

體育園丁 | *People*

People

慈母兼嚴父 大愛無人比

蔡長啟

蘇嘉祥／前民生報體育新聞中心主任

←圖1 蔡長啟老校長站在台體校區內，有如一棵校園大樹。（蘇嘉祥／攝影）

台體之父 人人關心

現在台中的「國立台灣體育學院」（簡稱台體）師生們，有很多不是蔡長啟任職校長時進校，但是不管誰一進這所學校，老前輩師、生們都會細心提醒小學弟：「有一位對我們學校很有貢獻的老校長，還會常來學校，要把他當做自己的父親……」

蔡長啟老師在體育界的大愛故事幾乎人盡皆知，民國86年，他獲得「教育部一等教育文化獎章」。民國89年他是繼徐亨之後，第二位獲九九體育節「終身成就獎」的得主，由行政院唐飛頒獎。

蔡長啟50年來從事教育工作，徹底推翻一般世俗認為體育人粗魯的看法；50多年前，他到彰化中學報到，擔任體育老師的第一天起，以愛心帶學生、用行動代口號，更不可思議地，長達30年、40年、50年的時間「以校做家」。讓不相信的人，瞪大了眼睛，活生生地看到一位老師如何犧牲奉獻，將自己的一生全部給了學生、給了學校、給了體育。

目前蔡長啟老校長住在台中市，一直未婚，當然也沒有親生兒女，已逾80歲，但是許許多多他教過的學生，都自許是老師的兒子和女兒，天天有人打電話到家問好請安。

蔡長啟當過運動選手、教練，教育部體育司長、國立台灣體院校長，但是年紀大了，最

近10年兩度在出門健走時，被汽、機車撞傷，使得蔡長啟行動較不方便，但堅持「天天運動、時時運動、處處運動」，就像他當年推展「全民體育」時的呼籲。

他住在台中市區的大樓裏，但閒不住，到處趴趴走，每天清晨4時，大家還在睡覺時，他已在街頭健行。他喜歡走路，但只要出遠門，就有許多學生爭著開車來帶他。

一星期有四天到台中市雙十路上的台體，和幾位「徒孫級」的學生打羽球。有時星期天，住在霧峰的林鴻仁會開車來帶老師到郊外走走，這一周到泰安泡湯，下一周到阿里山看櫻花……。民國100年3月上旬，他應學生陳博釗邀請到新北市淡水、三芝看天元宮、賞櫻道似錦繁花，和學生們遊山玩水、享受人生。

他是體育司剛成立時的第一任副司長，草創10年期間負責研究、制定影響台灣體育最深、最久的「中正體育獎章」、「國光體育獎章」規劃及設置。台灣今天在奧、亞運奪牌，在世界錦標賽揚威，都是這些世界最優厚獎勵辦法，激勵選手奮進。

當過13年的教育部副司長級以上高級長官，當過大學校長，平易近人，記住許多同事、學生、朋友的生日，還幫他們「做生日」，一生沒有缺過錢，但留下來的沒有豪宅，只有一間公寓小房，一個「駱駝教育基金會」，及無數講不完的感人故事。

彰化中學 少見的本土訓導主任

蔡長啟常講他這一輩子，要分成三個三分

之一，第一個三分之一就是在彰化中學。

彰中是他的母校，他的初中、高中都在彰中完成，師大體育系畢業後，第一份工作也在彰中，讓他覺得對人、對學生、對教育、對這塊土地要完成許多工作，要捨自我，完成大我的志業，這份心意都是在彰中醞釀、發酵、熟化。

民國44年蔡長啟從師大體育系畢業，回到彰中擔任體育老師。他原本就有體操、足球、拳擊，及長距離賽跑專長，擔任體育老師行有餘力，也兼任行政工作。

他很負責，在別的老師都下班後，還獨自在校照顧體育場的學生、自修趕功課應付大專聯考的應屆畢業生。他帶足球隊參加全省高中足球賽，從以前未能晉級複賽，到打進八強、四強、決賽，最後成為全省冠軍。最不可思議的是，在那個年代，升學率不錯的彰中，居然連續六、七年全省冠軍。現在是南部、北部私立學校稱霸。



蔡長啟很年輕就當上體育組長，他上課和同學「打成一片」，他不但會打籃球、示範難度體操動作，也可以教拳擊。拳擊一直是彰化地區的傳統運動，蔡長啟是輕量級拳擊選手，也可以和學生「打」在一起，示範動作毫不馬虎，既有愛心，也有威嚴，人見人畏，他馬上又成為訓導主任。

五〇年代，一位台灣籍老師，要成為台灣公立中學，又是地方名校，職司管理學生行為、意識，還要帶許多軍訓教官的「訓導主任」相當不容易，但是蔡長啟用愛心及耐心，化解很多不可能。

當時彰中的校長就是有名的翁慨，他治學、治校相當嚴謹，後來雖有些波折，但彰中校史上他留有許多正面評價，他大膽打破傳統，破格任用這位在下班後，還會騎著腳踏車，在彰中附近大街小巷巡視的訓導主任。

他當體操、拳擊選手時迅若遊龍，帶足球隊南征北討時，霸氣十足，長年封王。但是看

學生營養不足，學費繳不出時，他則心軟如綿，魔鬼教頭頓時成為嚴父兼慈母，四、五十年來，他幾乎將每個月薪水提撥一半，作為學生的獎學金、營養費、急難救助金。

←圖2 民國89年行政院長唐飛〔左〕頒發「體育終身成就獎」給蔡長啟教授。（蘇嘉祥／翻攝）

送老師的人太多 火車延遲離站

這時的蔡長啟，已經萌生將教育當「終身事業」理念，他參加省政府教育廳的留日公費考試，四十多人赴考，他以第一名考取，負笈日本教育大學研究一年。回到母校後，他並沒有用很多時間在兒女私情或同齡青年時尚的遊戲上，用薪水幫忙運動團隊加菜，買鬧鐘給早上起不來的學生。彰中有一位很不一樣老師的傳聞，這時在彰化、台中地區傳播開來。

民國55年，蔡長啟要赴日本東京留學暫時離開彰化中學時，並沒有大勢張揚，但彰中的老師、學生都覺得不捨，來自埔里的「太空人」體育老師鄭文洲，發起一個送蔡主任的活動，他張貼海報，寫著「今天下午三時，蔡長啟主任要搭火車到台北上飛機了，大家一起去車站送他……」。

結果那天下午三時，彰化火車站發生一件前所未見的事，火車沒有故障，但發車時間到了卻不能開車。

原來是彰化車站黑壓壓的一片，前來為蔡長啟送行的老師、同學太多，在教官不知道的情況下，連樂隊也來了，他們將整個車站擠滿，送行的同學都想和老師握手，車站大廳秩序頓時大亂，許多搭乘這班火車的旅客，想上車的動線被打亂，上不了車，大叫大吼。

教官一直勸樂隊回去，樂聲卻大作，有人點燃鞭炮，要搭飛機的蔡主任也還沒上車，列車長不敢舉手示意開車，於是這班火車延遲發車，第二天還見報，成為那個年代少見的感人故事。

第一位體育副司長 天天晚歸

民國63年，行政院通過在教育部增設「體育司」，留學美國的蔡敏忠博士獲蔣彥士敦聘為首任司長，蔡敏忠考慮體育司初成立，急需一位苦幹實幹，通曉國內體育文化，又具有大家信服、饒富清譽的學者，他第一個就想到在台中的蔡長啟。



↑圖4 老校長蔡長啟常到台體打羽球，羽隊學生熱情陪打。（蘇嘉祥／攝影）

←圖3 蔡長啟在彰中當體育老師時照片。（蘇嘉祥／翻攝）

蔡長啟此去「進京」，在台北一待就是20年，這是他人生的另外三分之一，「當官」的年代。

體育司雖然成立了，但全司只有11人，人力不夠，經費也不充足，第一年只有400萬元，但是大家很拚，體育界期待很高，不努力不行。

除此之外，國內也出現民意逐漸高漲，各項人民體育團體及學校體育活動漸多，也希望獲得政府補助，如何滿足國民運動的權利，同時達到強化全民身體健康，在全國各地普設體育場館、設備，都是這個教育部新生嬰兒——體育司的首要任務。

蔡長啟在56年到58年間，在台灣省國民體育委員會，擔任駐會委員，對規畫地方體育業務，及監督、考核工作並不陌生，早期在體育司的工作著重在全民體育、學校體育及運動設施三大塊，他日以繼夜地苦幹，做出許多成

績。

他在當時極力推展「運動從本身開始」，身為推展全國體育業務、制定國家體育政策的體育司同仁，都要參加運動，他帶頭打羽球，成立「教育部羽球隊」，提供器材給同仁，找人來教球，還參加清晨盃及中央部會羽球賽，到如今，教育部羽球風氣展高不下，都是當年蔡長啟締造出來的。蔡長啟打羽球歷45年不斷，其間兩度眼睛被同仁打到受傷送醫，還是樂此不疲，目前還常到台體羽球場打球。

體育司積極規畫「聯賽制度」，希望藉由社會單項協會和大、中學校的協調，建立一個全國性的「年度聯賽制度」，大家在前一年就將次一年的比賽全盤排定，錯開各種可能撞期的時段，讓選手在平和順利的環境下接受訓練，參加比賽。

這時的蔣經國總統也意識到，要大幅提升我國運動實力，一定要加強對選手的鼓勵，民



←圖5 修體育館、制定獎勵制度，蔡長啟為體育做出貢獻。（蘇嘉祥／攝影）

國69年在嘉義市舉行區運會時，開幕典禮上，蔣經國總統授意行政院長孫運璿宣布：「只要破全國紀錄，獎助金5萬元。」這就是很有名的中正獎助金5萬元的由來。

中正獎章是針對有客觀比賽紀錄的運動種類，如：田徑、游泳、舉重、射箭、射擊、自由車、健力等運動設計。至於其他非客觀運動成績，則規畫設計「國光獎章」，讓出國參加各式國際比賽成績優異的選手，依比賽成績頒贈獎章、及獎助金。

數度重新評估，中正獎章後來廢除，國光獎章也經過數度修正，更符合當前世局，也積極鼓勵選手用心苦練、奮勇爭光。民國93年雅典奧運，中華台北終於奪得兩面金牌。

蔡長啟在體育司擔任10年副司長後，蔡敏

忠司長於民國73年卸任，蔡長啟也希望離開，結束「雙蔡體系」，但教育部長朱匯森強力挽留，原只答應代理三個月，俟找到適當人選即離開台北市，但是後來推不掉，司長一代就是四年，成為設司以後第二位司長，每天早出晚歸，上班時間超過10個鐘頭，體育司每天最早上班，最後一位下班的人，肯定是司長。

省體專到國立台灣體院

民國58年到62年，至體育司任職之前，蔡長啟曾在台中省體專任教，民國79年他又回到省體專，待到85年退休，從過去的省體專，到現在的台體共待了10年，這是他人生三個三分之一的第三篇。

蔡長啟是個完美主義者，不做則已，要做就要做到盡善盡美。他在台中市雙十路上這所學校留下許多人間美和善的記憶。

第一次到省體專時，是講師，只有40歲，充滿幹勁，他永遠比學生還要早到課堂，上課認真，講課材料必定是精心整理過，每年加上許多新素材。體專有許多全國最優秀的國手級運動員，很強調清早的「晨操」，一般學生很不願意參加這個六時開始的訓練。

蔡長啟每天上午四時半起床，六時不到一定守在運動場等候學生，他帶的第一班班長鄭國平，後來留在母校任教，退休以後在私立中國醫藥大學續任教授，他回憶當時以班長身



←圖6 前台體專、現台體，到處有蔡長啟蹤跡。（蘇嘉祥／攝影）

分，每天必須點名，偷懶愛暈的同學，每每看到導師已經等在場地，三、四次以後，也不敢再遲到。

鄭國平這一班還有後來成為橄欖球國手、教練，目前成為國內「蒙多跑道」專業跑道建造師的陳博釗；打敗過日本、韓國，成為「世界軟網球王」的黃建賓；長跑名將張金全、梁素嬌等人。他們都認為蔡老師絕對是世界上最難找到的最好導師。

當他知道學生有人來自貧困家庭，生活費、學費有問題時，他瞭解體育科系學生不一樣，三餐吃得多，沒吃飽根本跑不動。他在上班沒多久，就將每個月薪資提出一半，捐給需要幫忙的同學，給他們加菜，幫他們添製運動服，這個義舉實施了十多年，傳為體育界的一段佳話。

有了參與國家體育政策制定，學校體育規劃、國際體育邀訪比賽經驗，他在省體專期間的校務營運駕輕就熟，並且不斷提出建構高級學府、教學卓越、建設升格，競賽突破個人最佳的計畫。

大膽聘請大陸教練

在體育司長任內，多次看到大陸體育的長足進步，及新穎的訓練觀念，他認定引進大陸教練是一個可行的方法，同文同種，教學更方便，吸引更多迅速，他在省體專期間最早請來大陸游泳教練孫紅標、張雄、林莉，也請來韓國金牌射箭教練金亨鐸，都是開風氣之先。

蔡長啟回到台體，看到這個被侷限在台中

市中心的學校，已經無法滿足多元文化、廣域學術的探討，台灣各地大量增加的體育系，也拉走許多資質不錯的學生，在學術領域及競賽成績，都不如北部地區學校，於是他立下要急起直追的目標。

他一方面延聘優秀的老師來校任教，增加預算設立科學研究室，擴充圖書設備，另方面並設立獎學金，鼓勵學生在大專運動會、區運會、世大運爭奪佳績，並且親自到場監督團隊訓練，到餐廳和學生一起吃梅花餐。

到校七個月就遇上在民國81年的大專運動會，他是大會籌備會主任，但在公平處理各校競賽及接待下，仍在相隔多年後，再度拿到男子田徑團體冠軍、女子第三名。男子隊得到六面金牌，周明富五千、三千障礙雙料金牌。

蔡長啟年年盯得很緊，第20屆還是零金牌的台體，從第23到27屆，連得五次團體總冠軍，他擔任校長期間，學校教練、學生都咬牙為他拚命，年年總冠軍。說也奇怪，他退休離校後，冠軍又變得很遙遠。

在他刻意盡心地經營下，當年的省體專走過黑暗期，脫胎換骨似地迎向更新，民國85年獲准升格為國立台灣體育學院，同年10月他以年滿65歲屆齡退休，全校師生列隊在校門口，黑壓壓人群依依不捨地送這位三分之一生命放在學校的老校長。

蔡長啟退休後，台體的領導風格不一樣，學校發生許多風波，甚至有校友、學生發起運動，希望老校長再回來領導。

視師生如同自己親人 以校作家

蔡長啟沒有結婚，所以沒有親生兒女，但是他將所有私人時間，放在他身旁的學生、同儕、朋友上，他有一項很特別的獨門功夫，他博學強記，身邊的人只要將生日告訴他，他就可以記得清清楚楚，「3月30日是阿博仔的生日，5月18日要在長榮幫阿仁過生日……」，和他談話中提起的學生、老師們，名字一講完，馬上可以說出生日，即便他在最近10年遭遇兩次車禍，腦部開刀，但他還是沒有忘記。

他有每天晨起運動的習慣，退休後早睡早起，晚上七時，他家的電話一概不接，凌晨二時半他已經起床。

蔡長啟和學校老師保持良好互動，現任校長蘇文仁父親在民國97年過世，大家一起到北港致祭，蔡長啟在吃有名的北港飴時，突然感覺咬到一塊特別硬的內餡，以為是特大號花生，仔細一看還有黃金色澤，還以為這甜飴居然包黃金色內餡。再仔細一看原來是自己的黃金假牙掉了。他在遭遇車禍時，連牙都掉光

圖8 蔡長啟校長從台體榮退時，送行到校門口的許多老師、學生依依不捨。（蘇嘉祥／翻攝）



了，目前滿口假牙。

接任台體的第二年，他有感於需要幫助的學生和選手太多，乃成立一個「駱駝教育基金會」，自己率先捐出大部分錢，許多畢業校友事業有成，也響應老師愛心踴躍捐輸，成立時有1000萬元，是當時教育界少見異數。駱駝是台體的吉祥物，創校校長周鶴鳴指定的，蔡長啟要大家感念周校長的用心，不必另起新名，就以吃苦耐劳的「駱駝」為名。

這個基金會每年固定核發獎學金，給成績優異的清寒學生，辦理中部地區跆拳道、路跑賽，還不定期接受學生的「急難救助申請」。九二一地震後，基金會對房屋全倒的黃明祥老

師，及半倒的十多位老師、同學，緊急捐贈五千到六萬元的救助金。木蘭女足柳瑞宏同學罹患大腸癌，龐大醫療費用沒著落，基金會登高一呼，募集24萬元，捐作醫藥費。

蔡長啟退休時，學校仍請他開講座教授課，他謙辭，只願當基金會董事長，幾乎天天到學校看看有什麼需要幫忙的。鄭國平開刀割掉膽囊，誰家兒子在美國拿到博士……，他都知道。

目前在學的台體學生都認識蔡長啟，也對老校長執禮甚恭，他走路不方便，以小碎步走進校門口時，看到的同學都主動前來攙扶，他是台體的父親，在這裡，大家看到體育及教育的光輝。

圖7 蔡長啟有三分之一人生，貢獻給台灣體大，帶來許多榮耀。（蘇嘉祥／攝影）

