新加坡國大與紐約大學宣佈合作計畫終止

駐芝加哥辦事處教育組

本週，紐約大學（New York University）與新加坡國立大學（National University of Singapore）宣布將結束已進行六年的法律系合作計畫。大眾理所當然會問，這個舉措是否符合紐約大學校長薩克斯頓（John E. Sexton）的海外計畫。

雖然紐約大學校方小心翼翼的表示這是法學院的決定，但顯然這個學位計畫並不符合校長薩克斯頓心中弘遠的全球校園網絡藍圖。紐約大學發言人貝克曼（John H. Beckman）指出，以後，紐約大學各學院院長若希望發展任何計畫，都希望符合「目前已知可行的模式，而不是自行獨創一個與整個網絡無關的體系。」不過，這個決定除了說明紐約大學的全球願景外，也充分顯示出新加坡的國際抱負。

除了和紐約大學的合作計畫宣告終了，還有其他海外課程的結束，顯示美國的大學院校赴海外設立分校之前，必須審慎考慮可能的風險、財務等各方面。新加坡國立大學以及紐約大學都認為這次雙聯碩士學位的計畫終止，原因在於該合作計畫的財務無法自立。

十幾年來，新加坡一直致力於成為國際教育都市，希望吸引學生、研究人員以及來自世界各地的大學院校。這個都市國家現在已有十幾所大學在當地設立海外分校，甚至和國際頂尖大學合辦雙聯學位計畫，如康乃爾大學（Cornell University）的飯店管理、杜克大學（Duke University）的醫學院，還有世界頂尖商學院之一——歐洲工商管理學院（Insead）。最近，新加坡還吸引了麻省理工學院（MIT）和耶魯大學（Yale University）到當地興建兩所新學校，一所學校強調科技與設計，另一所學校希望成為新加坡第一所人文學院，今年八月將招收第一屆新生。

不過過去幾個月以來，合作關係告終的新聞也不少。內華達大學拉斯維加斯分校（University of Nevada at Las Vegas）年初即宣布將結束該校在新加坡的飯店管理課程：幾個月前，紐約大學位於新加坡的帝許藝術學院亞洲分校（Tisch School of the Arts Asia）宣布停止招收新生。

每一項計畫的結束都會引發永續經營與策略的問題。這三項合作計畫剛起步時皆獲得新加坡政府的補助，顯然新加坡和美國學校雙方都不願意繼續提供資金，加上當地學生不願意在新加坡念書，卻得支付美國的學費金額，導致當地學生人數不足，合作計畫的財務因此無

法自立。

新加坡和一些其他國際教育都市不一樣，例如波斯灣國家的口袋深，但新加坡給予的財務資金有上限，且大部分的國家補助通常都附有落日條款。有豐富國際合作經驗的 Insead 前院長哈瓦維尼

(Gabriel Hawawini) 指出，新加坡的策略向來是保有最後底線，之前兩項計畫的失敗——澳洲新南威爾斯大學設立分校以及和約翰·霍普金斯大學的研究合作——部份原因就在於資金問題。

部份觀察家認為，隨著新加坡高等教育系統的成熟，該國的領袖就會更加注重合作的成果。紐約州立大學阿爾巴尼分校 (State University of New York at Albany) 國際教育研究團隊聯合主任連恩 (Jason E. Lane) 即表示，「新加坡是個非常商業導向的國家，他們看著計畫時會問：投資報酬率是什麼？」

連恩並指出，事實上，新加坡不像其他新開發、尚未經過測試的市場，它可能已經不需要透過提供大筆資金的方式，說服國外的學校到當地試辦合作計畫。「這就是市場成熟了。新加坡的環境已經改變。」連恩認為，可能已經有其他大學自願到新加坡取代紐約大學的位置。結果證明連恩說的沒錯！新加坡國立大學最近已和中國的清華大學法學院簽訂同意書，準備啟動兩校法律系雙聯學位計畫。

資料來源：綜合整理 2013 年 5 月 24 日，高等教育紀事報 (The Chronicle of Higher Education)

<http://chronicle.com/article/Program-Closures-in-Singapore/139475/>