

楊健雄——平凡中的不平凡

李亦伸 民生@報記者

前言

新竹體壇無人不知無人不曉，新竹市體育會總幹事楊健雄公正無私的做人處世態度，長年樹立典章制度的體育行政經驗，為新竹體壇建立經典規範，展現效率。

他是個再平凡不過的基層體育人員，練田徑、打籃球、學排球出身，一生從事體育行政和教練工作，他將平凡的運動員轉化為體育圈極不平凡，影響深遠的種種作為，贏得無數尊敬。

體育園丁 奉獻一生

做了 50 幾年體育人，兩鬢灰白、聲音誠懇，給人感覺是一點脾

氣都沒有，態度親切宛如自己爺爺般的楊健雄說：「做事容易，做人難。」

一句話，說盡了基層老體育園丁一輩子的奉獻和執著。儘管如此，楊健雄還是義無反顧，沒有後悔。

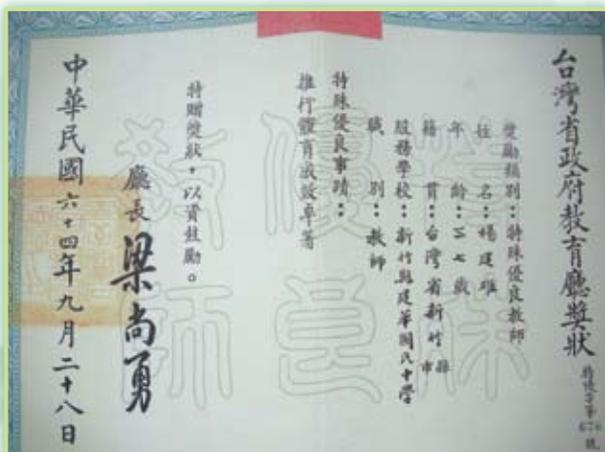


圖1 民國64年，楊健雄獲頒臺灣省教育廳頒發「特殊優良教師」（圖片來源：李亦伸翻攝）

小學練田徑，中學打籃球，當兵練排球，教師生涯從事籃球、排球教練工作，半輩子投入體育行政工作的楊健雄，在新竹市籃委會幹了十幾年，從教書幹到退休，卻還沒正式退下來。

新竹市籃委會、體育會過去一、二十年典章制度和全套運作模式，幾乎是楊健雄一步一腳印的建立起來。

他表示，「這裡頭的人大多是我帶上來的，他們有能力做好一切，但他們要我繼續做下去，認為我還能做，但我真的希望交給他們，讓年輕人、更有活力與能力的人，可

以發揚光大，擴大體育影響力」。

一輩子體育人，楊健雄的人生，永遠離不開體育，他就像一般臺灣運動選手出身平凡，回到家鄉新竹籃壇、體壇落實生根，平凡紮實的創造一片屬於自己，但影響後世的體育時空。

72歲的楊健雄，沈浸在體育世界，熱情依舊，沒有一點老態，他清晰的思維，規律的邏輯，以及永不放棄的執著，仍在新竹體壇發酵。

民國61年，坐慢車去比賽

楊健雄說自己的體育一生，是



圖2 新竹市體育會的一群快樂志工，前排左1是總幹事楊健雄（圖片來源：李亦伸攝）

從民國 60 年他當國中體育老師開始。

民國 61 年，楊健雄執教新竹建華國中，他帶籃球隊去屏東比賽，12 人名球員加自己，一整個禮拜的經費是 5000 元。在當年，5000 元是不少的數目，但對一支籃球隊到屏東比賽吃喝拉撒睡加交通，那真的是不夠。

一大清早坐慢車（火車），從新竹晃到屏東，每一站都停，到了屏東已近黃昏。

「為了省錢和控制預算，我去跟旅社談折扣，吃飯找粗俗、便宜，大家日子都過的很清苦，還好我們打了國中籃球冠軍回來，很有面子，也很開心，不但讓大家忘記外出比賽的日子有多節儉、清苦，那段艱苦比賽的生活，也成了每個人永遠的甜美回憶」，楊健雄說起帶國中籃球比賽的往事，日子雖苦，生活比賽條件都不好，但言談間還是有幾分的甜蜜。

他感慨頗深的說：「現在的體育圈，有的是錦上添花，沒有雪中送炭，我這麼說很尖銳，但大部分是

事實，我們那時候除了學校的經費支持，其他凡事靠自己，執著就要靠熱情和傻勁堅持下去，才能成就一切，我說這段往事，主要還是想要告訴更多的官員和企業，請大家多為體育運動付出關心。」

楊健雄帶領建華打下國中籃球冠軍的那一批球員裡，最有名的一個就是陳煥成，後來成為中華男籃主力控球後衛，退休後旅居美國洛杉磯多年，那一批球員有幾個後來



圖3 平凡中的不平凡，楊健雄平實踏實的體育人風骨，讓人佩服（圖片來源：李亦伸攝）

打進公賣局籃球隊，那是楊健雄在籃球界最早期的成就。

談起過去種種輝煌，不免想到現在。

他強調，過去這一、二十年，新竹籃球沒落了，沒有銜接式的國小、國中、高中培育系統，沒有出色瘋狂，義無反顧的基層教練，也沒有足夠的企業贊助支持，曾經輝煌的新竹籃球搖籃，已經很多年沒有培育出優秀人才。

執教建華 輝煌一時

楊健雄帶領建華贏得民國 61

和 63 年國中籃球冠軍，創造建華和 新竹籃球最輝煌的時代，當年主客觀條件都不好，但贏球的喜悅與全國冠軍的成就感，還是最重要的推手，楊健雄樂觀平凡的持續投注他的熱情。

民國 67 年接下建華體育組長，改變他當體育老師、做籃球教練的方向。

楊健雄表示，接了組長，練球、比賽、帶領球隊的時間就不多了，你必須負擔更多的行政庶務和管理、協調工作，在公務系統裡做事，最多的就是繁文褥節和規章，



圖4 楊健雄帶領電信局女籃隊在臺北公賣局球場參加比賽（圖片來源：李亦伸翻攝）

一切都要照規矩來，依規定行事，非常制式僵化。

誰都沒有想到，這一次轉變，讓楊健雄的教練專長轉了個彎，因為他為新竹籃球、體育會所建立的系統、機制、效率和管理，正是從這時候所打下的基礎。

民國 60 年代，建華在新竹是第一學府，全校有五、六千人，80 多班，辦一場學校運動會都會讓你忙翻天。那時候建華真正學區只有新竹的三分之一左右，但竹南、竹東的學生後來都轉學過來了，學生往

好的學校就讀很正常，這也讓建華當年名滿新竹，成為明星學校。

學生多，校務多，管理也更費心，楊健雄在這麼龐大的學校系統中，有條不紊的細膩管理規畫，奠下他日後兼任新竹中等學校體育會總幹事，負責規畫所有體育行政庶務和賽事活動機制的基礎。

建華盛極一時的年代早已過去，現在建華全校只剩下 20 幾班，跟巔峰時期的 89 班，夜間部 20 幾班，不可同日而語，一半以上的教室空蕩蕩，讓楊健雄不勝唏噓。



圖5 楊健雄軍中效力臺中預訓部籃球隊（右3為楊健雄）（圖片來源：李亦伸翻攝）

體育行政，走上不歸路

「我在新竹籃委會 20 年，當然希望可以把新竹籃球給重新帶上來，我們新竹市體育會有培訓經費、預算，也有補助獎勵計畫，但一直沒有辦法有系統的建立一個機制，從小學、國中、高中，一路拉上來」，楊健雄還是很有心，想利用手裡的資源，把新竹籃球、競爭力給拉上來。

他表示，新竹現在最大問題是，沒有一個比較好的成長系統與環境，國小籃球還不錯，但國中欠缺專門投入的學校，像新竹舊舍國小，學校有體育館，有非常投入的教練，也在全國少年籃賽打出不錯的成績，但球員畢業後都「挖角」到其他縣市國中就讀，因為新竹沒有打國中甲級的學校，無法留下好球員。

另外東門國小成績和表現也不錯，松山高中畢業，打過 HBL 高中聯賽的李成碩在那裡擔任實習老師任教，但老師都是代課，安定不下來，根本無法給教練保障，同時給

球員一個成長環境。

熟悉體育行政運作系統的楊健雄說：「新竹的問題，全國各縣市應該也都有，當你留不住教練，也留不住球員，更沒有學校和後勤支援時，體育發展就會更困難。」

國際籃球裁判，一生遺憾

民國 56 年楊健雄就考上全國級籃球裁判，在全國性的比賽執法。可惜，楊健雄沒有去考國際裁判，這是他籃球裁判生涯中，最大的一個缺憾。

打籃球、當教練、吹裁判，楊健雄的籃球心路跟一般籃球員沒有兩樣。但回憶起無緣赴考國際籃球裁判，楊健雄還是有幾分不捨和遺憾。

那是在民國 67 年，楊健雄剛升建華國中體育組長，那一年南韓舉辦世界女籃錦標賽，同時舉辦國際籃球裁判講習、觀摩和考試，全世界要考國際籃球裁判的新人都會參加講習與赴考。

在當時，每個要去南韓考國際裁判和參加講習的人都要交 15,000

元，剛升組長的楊健雄，正好遇到5月建華校慶，繁重的工作讓他走不開，從此與國際裁判絕緣。楊健雄表示，那一批去的都考上國際裁判，轉這個彎，楊健雄只能在體育行政方面發揮他的體育專長。

但聊起國際裁判和籃球，楊健雄還是濤濤不絕：「你知道王人生吧，他是臺灣籃球裁判界的重要舵手，但他其實是手球出身，不是打籃球、學籃球的，他是當年跟著更資深的裁判長劉世珍才慢慢混出道，我在吹裁判的時候，王人生都還沒有吹哩」。

開開裁判界老朋友王人生一個小玩笑，楊健雄得意的笑了。他說：「當年國際級裁判只有六個，現在是一堆了。」

戲謔之間，可以讓人感受到他當年沒能出國赴考國際籃球裁判的小小遺憾。

體育行政精華，渾身是勁

專項、年輕、活力，是楊健雄推廣籃球事務，接掌體育行政最主要的勵行箴言。

他強調，新竹籃委會每年辦活動，我一直希望讓更多年輕人來參與，一來教育銜接，二則發揮年輕人的創意和活力，三可以注入新血脈，這樣體壇、籃球才会有朝氣與變革。只要投注年輕人的熱情，並且有一、兩所學校打出來，帶動風氣和潮流，再結合官方、民間資源人力，籃球發展才有未來。

讓新竹的國小、國中、高中都有系統培養籃球隊成長，是楊健雄依然執掌新竹籃委會的終極目標。

楊健雄舉例說，像臺藝大的重點發展項目就是籃球，其他運動項目可以推廣，可是重點項目就要集中火力，不宜分散資源。他表示，「我喜歡大學體育的主因是，有專長項目，容易管理，資源和策略可以抓準，只要這麼深入去做，學校資源不會分散，專精攻單一運動，達到全國水準和目標，很快就會有成績與成果」。

他並不贊成一般學校的「體育班」設置，體育班裡有5、6種運動項目的選手，資源、經費都分散掉了，不容易取得成績。

新竹現在的高中籃球展現情況是，光復中學比較好，但只打乙組，私立磐石中學也不錯。球員條件好的是新竹中學，球員聰明，而且愈打愈好，儘管體力、天分差了一點，但光復的球員聰明、有頭腦，應變能力強。

但可惜的是，光復中學是升學學校，欠缺學校支持，校長也不很重視，籃球發展自然受限，小學、

國中、高中一個系統的建立，也會受到影響。新竹中學也有游泳池等不錯的硬體設備，但是沒有好的選手和培養計畫，沒有專職出色的教練，一切都可惜了。

他表示，每一所學校的校長是左右學校體育發展與政策的關鍵人物，一旦學校決定以學生課業為優先，那麼所有的運動專項發展都會被放下，放在升學第一之後，那麼



圖6 楊健雄帶領新竹建華國中女籃參加全國中等學校籃球賽（圖片來源：李亦伸翻攝）

學校體育就玩不下去了。

有多少錢，做多少事

楊健雄掌體育會，他的經營管理策略很簡單，體育會有31項休閒體育，25項競技體育，通通都要顧，一視同仁，競技中有八項運動可以在全國大賽拿獎牌，楊健雄就在政策和經驗、行政上支援該項目，選手好，有成績，補助和資源就會多一些。

楊健雄為體育會和政府建立的「體育政策」是：「你有成績，就給你經費培養，A級就給A級待遇，B級就給B級條件，讓所有競技運

動項產生競爭力和激勵，提升新竹的體育實力。」

民國74年新竹中等學校體育會成立，楊健雄出任總幹事，負責舉辦國中、高中校際體育文化活動。

楊健雄認為，現在新竹體育會的架構、運作，籃委會的結構編制，基本構想都來自當年他在中等學校體育會的組織和歷練，當年中等學校體育會每兩、三個月開一次總幹事聯席會議，做好規畫，開會討論沒問題，就發落下去執行，極有效率。

最讓楊健雄得意的是，體育經費的運作與掌握，這裡頭很有學



圖7 楊健雄帶領電信局女籃隊（後排右3為楊健雄）（圖片來源：李亦伸翻攝）

問。

他表示，「體育會理監事通過提案，就交付執行，經費當然是最大問題，經費足夠該如何規畫、執行，經費不夠又該如何落實政策，完成預期效果，這都是很大的考驗。」

在楊健雄執掌的8年內（民國74-82年），中等學校體育會都有結餘，除了開源節流，整合有方，更重要的是楊健雄「有多少錢，做多少事」營運概念。

楊健雄說：「做體育行政事務就是這樣，你不需要抱怨，也不必恐慌，好大喜功更不符實際，有多少錢，規畫多少事，執行最好策略，發揮最大效率，這就是基本動作，因此我負責的單位或業務，大都有結餘。」

楊健雄負責主導的新竹籃委會也有一百多萬的結餘，他不但會開源節流，也能充分運用個人資源、人脈和官方資源，這種交叉互動，是楊健雄在體育行政事務最成功的精華。

以新竹體育會為例，體育會裡大概有十幾名工作人員，他們都是

體育志工，大多是學校退休老師、退休公務員、或者各機關團隊的資深員工，沒有薪水，他們早上來體育會辦業務，下午就出去執行，或者處理個人的事，工作效率極高。

最重要的會計也是兼差幫忙，楊健雄利用個人脈，找到一群願意奉獻和付出的志工，為新竹體育會做出奉獻，省下人事費用不說，還可以把這些預算做更多的運用，發揮最大效益。

楊健雄獎勵志工的方式是，辦完活動、忙完比賽，他就帶大家出去走走，爭取一點福利，大家都沒有負擔。

這些志工多半是退休老師，教練、學校主任，因此也有很多公家資源可以整合、運用，學校場地可以結合，整合起來就能發揮最大效用。

新竹體育會的志工中，還有退休的學校校長、主任，全都被楊健雄找來幫助，人脈資源愈做愈廣。楊健雄平淡的說，「我有的學生都當校長了，當我需要他們幫忙，而且是公益體育事務，通常都可以得到很好的支援與支持，做起事情來就

更為容易。」

做事容易做人難

「做事容易，做人難」，50年深厚資歷的老體育人，楊健雄說出他心裡最深、最痛的感觸。

新竹體育會有今天的示範作用和執行效率，新竹縣、苗栗縣體育會都來取經，學習運作模式和組織架構，楊健雄經歷過很多掙扎、學習和成長。

當初新竹體育發展曾經有三

個組織並存，相互競爭，不但爭權利、爭經費，更爭面子和裡子，各有民意代表和有政商力量的大人物主導。

這三個組織分別是新竹體育促進會，新竹體育發展協會和新竹市體育會，三個單位搶預算，搶地位，也相互爭鬥，經過一陣整合，協調，目前由新竹市議會議長出來當新竹市體育會理事長，才讓體制紛亂、爭搶大餅的局面告一段落。

幾年下來，新竹市體育促進會和發展協會，已經沒有官方預算，沒有錢就難做事，促進會收費舉辦活動，還有辦一些活動，新竹市體育發展協會已經沒有運作，但組織單位還是掛在那裡。

大家都想為體育做事、替社會服務，這是體育之福，但爭食大餅就會帶來負面影響。楊健雄經歷這一次次的競爭，體會到體育運動在臺灣發展，除了政府的支持、經費、態度外，體育人的自重與熱情更為關鍵。



圖8 楊健雄全家福（圖片來源：李亦伸翻攝）

體育會機制最佳示範

沒有專職人員，一群退休的快樂體育志工，他們是如何支撐一個縣市體育會的龐大業務，還能面面俱到？超過 30 年的體育行政經驗，熟悉官場文化和機制，同時了解運動文化的楊健雄心裡早有定見。

楊健雄表示：「通常早上我們的人員大約 8、9 點就會來到體育會上班，處理、聯繫、協調業務，然後下午我們就輪班當值，很多事情早上就可以處理完，並且發落執行，下午只是追蹤、聯繫，有留值同仁就夠了，這樣也不會擔誤每個人自己的事和家庭。」

不必花人事費用，沒有過多的辦公室資源浪費，講究效率和統合執行，楊健雄領導下的體育會執行力非常環保。

不過，楊健雄倒是面臨一個大難題，那就是電腦操作。由於志工們大多是退休老師、主任，還有校長，年紀大的人，電腦能力和操作自然不好，為了跟上時代和業務需求，所以體育會請議長（兼任體育會理事長）找一個年輕人來上班，協助處理庶務和電腦資料，解決大家共同的困擾。

談到這裡，楊健雄把話題轉向中華籃協的執行力和貢獻。



圖8 楊健雄帶電信局女籃隊到臺北參賽（圖片來源：李亦伸翻攝）

「我還是想要說，中華籃協做為中央最高民間籃球社團，我期待他們對地方推廣籃球運動，能夠做出更多的支援與貢獻」。楊健雄把砲火瞄準中華籃協，提出他的建言和看法。

他強調，「我們地方籃委會都是先做事，為了地方推動業務，自己要想辦法，籃協根本不管，也沒有補助。在以前，只要籃協你把全國比賽弄到新竹，我們地方就會去努力爭取經費、辦好比賽，但這都是以前的事了。」

他認為籃協應該要把全國性的比賽、聯賽好好規畫，再外放出去跟縣市結合，中央地方資源互動，輪流合辦與承辦，這樣大家才會有心投入，讓資源可以整合，發揮最大效益。像苗栗的籃球資深裁判吳喜松就非常厲害，可以找到資源、贊助、預算，舉辦全國性的籃球比賽。他們的表現與獨立，讓楊健雄非常佩服。

他認為現在中華籃協與地方性籃委會之間缺乏良好互動，導致不論是籃協辦活動或做什麼，大家都不知道、不關心，沒有了

連繫地方的中央組織，最後就是各自為政，這樣的問題更大。

所以，他強調做體育事行政規畫一定要做好，絕不能只有「高高在上」的態度，楊健雄用這句話做為他對體育行政業務不滿情緒的總結。

平凡中看見不平凡的作為，這就是新竹「楊老師」楊健雄所展現的體育風骨。



圖8 傑出基層體育行政人員楊健雄與總統馬英九合影（圖片來源：李亦伸翻攝）

楊健雄簡歷

民國 27 年 9 月 5 日生

臺北師範學院（現國立臺北教育大學）畢業、通過教育部初中教師資格鑑定合格、任新竹市體育會籃球委員會總幹事 21 年，現任新竹市體育會總幹事

專長：籃球、排球，體育行政

一、選手生涯

- 1 民國 43 年參加全國自由杯籃球賽 94 隊參加獲少年組第一名
- 2 民國 46 年參加全國自由杯籃球賽 164 隊參加獲社會乙組第二名
- 3 民國 48 年參加籃球甲組「追風隊」
- 4 民國 50 年服兵役代表預訓部參加陸軍運動會獲籃球第三名、排球第一名，並入選「陸光排球隊」，民國 51 年代表陸光獲全國排球聯賽甲組第一名
- 5 民國 52-53 年代表新竹縣參加省運會籃球賽

二、教練經歷

- 1 新竹縣省運會男子籃球隊教練
- 2 新竹電信局女籃教練，曾獲總局長盃第一名
- 3 中華電信女籃組隊首任教練
- 4 臺灣肥料公司壯年組男子籃球隊教練
- 5 臺灣工業研究院男子籃球隊教練
- 6 新竹市立建華國民中學男女籃球隊教練建華男子籃球隊參加臺灣區中等學校籃球聯賽國中組，民國 61 年獲第一名、62 年獲第四名、63 年獲第一名
- 7 國立清華大學女籃教練
- 8 新竹女中籃球社團指導教師

三、籃球裁判經歷

- 1 民國 56 年通過國家級裁判
- 2 省運會籃球裁判
- 3 臺灣省及臺灣區籃球賽裁判

四、培養傑出選手

- 1 陳錦墉：就讀北縣南山商工參加臺灣銀行籃球隊獲選亞青國手
- 2 陳煥成：就讀桃縣成功高商參加公賣局青年隊獲選亞青國手
- 3 郭惠民：保送建國中學畢業國立交通大學（交大籃球隊長）
- 4 黃德芳：保送建國中學畢業國立成功大學（成大籃球隊員）