

比爾蓋茲基金會教師專業發展模式與補助計畫

駐美國代表處教育組

美國比爾與梅琳達蓋茲基金會 (Bill & Melinda Gates Foundation) 於本 (2013) 年 7 月 24 日宣布，將繼續投資一千五百萬美元於教師專業發展補助計畫 (Professional-Development Grants, PD)，協助中小學教師專業發展提升教學品質。該計畫將維持三年期，目前決定補助之對象包括加州的 Fresno Unified School District 學區獲得 5,000,000 美元、Long Beach Unified School District 學區獲得 5,000,000 美元及科羅拉多州的 Jefferson County 學區獲得 5,197,878 美元補助 (Sawchuk, 2013)。比爾與梅琳達蓋茲基金會將繼續擴充其原有之教師品質計畫 (Teacher-Quality)，將在職訓練進修等專業發展計畫納入補助及支持對象中。

本項訊息係由比爾與梅琳達蓋茲基金會的教育中心於本年 7 月 24 日宣布，該基金會一向積極支持《各州共同核心標準》(Common Core State Standards, CCSS) 之實施，該基金會中的「讀寫能力設計合作諮詢小組」(Literacy Design Collaborative, LDC) 自 2010 年陸續研發 29 個線上免費模組教學工具，協助全美各州、學區、教師推展《各州共同核心標準》，該基金會也自 2010 年起投資 8 年 2.5 億美元協助推展《各州共同核心標準》、發展教學工具及評量 (Bill & Melinda Gates Foundation, 2010)。本項教師專業發展補助計畫 (PD) 之辦理，一方面因為基金會支持共同核心標準之實施，一方面也基於「讀寫能力設計合作諮詢小組」(LDC) 之支持。

比爾與梅琳達蓋茲基金會並規劃有一套教師專業發展模式，該模式指出，有效的教師專業發展模式，其宗旨應在養成「賦權的高效能教師」(Empowered Effective Teacher)，而其策略必須藉由「有效教學標準」(Standards for Effective Instruction) 引導教師接受「高品質的教師專業發展之設計與經驗」(Quality PD Protocols and Experience) 來達成，而有所謂「高品質的教師專業發展之設計與經

驗」則包含六大要素(Bill & Melinda Gates Foundation, 2013; Sawchuk, 2013)：

1. 領導能力 (Leadership Capacity) ；
2. 高品質數位內容與工具 (High Quality Digital Content and Tools) ；
3. 資料庫基礎建設 (Data Infrastructures) ；
4. 教學基礎建設 (Delivery Infrastructures) ；
5. 支持的政策 (Supportive Policies) ；
6. 資源的最優化 (Resources Optimization) 。

比爾與梅琳達蓋茲基金會指出，這筆教師專業發展補助計畫 (PD) 經費補助受獎學區基於這個教師專業發展模式，用於創造一個新的專業發展系統，以協助傳達予教師更高品質的教學內容及善用新的教學模式，例如教室內的教學指導教練、影視教材、線上教學及混合學習 (blended learning) 等，這些受補助的學區也都被要求兼顧教師的集體學習及個別指導，來滿足教師專業發展之需求。

事實上比爾與梅琳達蓋茲基金會的教師專業發展迴圈 (PD circles) 的多次討論，有相當多對於教師的集體學習及個別指導的不同觀點，基本上較受歡迎的教師專業發展模式是綜合集體學習及個別指導之優點，例如以年級或學區層級教師進行團隊學習，輔以深度個別化焦點的專業發展之新評鑑系統。

接受補助的學區也必須追蹤期新的專業發展計畫之花費與效益 (花費與效益為二個關鍵問題)，以及分享經驗與成果與其他學區這當中將包括如何善用教師的時間，至少已經有一個學區承諾將修正其行事曆及課表以讓教師每週都有一天的時間進行專業學習。

基於上述模式，目前這些獲得補助的學區中，都重視教師參與，其申請計畫的團隊都至少有半數是教師，另二個在康乃狄克州的 New Haven 及 Bridgeport 學區雖然沒有在本次中得到補助，但預期下一回合將可獲得。

由上述模式亦可見該基金會重視數位化、工具、資料庫，所以該基金會不僅只針對學區教師專業發展進行補助，亦投資在特定的專業發展平台的發展，包括 965,000 美元的LearnZillion 及 670 萬美元的TeachingChannel (Sawchuk, 2013)，這二個平台都有為教師規劃設計的影視課程示範，顯見該基金會主要致力在教師專業發展之平台、工具、資源之提升，這些在過去都是顯得較零碎而地區性的。

撰文：張佳琳

參考文獻：

Bill & Melinda Gates Foundation. (2010). *Fewer, Clearer, Higher: Moving Forward with Consistent, Rigorous Standards for All Students*. Seattle: Author. Retrieved from

<http://www.gatesfoundation.org/highschools/Documents/fewer-clearer-higher-standards.pdf>

Bill & Melinda Gates Foundation. (2013). Bill & Melinda Gates Foundation Official Website. Retrieved from <http://www.gatesfoundation.org/>

Sawchuk, S. (2013, July 24). Gates Announces \$15M in

Professional-Development Grants. *Education Week*. Retrieved from http://blogs.edweek.org/edweek/teacherbeat/2013/07/_httpcollegeread ygatesfoundati.html