

英國教育部推動學校領導、平等和多樣性補助方案

駐英國代表處教育組

英國的中小學學生人數正在逐年增加，不同族裔的移民也是促進學生人口增長的主要因素之一，族群的多元性也多少反映在教師專業人口的組成，可是學校領導團隊卻尚未能體現這樣的多樣性，反而仍以白人男性為主導，尤其是在中學層級。為提升英國學校領導團隊的多樣性，以及兼顧不同族裔團體進入學校領導團隊的公平性，英格蘭政府教育部部長 Nicky Morgan 於今（2015）年三月發布「領導、平等和多樣性補助方案」，補助學校設計相關領導發展活動，鼓勵來自不同背景且具有領導潛力的教師，加入領導團隊。

確保學校領導的高品質是英國政府提升學生學習的重要教育方針之一，而其中，包含確保女性、非洲裔人和其他少數族裔者（black and minority ethnic, BME）進入學校領導團隊的公平性。教育部 Morgan 部長指出，「好的學校領導團隊需要能反映出教師專業者的多樣性，而近來的數據顯示出，在這方面我們還有待努力，這就是為什麼我們想要藉由這項方案來鼓勵更多學校投入在領導團隊的多樣化」。教育部的統計數據（註 1）指出，目前女性和非裔等少數族群者擔任學校領導職位的人數仍然低於其代表比例，最新的數據指出僅有 2.4% 的校長和 4.2% 的副校長來自於非裔等少數族群者，這是相對於 6.9% 的教師來自於非裔等少數族群者，另一方面，75% 的整體教師是女性，但僅有 65% 的校長是女性，而僅有 36% 的中學校長是由女性擔任。

為處理學校領導團隊中的機會公平和族裔議題，英國政府提出「領導、平等和多樣性補助方案」，邀請學校以夥伴團隊為單位，針對如何提升領導團隊的平等性和多樣性提出申請計畫，申請學校需就 2010 年平等法中所列之一項議題（性別、年齡、殘疾、性別重置者、種族、宗教信仰等）提出提升領導團隊多樣性的發展方案。鑒於目前英格蘭學校教育系統逐漸的走向夥伴學校模式（或學校結盟），該補助計畫也以學校團體為單位進行申請，申請團隊最少不低於 3 校所組成的學校聯盟（團體），凡經審核通過者，將獲得最高 3 萬英鎊之補助（約新台幣 150 萬元）。此外，教育部網站針對此補助方案，另提供有詳細之申請指導原則（註 2），內容訂有明確實施項目和期程，摘述如下：

1. 2015 年 4 月：學校團隊提出計畫申請；
2. 2015 年 5 月：核定獲補助學校名單；

3. 2015 年 6 月：學校開始進行相關計畫活動；
4. 2016 年 6 月：學校完成計畫，繳交成果報告，進行方案影響評估；
5. 2017 年 7 月：繳交方案影響報告書。

學校透過「領導、平等和多樣性補助方案」的經費挹注，可以聘請專家進行需求評估分析、研發解決措施，以及針對有領導潛力者提供領導發展計畫，協助他們未來順利進入領導團隊。依方案規定，90%接受「領導、平等和多樣性補助方案」之具領導潛力教師須於補助計畫結束一年內，獲得進一步的領導職務晉升機會。成功獲得補助的學校依規定亦需要進行經驗分享、成果發表、繳交期中和期末報告。

觀察此次英國教育部發布「領導、平等和多樣性補助方案」的內容和宗旨，顯見該補助方案具有兩項主要功能：第一、發展領導團隊的多樣性和差異性，促進社會融合和公平正義的具體教育措施；第二、確保學校領導人（包含中階和初階領導職務）的來源，以不至於發生領導團隊斷層的情形，一如該方案明確載明，學校需確保 90%接受該方案的教師於未來一年內之職務晉升。該方案不僅處理了學校領導團隊中的性別、族裔之機會平等問題，亦可投入解決學校領導人才來源短缺的困境，其後續影響和成效，值得我國學校領導相關決策人員和研究者進一步觀察評估。

註 1：英國教育部統計數據，可逕連結英國教育部網站，參考連結如下：
<https://www.gov.uk/government/collections/statistics-school-workforce>

註 2：「領導、平等和多樣性補助方案」的申請指導原則，可逕連結英國教育部網站，參考連結如下：

https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/409006/Leadership_equality_and_diversity_funding_for_school_led_projects_guidance_-_final3.pdf

提供日期：民國 104 年 3 月 31 日

資料來源：

GOV.UK. 4 March 2015. Grants to help boost diversity in senior school leadership.

<https://www.gov.uk/government/news/grants-to-help-boost-diversity-in-senior-school-leadership>

GOV.UK. 20 March 2015. Guidance: Leadership, equality and diversity: funding for school-led projects.

<https://www.gov.uk/equality-and-diversity-funding-for-school-led-projects>

GOV.UK. 4 October 2014. Statistics: school workforce.

<https://www.gov.uk/government/collections/statistics-school-workforce>