

## 英國大學教師晉升制度簡介

駐英國代表處教育組

英國大學教授升等制度因各校性質不同而有些許的差異。一般而言，綜合型研究大學因研究教學組織複雜且分工完善，針對教員與研究員身份的差異而有不同的申請方式與流程。就布里斯托爾大學（University of Bristol）來說，該校有三種不同的升等制度，第一種是針對教員所設計的升遷管道，包含助理教授（Lecturer）、資深助理教授（Senior Lecturer）、副教授（Reader）、教授（Professor）；第二種則是替研究人員提供的升職機會，研究助理（Research Assistant）、助研究員（Research Associate）、研究員（Research Fellow）、資深研究員（Senior Research Fellow）、副教授（Reader）、教授（Professor）可透過此方式申請晉升職位；第三種則是為講師級教師規劃的制度，教學助理（Teaching Assistant）、助教（Teaching Associate）、講師（Teaching Fellow）、資深講師（Senior Teaching Fellow）可透過此方式申請升遷。

布里斯托爾大學對於升等要求標準極高，且審查過程十分嚴謹。該校每年秋季學期開始接受申請，不論是全職、兼職、短期或是終身職，只要符合資格皆可以提出申請。符合資格的申請人的學術教學成果皆需要達到極優秀的水準，需要證明在其職位上有出類拔萃的優異表現，不管是相關研究領域、校內教學或是學術圈內的領導能力與校外的學術參與都應有卓越的成績，可說是缺一不可。審查委員會亦會考慮申請人在研究或是教學相關的行政與管理能力，例如擔任系主任、學院院長、教育研究單位的負責人等職位期間的表現。審核的過程基本上是同儕所組成的委員會，人資部門除了負責監督與管理的部分，亦須負起全程運作的責任。整個審查的過程中，須確保符合該校的公平多元政策（University's Equality and Diversity Policy），公平透明且保密的決策過程，申請人如獲會議審查通過，將允其升職。

劍橋大學升等制度規範由人資部門所制定，申請通過人數可能受大學預算編列的影響，職等方面則是有資深助理教授（Senior Lectureship）、副教授（Reader）、教授（Professor）。其過程的根本原則除了強調公平公開之外，亦需要遵守該校的公平機會政策（The University's Equal Opportunity policy）與1998年資料保護法（Confidentiality and the Data Protection Act 1998）。在女性教師升等方面，劍橋大學提供額外的協助，女性申請人可向 Women's Staff Network 與 Senior Gender Equality Network and Personal and Professional Development 諮詢。所有有申請資格的人皆須先諮詢該系主任或是其他資深的同事，以決

定是否應該提出申請或是該向哪個單位提出申請。如決定提出申請，系主任與其他資深同事應該給予包含申請進度與相關文件準備的建議。

審查內容包含研究（Research/Scholarship）、教學（Teaching）與一般貢獻（General Contribution）。申請教授與副教授的升等條件需要在研究成就上有國際的領導水準，除了須有原創性，還需有傑出貢獻與聲譽，而教學方面則需提出對於大學部或是研究所的教學的實質成果，一般貢獻方面，則包含行政、研究社群管理、期刊出版物編輯、學科的推廣或是臨床上的成果等等。而資深助理教授部分，申請人需要在教學、研究與行政方面都有出色的表現。在學術方面，申請人需要獲得自己的系所認為在研究方面有相當活躍的表現。教學部份則需要有傑出的成績，包含課程發展與創新、教學優良、舉辦研討會或是演講、指導大學部與研究所的學生等等，而一般貢獻的評比項目則與教授與副教授相同。審查過程首先各 Faculty Promotions Committees 會依照申請人所提出的各項成果根據評分表進行統計，接著 Sub-Committees 拿到來自不同系所所有申請人的分數後，會依照分數加以排序，亦須決定同樣積分申請人的先後順序。最後 Main Committee 將拿到來自不同的 Sub-Committees 的名單，確認各委員會的評審標準一致，審查結束後，申請人將會收到書面通知其結果。

\* 此文以布里斯托爾大學與劍橋大學為主要參考學校。

提供日期：民國 104 年 4 月 27 日

資料來源

University of Bristol, Academic Promotion Procedure,

<http://www.bristol.ac.uk/hr/policies/promotion/index.html>。

University of Cambridge, Senior Academic Promotions Procedure and Guidance,

[http://www.admin.cam.ac.uk/offices/hr/promotion/SAP\\_2015\\_procedures\\_and\\_guidance\\_manual.pdf](http://www.admin.cam.ac.uk/offices/hr/promotion/SAP_2015_procedures_and_guidance_manual.pdf)。