作，兩度擊敗亞洲首強日本，將我國棒球運動推向巔峰，贏得我國唯一的奧運團體項目獎牌（1984 年洛杉磯奧運棒球賽非正式項目）。

林敏政在 1988 年擬定巴塞隆納奧運棒球培訓計畫時，定出以四年為一期的長程計畫，採取機動調整陣容的方式，一直執行到



圖 3 北體校長林鴻坦（中著西裝者）到棒球場來給球員加油，林敏政與謝清文分別站在林鴻坦的兩側（圖片來源：林敏政／提供）



圖 4

林敏政（左排第一人）曾獲選為 1964 年東京奧運聖火在台灣傳遞陪跑的運動員，持聖火者是田徑名將鄭洛成（圖片來源：林敏政／提供）

1992 年巴塞隆納奧運：初期選出將近 80 名資賦優異的年輕球員集中培訓，並逐年汰換與增補新血，保持培訓隊完整的陣容與良好的狀況。

四年的培訓工作相當漫長，培訓過程也有些波折，不過林敏政長於折衝，總是能及時化解紛爭。林敏政也指出，巴塞隆納奧運棒球教練團的李來發、高英傑、林華韋及楊賢銘，都有到日本深造的經驗，非常了解日本棒球的發展，抓住了日本棒球界的老大心態，才能出其不意的兩度擊敗日本隊。

當年巴塞隆納奧運棒球賽，日本隊志在必得，先後培訓了三年，奧運賽前更專程到歐洲移地訓練，然後直接趕往西班牙比賽；林敏政說：「這個模式是 1988 年中華棒球隊兵敗漢城（首爾）的翻版，我們有過這樣切膚之痛，所以在擬定培訓計畫時就決定，達到移地訓練的效果後，先返

國休息與調整，再開赴奧運比賽戰場，以免重蹈覆轍。」

林敏政是 1973 年中華民國棒球協會改組成立時「入閣」，被理事長謝國城延攬為訓練組長，爾後就一直在學校體育、社會體育兩個不同的領域，齊頭並進的推動棒球運動；當時他的父親林鳳麟擔任總幹事（秘書長），父子兩人同為棒球運動效力而傳為佳話。

林鳳麟是跟著「少棒之父」謝國城一頭栽進棒球圈，雖然幫忙推展棒球，卻對林敏政投入棒球運動持反對意見，「小時候父親非常反對我打棒球，我都是躲著他去打球，深害怕被他逮著，等到了師大體育系後，他才有了開放的態度。」

林敏政的身世有些複雜，他的生父徐灶生是台灣光復後的台中市參議員，爾後擔任過副議長、議長及兩任台灣省議員；

養父林鳳麟是他的舅舅，林鳳麟當時還沒有小孩，他的母親、也就是林鳳麟的大姊林冬柑，當時已生了四個子女，所以「老五」林敏政一出生後就由林鳳麟收養。



圖 5 林敏政與北體老校友餐敘，上排左起林錦輝、張滄彬、莊林貴、彭仲達、蕭文勝，下排左起陳榮山、范錦亮、林敏政及高英傑（圖片來源：劉復基／攝影）

林敏政是由大他八歲的哥哥徐迺輝啓蒙棒球運動，「我的哥哥熱愛棒球，可是他在省立台灣大學物理系讀書時，檢查出有心肌內膜炎的先天性疾病，從此被父母親嚴令禁止運動，他就把對棒球的熱情轉移到我身上，不但買球棒、手套等球具給我，同時還教我基礎的棒球動作，雖然哥哥不是名師，不過確實促使我對棒球的興趣。」

高中時為了能打棒球，林敏政特別選擇有棒球隊的台中市立第二中學（今雙十國中）就讀，當時身材瘦小的林敏政並不起眼，不過優異的速度與強壯的肩膀，終於使他在游擊守備位置展現才華，原本合作金庫棒球隊想延攬他加盟，但 1962 年高中畢業後考進台灣省立師範大學體育系，改變了他的人生，四年的體育專業教育，培養他成為



圖 6 林敏政與北體校友、在校生在平鎮棒球場合影（圖片來源：劉復基／攝影）

術德兼備的運動長才。

林敏政表示，在師大體育系讀書是他人生最快樂的時期，他說：「哪有那麼好的事情，可以每天打球，根本不用上課。」他的運動天賦也在這時完全發揮，雖然從大一開始就被林德嘉老師拉到橄欖球隊，但在棒球、田徑、游泳、足球及柔道等項目也皆有涉獵，也曾代表學校參加比賽，在當時被同學戲稱「六項全能」。

師大橄欖球隊練習非常辛苦，教練林德嘉每天清晨 6 時一定到校。林敏政說：「每天清晨只要聽到林老師腳踏車的剎車聲，我們就會從宿舍驚慌失措的奪門而出，大家都祈禱哪一天聽不到林老師的剎車聲，就可以舒舒服服的睡個好覺，不過這個願望從沒有實現過。」

林敏政在 1977 年一度放下教練工作，可是就在 1978 年時，北體化身的亞洲信託隊，在國內首次舉辦的甲組聯賽資格賽，只打出 2 勝 6 敗的戰績，未能躋身七強而降為乙組球隊，林敏政這時出面整頓球隊，只留下 6 名二專一年級的球員，同時從五專一年級選出 17 名沒有棒球基礎的「門外漢」，從基本的傳球、接球及握棒、揮棒等動作教起。

林敏政特別強調，北體新軍注重「精神訓練」，不但要球員能表現出色的球技，更要有抖擻的精神，所以引進了學長制的方式，讓球員養成尊重教練、尊重學長，以及尊重所有人的精神，這個制度一直延續至今，成功的維繫北體校友與在校生緊密的關係。



圖 7 林敏政（右）訓勉北體棒球隊球員要有雄心壯志（圖片來源：劉復基／攝影）

中國信託公司在 1991 年與北體建教合作，是北體的實力迅速提升的關鍵。北體與中信的建教合作完全是林敏政一手策劃的，他曾先後五次向中信高層作簡報，最後一次向中國信託董事長辜濂松說明，辜董事長親自拍板定案；雙方達成分三階段進軍職棒的目標，果然中信與北體共創雙贏的局面，後來中信鯨成為中華職棒第七支球隊，北體也在 1995 年贏得成軍 27 年來的第一個全國青棒冠軍。

由於林敏政的能力受到中信高層的信賴，所以 2004 年 2 月他從北體退休後，中信鯨職棒隊就立即聘請他擔任球隊的領隊兼育樂公司總經理，「我答應擔任這個職務其實是有使命感的，我認為以我的產、學、經能力，應該可以創造一個很好的平台，擴大社會體育的觸角，可惜最後落得悲劇收場。」

2008 年 11 月 11 日，中信鯨職棒隊無預警的宣布解散，給予林敏政最沈痛的打擊，中信棒球隊是他一手催生的，「原本我有計畫寫些東西，或是留下一些札記，但是中信鯨的解散讓我心灰意冷，第二天就把所有與棒球相關的資料都扔了；我最大錯誤是太信任自己的學生，經過這個事件我決定徹底退出棒壇。」

林敏政從事棒球運動 50 年，人生最菁華的歲月都獻給了國家及北體，令他欣慰



圖 8 林百亨（右2）是改制三專後的第二屆球員，李杜宏（左2）、江維漢（中）則分別是二專及五專的球員，另一人是較年輕的校友邱企彬（圖片來源：劉復基／攝影）

的是，北體棒球校友是基層棒球運動教練人數最多的一群，其中，桃園縣在北體棒球校友會會長張滄彬的耕耘下，2009 年拿下全國青棒、青少棒及少棒等三級棒球的「三冠軍」，一掃台灣棒球沙漠的惡名。

在棒球界辛勤耕耘了三十多年，林敏政退休後依舊勤於耕種，不過他耕種的田園不再是棒球，而是一畦畦的菜苗果圃，「種豆南山下，草盛豆苗稀；晨興理荒穢，帶月荷鋤歸；道狹草木長，夕露沾我衣；衣沾不足惜，但使願無違。」可以說道盡了林敏政現在的心境。