

法國大學整體格局將重整成 25 個大型教研中心

駐法國代表處教育組

這是法國另一次的「地區劃分」改革。往後法國大學格局將重新整合，只會剩下 25 個教研中心。在長達一年的激烈論戰後，7 月 23 日高等教育校院已屆依 2013 年 7 月 22 日法規所定之期限：大學及高等學院必須作出有關校院重整及管理權分配的改革結論。

「這一路走來並非輕鬆寫意」，高等教育國務秘書 Geneviève Fioraso 說道。面對一部分大學群體的反對，國務秘書在計劃執行的過程中受到了不少挫折。不過除了少部份的例外，計劃大體仍能如期完成。

25 個重新整合的教研中心，比起一年前訂定的目標 30 個為少，但相較於前一任政府的目標則多出了許多。在 François Fillon 擔任前內閣總理期間，曾預估成立 10 所足以與世界一流學府競爭的超級大學。然而左派卻偏向不過度集中的政策，認為整合成為 25 所教研中心已足以在上海世界大學排行榜中達到一定的能見度。因為一切的重點都集中於，法國校院必須在上海交通大學於 2003 年所建立的世界大學排行榜中名列前茅。

在 25 所整合的教研中心裡，有 20 所選擇以「大學和教研機構共同體」（簡稱 Comue）的形式作為章程。另外 5 所則以較不具約束性的「協會」（association）形式作為章程。某些學校機構甚至已經確定合併了。

這種聯盟整合的想法其實由來已久。自 2006 年起，高等教育研究園區（PRES）以及菁英計劃（initiatives d' excellence）的實施就已為大學格局的建構作出了嘗試。然而大學和教研機構共同體（Comue）在這方面卻有更進一步的作為：共同體將與政府簽訂新的校址合約。7 月 16 日，Fioraso 女士主持了 4 所共同體的合約批准：索邦巴黎大學城共同體（Sorbonne Paris Cité，包括：新索邦大學、巴黎第五大學、巴黎第七大學、巴黎第十三大學、巴黎高等政治學院、國立東方語文學院、EHESP 高等公共衛生學院、IPGP 巴黎地球物理學院等校院）、巴黎理文大學共同體（Paris Sciences et Lettres，包括：巴黎多芬大學、巴黎高等師範學院、ParisTech 巴黎物理化學工業高等科技學院及法蘭西研究院、巴黎天文臺、居禮學院等研究機構）、索邦大學共同體（Sorbonne-Universités，包括：巴黎第四大學、巴黎第六大學、Compiègne 科技大學、INSEAD 高等商管學院、國

立自然史博物館及 4 所國立研究機構 CNRS、Inserm、IRD、Inria)、巴黎盧米埃大學共同體(Paris Lumières, 包括; 巴黎第八大學、巴黎第十大學)。

這些合約為期 5 年,被認為確立了往後大學和教學機構共同體的發展策略。相對地,所需職位的設立將由政府負責。目前巴黎地區的 4 個共同體將共同分配開出的 179 個職位。「政府與大學共同體簽署合約,這便構成力量。這也是先前高等教育研究園區(PRES)所欠缺的」,Fioraso 女士表示道。

這種校園的重新整合「是學校持續發展中的一個階段」,索邦巴黎大學城共同體校長 Jean-Yves Mérimod 如此表示。「這讓我們能夠一起共同完成以單一學校的規模或速度無法完成的計劃。舉例來說,我們可在阿根廷的布伊諾斯艾利斯或巴西的聖保羅開設共同分校,從事數位教學等活動。」

「大學是世界唯一可共同理解的學術結構」,巴黎第一大學(Panthéon-Sorbonne)校長 Phillipe Boutry 解釋道。「我們必須創立在新的大學研究型態下,公立高等教育校院重新建構的環境。」巴黎第一大學同時也是巴黎索邦高等工藝校院共同體(héSam)的一員,共同體的成員包括:巴黎第一大學、巴黎歐洲高等商學院(ESCP EUROPE)、法國高等社會科學院(EHESS)、國立行政學院(ENA)、國家文獻學院、羅浮宮學院、國家文物學院等暨其他校院機構共 15 所。大學結盟的過程相當費時費力,但是 héSam 埃薩姆共同體的成員希望能在未來幾天內(預估為 7 月 24 日星期四),完成合約的簽署。而共同體也將需要兩名中間人負責所有會員間的溝通協調。

在協商中,每一方的感受都應妥善顧及。波爾多大學高等教育與研究園區(包括:波爾多第一大學、波爾多第二大學和波爾多第四大學)於 7 月 18 日,將投票決定是否變更為阿基坦省區(Aquitaine)大學共同體一案之時間延期至秋季再舉行,以確保該園區能獲得與其學術份量相當的地位。因為以校院規模來說,它已遠遠超過該省區另一未來大學共同體的其它 5 個會員(其中包括:波爾多第三大學及博城大學)。

大學行政及教職人員對於重整的反彈

許多大學的行政及教學研究人員對大學和教研機構共同體的創立表示反對,並認為是多餘的。對此 Fioraso 女士表示道:「這既非

一道多餘的行政手續，也不是為了透過共同分擔的方式來節省開銷。目的恰好完全相反。」

然而並非所有人都被此一論調所說服。Vernant 團體(一個集結一些匿名大學教職員的組織)於 7 月 21 日在推特(twitter)上寫道：「我們不久即可評估這樣的校院重整可能帶給學生的慘重後果。」

幾星期以來，關於創立這些巨型的校院共同體的辯論在群眾間如火如荼的展開。大巴黎地區首當其衝，但其它外省區域的緊張程度並不亞於此區。反對人士嘗試透過許多方法，如集會討論、提案書、請願書及延期執行請求等，讓外界聽見他們的聲音。巴黎第十大學(Paris-Ouest-Nanterre)與巴黎第八大學的合作計畫也因此險些落空。

7 月 16 日，在首度簽署的 4 個校址合約時，與計劃相關的校院校長們又重新回到了協商的階段。「今天這個會議為這困難、緊張、複雜的階段畫下了終止符」，國務顧問 Thierry Tuot 如此表示。索邦巴黎大學城共同體校長也加以說明，共同體的創立並不是要抹煞其中 11 個校院會員的歷史。對此，Fioraso 女士則強調：「共同體是有生命的，現有政令所規範的，將來也會有其它的政令使其更加完善。所有在這個網絡計劃裡的夥伴都將被繼續保留下去。」

教育部的大學群體及協商團體代表則投票表示反對 4 個共同體的創立。凡爾賽大學教授 Sandrine Clavel 在投票的同時也在推特發文道：「我們來打賭這投票對共同體的創立會不會有任何的改變？」

資料時間：2014 年 7 月

譯稿人：駐法教育組

資料來源：2014 年 7 月 25 日法國世界報(Le Monde)