

英國教育部新設立「校長委員會」協助自主學校管理工作

駐英國代表處教育組

英國教育部於本（2014）年推動「校長委員會」（Headteacher Board—HTB）的新政策，以協助督導自主學校的表現與運作。教育部於7月宣布完成新設立的「校長委員會」（Headteacher Board—HTB）之選舉工作，並經選舉產生32名卓越校長擔任全國8個地區的校長委員會委員，協助教育部新派任的區域學校特派官員（regional schools commissioners, RSCs），並自同年9月起開始正式上路。此一新政策的最大特色在於自主學校治理角色的轉變，原本直接由教育部管控而脫離地方政府的自主學校，未來自9月起，將由全國8個區域中的校長委員會與區域學校特派官員，實際擔任起自主學校的管理工作。

為有效督導自主學校的表現及新設校作業，英國教育部根據英格蘭的地理區域化分8個地區，在每個地區中新派任一位區域學校特派官員（RSCs），負責自主學校的行政督導事宜，其職責包含：代表教育部決定該區域內是否要新設自主學校；督管區域內自主學校的表現，並且改善表現不佳者；確保優良的自主學校贊助（主辦）團體能緊密支持表現不佳的協助。此外，教育部還新成立了由傑出校長組成的「校長委員會」（HTB），由熟悉地方教育事務的自主學校校長來協助區域學校特派官員（RSCs），以及在必要的時候提出異議與建議。區域學校特派官員（RSCs）也就成了校長委員會的首席。因此，區域學校特派官員（RSCs）和校長委員會（HTB）就成了教育部督管學校教育系統的最前線教育專家，承接了教育部下放的自主學校管理責任。

目前教育部已完成新成員的選舉及派任工作。分布於8個地區的區域學校特派官員（RSCs）業先於今（2014）年5月由教育部完成派任。而新設立「校長委員會」（HTB）的選舉作業，共計有164名校長獲提名，經過1,600多名自主學校校長的投票後，在今（2014）年7月中旬順利產生32名自主學校校長成為全國8個地區的校長委員會委員。其中，每位參選的校長所帶領的學校須要是經過英國教育標準局（Ofsted）評鑑為最高等級的卓越學校（outstanding），同時評鑑項目中的學校領導與管理一項，必須獲評為卓越（outstanding），可見對於校長委員會成員的要求相當高。每一地區的校長委員會成員為6-8人，其中4人乃由地區內的自主學校校長提名後選出，另外2人則由區域學校特派官員派任。

校長委員會（HTB）的首要任務在於提供他們的區域學校特派官員（RSCs）建言與適時的不同意見。他們所提供的專業建議主要在以下面向：追蹤表現低落學校的方法、新設自主學校的地點與校數、自主學校新設校申請案的准駁建議、協助區域學校特派官員管理自主學校贊助市場的穩定度。依照教育部的規定，校長委員會（HTB）的校長在委員會的工作時間大致為每週半天至一天，但可依據實際情形彈性調整。根據全國教師工會的資料顯示，區域學校特派官員（RSCs）年薪為 14 萬英鎊，校長委員會（HTB）的校長則以日薪計算，每日日薪為 500 英鎊。

英國教育部的學校大臣(Schools Minister) Lord Nash 表示：「校長委員會將會協助區域學校特派官員來協助整個英格蘭學校教育的進步」。「從這次的選舉看起來，校長們能認可校長委員會的價值，相信這個新設立的委員會將能驅動未來的教育系統」。

自主學校的校數在英國教育部的支持下正快速的增加，已經從 2010 年的 203 校增加至 2014 年 4,199 校。目前 58%的中學為自主學校，小學方面則是 12%為自主學校，顯見自主學校已經成為中學的主流體制。這些自主學校原本都是脫離地方政府的管轄，直接由教育部督管，然後，自今年（2014）年 9 月起，區域學校特派官員（RSCs）和校長委員會（HTB）將直接負責第一線的自主學校管理工作。

提供日期：民國 103 年 8 月 11 日

資料來源：

GOV.UK. 18 July 2014. Outstanding academy headteachers flock to join headteacher boards.

<https://www.gov.uk/government/news/outstanding-academy-headteachers-flock-to-join-headteacher-boards>

GOV.UK. 17 July 2014. Top academy heads elected to help schools flourish.

<https://www.gov.uk/government/news/top-academy-heads-elected-to-help-schools-flourish>

Department for Education. No date. Headteacher Board Elections.

<https://secure2.votebyinternet.com/V2-1-0/HTBelections/en/Home>

The Guardian News. 22 April 2014. Regional schools commissioners - leaked report on academy 'advocates'.

<http://www.theguardian.com/education/2014/apr/22/regional-schools-commissioners-leaked-report>

NUT (National Union of Teachers) website. 23 May 2014. Regional School Commissioners and Head Teacher Boards - press release.

<http://www.nut.org.uk/node/21434>