

## 英國宣布國家學校領導學院與教學署合併為國家教學與領導學院

駐英國代表處教育組

提供日期：民國 102 年 4 月 16 日

英國教育部部長 Michael Gove 近日宣布將該部門底下的兩個單位，國家學校領導學院 (National College for School Leadership, 簡稱 NCSL) 及教學署 (Teaching Agency)，正式於今年 (2013 年) 4 月 1 日起合併為國家教學與領導學院 (National College for Teaching and Leadership)，目的是讓學校行政領導及教師教學的培訓更能有效統整的情況之下解決長期以來兩個單位分工但資源卻無法充分妥善運用的問題。

國家學校領導學院成立於 2000 年工黨執政時期，地點設置在諾丁罕大學 (University of Nottingham) 校園內，主要目的是希望能提高學校行政的效能，對象則是包括英國中小學校長、副校長以及其他的學校領導幹部，因此該單位提供初任校長所謂校長導入課程 (Headteacher Induction Programme, 簡稱 HIP) 以及給現任校長的在職校長領導課程 (The Leadership Programme for Serving Headteachers, 簡稱 LPSH)，開辦至今已有 1 萬 3,000 多名教師獲得「國家校長專業證書」，另外約有 1 萬多名校長完成「在職校長的領導課程」。因此國家學校領導學院這十幾年來對於培訓學校教師及學校行政人員有關學校領導的理論課程及實務傳授深具貢獻。

至於教學署的主要任務在於有效協助各大學教師培訓工作以及幫助實習教師能夠儘快融入並適應中小學的校園環境及教學工作。該單位的原先網頁上清楚載明各項業務，包含提供各式獎學金吸引更多年輕人投入中小學的教學工作、各大學所開設的師資培育課程和有關教學理論與實務的講座、教師薪資及工作內容項目、中小學學習科目以及教學經驗分享等等。因此可以看出英國教育部教學署主要聚焦在教師教學的範疇。

關於這一次教育部將這兩單位合併被外界質疑主要原因是因為英國教育經費預算編列逐年下滑的情形之下，Gove 部長不得不將教育部下轄的機關單位進行一連串的合併用以擲節預算。為此 Gove 部長表示長期以來這兩個單位所掌管的業務表面上雖然各司其職，然而學校行政的事務事實上與教師教學工作仍然有一定的關連，也因此藉由這次的整併希望未來資源更能有效整合及利用達到相輔相成的效

果。

檢視國家教學與領導學院的網頁可以發現到這個最新部門所宣告未來兩項重要工作方針：

- 一、改善學校的人力素質：國家教學與領導學院預計未來能夠培養更多優良的學校行政人員，例如校長及副校長等，然後透過這些行政人員加強與學校教師的合作藉以提升教師的教學效能以及中小學的教學環境。
- 二、學校行政人員與教師達到相輔相成的效果：如何塑造優良的校園教學環境藉以幫助中小學學生的有效學習乃是學校行政人員及教師之間的重要課題。因此國家教學與領導學院計畫在 2015 年之前於英格蘭地區能夠達到 500 所以上的示範教學學校。透過這些學校和國家教學與領導學院的積極合作所形成的教育網絡不只能夠促進示範教學學校的教學效能之外，同時也能藉由這些網絡所形成的教育資源充分達到幫助其他學校的效果。

資料來源：

英國教育部，7 April 2013，Launch of National College for Teaching and Leadership，

<http://www.education.gov.uk/inthenews/inthenews/a00223631/launch-of-national-college-for-teaching-and-leadership>。

英國教育部，7 April 2013，Teaching Agency and National College set to merge，

<http://www.education.gov.uk/inthenews/inthenews/a00220181/teaching-agency-and-national-college-set-to-merge>。

英國國家教學與領導學院，7 April 2013，Merger of National College and Teaching Agency，

<http://www.education.gov.uk/nationalcollege/national-college-teaching-agency-merger>。

英國國家教學與領導學院，7 April 2013，Welcome to Get into teaching，

<http://www.education.gov.uk/get-into-teaching>。