



臺灣科技教父—

李國鼎先生與國立中央大學

國立中央大學圖書館館長

王乾盈

李國鼎先生，國際間尊稱「KT」（國鼎先生英文名縮寫）為「臺灣經濟發展奇蹟的締造者」。從中華民國第一期四年經建計畫起，一直參與國家重要經濟決策，K.T. Lee 與臺灣的經濟發展，幾乎成為同義詞。他個人的生命歷史已與臺灣經濟發展史相結合。

李先生係民前2年1月28日生於南京市。15年考入國立東南大學，主修物理輔修數學（19年12月畢業時改為中央大學）。民國23年考取教育部中英庚款公費，9月赴英留學，10月入劍橋大學物理研究所。26年11月回國後任武漢大學物理系教授。31至37年任資源委員會相關部門主管，37至42年間任臺灣造船公司總經理。民國42年任行政院經濟安定委員會工業委員會專任委員，主管一般工業。47年任行政院美援運用委員會秘書長，兼任經濟部工礦計劃聯繫組召集人。48年兼任美援會工業發展投資研究小組召集人。52年奉調行政院國際經濟合作發展委員會秘書長，及經合會副主任委員。53年兼任經合會人力資源小組召集人。54年任經濟部長，仍兼經合會副主任委員。58年調任財政部長，並於民國65年請辭財政部長，奉調擔任行政院政務委員，後出任總統府資政，為國家財經政策重要諮參顧問。李資政於民國90年5月31日辭世，享年92歲。

李先生於民國65年至77年出任政務委員階段，成立了應用科技研究發展小組，並在他的主導下行政院召開了第一次全國科技會議，確立臺灣高科技產業發展政策，次年便根據會議結論成立新竹科學園區。許多高科技產業發展李國鼎先生都是幕後推手，因此

博得了「臺灣科技教父」美名。

站在時代尖端的李國鼎先生，兩件與眾不同的選擇，表現出他獨特的風格，也開拓了他的政治命運：第一件事是棄大學教授擔任軍職，表現出他的高度愛國情操，他生在憂患環境，塑造其人格，自然把國家歷史的恥辱帶到個人心境，這影響了他一生的志業。他對國家的觀念和責任牢不可破，寧願放棄教授幫他安排的延長留學獎學金，毅然返國支援抗日工作，一心希望國家進步。第二件事，答應尹仲容先生的徵召，脫穎而出展開了他的政治命運，民國42年9月，李先生以臺灣造船公司總經理，接受尹容先生的徵召，擔任經濟安定委員會工業委員會的專任委員，主管一般工業發展的策劃，一個人肯放棄領導上千員工的總經理職務，而去擔任一個光桿委員，這是很少有的事，可是李先生卻因此而脫穎而出，開展了他的政治命運，由工業委員會委員而美援運用委員會秘書長，而國際經濟合作發展委員會副主任委員，而經濟部長、財政部長。終其一生為國家擔負了重要的責任，也為國家提供高度的智慧和貢獻。

李先生是一個求知慾很高的人，他把自己形容成為一個「空罐子」，因為只有空罐子才能「虛懷若谷」。他說：「我愈求知，愈覺自己不足，因為知識的範圍實在太廣泛，進步也太快了。要能抱持好奇心，不斷的求知，若有一天感到滿足時，這個人的人生也就接近終點了。」

在國內，他搜羅和讀盡了所有的新書，出國考察或出席會議時，很多人是藉機觀光或

通論

全國新書資訊月刊◆民國90年10月號

3



遊歷，他帶回來的總是議程和新書，都是他研究和進修的資料。他的書真是堆積如山，如果再堆積下去，實在沒有地方，丟了也太可惜，所以在民國80年把藏書3萬冊，捐贈給母校國立中央大學圖書館。為表孝思，以其尊翁的名諱，命名為「白樓紀念藏書室」，供學生公開借閱。民國85年中央大學新建圖書館，亦於三樓闢建「白樓特藏室」，典藏國鼎先生贈書。

李先生喜歡演講和寫文章，他認為這是以傳道的精神促使國家現代化的重要方法。因為政令的推行與觀念的溝通關係很大。他說：「在進步的過程中，必須有一些人在大家還沒有注意到問題的所在時，就及時呼籲。起先也許沒有人願意聽，慢慢的等到輿論都響應時，阻力就小了」。他經常以靈活有效的方式，介紹新思想、新觀念，以縮短「時差」，而形成大多數人能夠接受認同的新觀念。在不同的場合，李先生都提到願意將他幾十年來推動臺灣經濟發展的相關資料文物，交由中央大學管理，成立完善的資料庫，為全世界學者專家服務。

他於69年9月起，受聘在國立臺灣大學三民主義研究所開課，講授的課程從前叫「現代經濟建設與經濟政策」，現在叫「經濟計畫與經濟發展」，把多年來從事經濟工作的經驗，像個傳教士一樣，講給學生聽，向學生們灌輸他的政治理想和觀念。至於他已發表的文章，據筆者所知共有610萬言之多，依論文發表的語文，概分下列兩大類：

一、中文論述 900 篇，分別為：

1. 經濟發展政策策略與方向 56 篇；
2. 經濟建設計畫與實施 41 篇；
3. 經濟發展 68 篇；
4. 財政經融政策與執行 94 篇；
5. 賦稅政策與賦稅改革 64 篇；
6. 工業與礦業發展 106 篇；
7. 農業發展 22 篇；
8. 投資 22 篇；
9. 商業與國際貿易 26 篇；

10. 企業經營與管理 48 篇；
11. 科技發展 67 篇；
12. 資訊工業發展 24 篇；
13. 人力資源、人口問題、人力發展 51 篇；
14. 社會發展 36 篇；
15. 交通 5 篇；
16. 美援運用 19 篇；
17. 國際合作與國際會議 19 篇；
18. 出國考察與國際研究 42 篇；
19. 大陸問題研究 5 篇；
20. 有關科技研究 15 篇；
21. 紀念文字 13 篇；
22. 其他 16 篇。

二、英文論述 236 篇，分別為：

1. 經濟發展 15 篇；
2. 工業發展 39 篇；
3. 農業發展 39 篇；
4. 公共行政 20 篇；
5. 科技 18 篇；
6. 社會 18 篇；
7. 投資與貿易 19 篇；
8. 企業管理 6 篇；
9. 國際經濟合作 34 篇；
10. 國際經濟問題研究 19 篇；
11. 其他 9 篇。

李先生之為國家建設，真可以說是嘔盡了心血，真希望這些著作能夠早日整理問世，以供社會各界的參考。這個想法，得到具體實現的機會，中國技術服務社為了彰顯李先生對臺灣經濟的貢獻，捐款一億七千餘萬元，在國立中央大學內興建「國鼎圖書資料館」，於民國89年完成啟用，有系統的整理典藏所有與李先生有關的文獻資料。中央大學也在該館內成立「臺灣經濟研究發展中心」，遵照李先生指示，就臺灣經濟發展之過去、現況及未來做有系統的深入研究，努力追求成為國際研究產業經濟發展的重鎮。

國鼎圖書資料館由早期之白樓特藏室起，不斷累積國鼎先生辦公室移交給中央大學之各式資料，其中不乏與臺灣經濟發展有關之



寶貴資料，另外亦收集其他相關專家學者捐贈之資料。此大量資料主要分為圖書（書籍）、文物及檔案資料三部份。「圖書部份」由圖書館編目，納入總館書目，典藏地則保留在國鼎分館，目前列入典藏書目約五萬冊。「文物部份」經整理後，具展示價值者加以重新裝飾編目後，於國鼎館一樓之展示室輪批展示。至於最為珍貴的「檔案資料」則交由中央研究院近史所（劉惠芬教授）加以整理，目前已將處理結果收錄於兩片光碟：《現代化之路-李國鼎與臺灣經驗》。這批珍貴檔案史料編輯整理完成後，將移回國鼎分館永久典藏。

於臺灣經濟發展的研究方面，李國鼎先生是看得遠，做得動的。他所關注的不是短期得失、起落，而是臺灣經濟長期的發展的利基何在？困難與挑戰何在？只要是利基所在，李先生即劍及履及地推動，而對於困難與挑戰，資政都以積極的態度尋求有效的解決之道。先生對母校持恆的關切與愛護，使我們受益良多，在學校特色建立的過程中，扮演了關鍵的角色，其對中大之影響，將會與日俱增。

李國鼎先生去世了。他留給臺灣的，不但是對財經和科技領域的實質貢獻，也在政壇樹立了一個特殊的典範。李先生以92高齡去世，竭盡畢生所能貢獻家國，誠可無憾。我們今天思憶他所象徵的創造臺灣經濟奇蹟的

時代精神。熟識李國鼎的部屬常說：「凡KT要你做的事，最好你昨天就已經做到了。」勤奮作事、講求效率的作風，確實是李國鼎能夠成功的原因。資訊業者在民國78年為李國鼎慶生時致贈了一個書有「國之寶鼎」四字的鼎，感念他對產業的貢獻。多年來擺在李國鼎辦公室裡的這座「國之寶鼎」，也可說是他一生奉獻的最佳寫照。

李國鼎是臺灣經濟的活歷史，誠如麥克阿瑟所言，「老兵不死，只會慢慢凋零」。李國鼎的影響也許會漸漸褪去，但也會給後人留下永遠的追思。李國鼎的經濟政策沒有雄健高深的理論基礎，強調實事求是，針對不同國家的特殊條件，推行具體可行的政策。李國鼎先生的經濟理念，就經濟理念和規律而言，和其他學科一樣，是沒有疆界的，對它研究的收穫和成果是人類共同的財富，應為人類共享。當前大陸經濟振興，採取改革開放的政策，加速由農業社會向工業社會轉變，從而為民造福，因此，需要分析世界上各種成功和失敗的經驗結合自己的情況，予以借鑒。

綜觀李先生一生，可用「早年實業、中年經建、晚年科技」來概括，尤其在經建、科技領域、帶動趨勢風潮，締造豐碩成果，其成就載諸典籍，為各方景慕。「昔人日已遠，典型在夙昔」，先生所代表的公義賢能，值得後人長憶追隨。



· 國鼎分館網站 <http://www.lib.ncu.edu.tw/kuo/main.htm>