

南韓浦項工業大學校長金用民為前任校長轉投資不當問題處理善後 — 金用民談治校理念：強化道德教育 教學與研究須並重 —

駐韓國臺北代表部文化組

浦項工業大學，又名「浦項科技大學（Pohang University of Science and Technology - POSTECH）」現正處發展方向的抉擇時刻。

該校建立於 1986 年，屬南韓第一所科技研究型大學；短短二十多年間，已成為南韓及亞洲頂尖高等教育學府之一。

浦項工大之所以如此成功，秘訣就在不斷追求卓越 — 教師研究成果要卓越、學生學習環境要卓越。

但誰也沒料到，最近，該校突陷困境。該校內部現正調查一樁轉投資不當案：2010 年 6 月，該校將 500 億韓元（約折合 4610 萬美元）貸給名聲一向不佳的釜山儲蓄銀行（Busan Savings Bank），今年 8 月，該銀行破產，致浦項工大那筆巨額投資貸款有去無回；發生如此重大的財務損失問題，至今，該校還沒有一人出面負起法律責任。

一年前，該校曾開革一位高階職員，原因是他以虛報研究經費方式，侵吞巨額校務基金。

這兩起醜聞，令人不得不對該校自詡世界頂尖理工大學，與加州理工學院（Cal-tech）、麻省理工學院（MIT）等名校齊名媲美的看法，產生懷疑。

顯然，如何帶領浦項工大平安度過這兩大危機，使學校重返常軌，正是該校校長金用民必須承擔的艱鉅任務。

金校長說：「學校是教育學生的機構，應首重道德、倫理、誠信；如果不重視品德教育，所傳授的知識、技術無論多好、多優異，則全沒用、沒意義。這是世界所有最好學府所共同堅持的核心價值之一；追求任何卓越，都必須建基於道德價值觀上。」

當浦項工大決定投資釜山儲蓄銀行時，金用民還在華盛頓大學（University of Washington）任教；他是在 2011 年 9 月接任浦項工大校長的。

金用民校長出生於濟州島濟州市，1975 年自首爾國立大學電子工程系大學部畢業後，即赴美深造，至今，他人生絕大多數時間都是在海外。1982 年獲麥迪遜威斯康辛大學（University of Wisconsin - Madison）博士學位，旋獲聘華盛頓大學，任教於生物工程系，從助理教授一路做到系主任，2011 年 9 月返南韓，受聘現職。

就是因為他長期在美國居住，今反觀南韓國內大學教育問題，他自認比別人都客觀。他同情學生及其家長調降學費的要求；他說：「我們應多聽聽學生及家長的聲音，捫心自問，我們大學所提供的教育品質，配一再升高的學雜費

嗎？我個人是頗不以為然。」他繼續說道：「以往，我們都太過重視和強化教師的研究能力，卻忽視檢討對學生的教育品質是否也跟著一起提升了。」

另外，如何與校園裡的教授們溝通、相處，也是金校長必須面對的重要挑戰。

以浦項工大在南韓國內最大競爭對手「南韓高等理工學院（Korea Advanced Institute of Science and Technology - KAIST）」為例，已連續兩位校長 Robert Laughlin、徐南杓都是因為與教授委員會（professors' council）的治校觀念不同而衝突不斷，終致兩人均任期未滿便被迫卸職。

金用民校長說：「沒錯，如何與教授們打交道，確實是一大挑戰；因為教授們一直自稱他們才是學校的真正主人，不斷鞏固他們的權力與利益，這是南韓大學校園很特別的一種文化，我正試著努力改變這種文化。」

金用民是當今全球電子工程界權威學者之一，特別是醫療影像（medical imaging）方面。昔日，他在華盛頓大學主持「影像電算系統實驗室（Image Computing Systems Laboratory）」，專門研究醫療影像、影像處理、及其電腦設計。

金用民說：「我回到南韓，主持浦項工大，是要使浦項工大成為扎扎实實的世界一流學府。儘管接任校長才一年多，浦項工大的國際形象已有調整，未來還有很長的路要走。我要設法使浦項工大成為世界上教學與研究並重的頂尖學府之一，這就是我為什麼要加強學生人格道德教育的原因。道德教育的成敗，是 10 年、20 年後，浦項工大畢業生能否成為全球領袖人才的重要關鍵。這是本校必須長期持續努力的使命。」

在教師研究能量方面，南韓大學校院中，沒有任何一所大學勝過浦項工大。南韓政府最近公布的各大學教師在國內、國際學術期刊發表論文統計數據所呈現的是：浦項工大每名教師每年論文發表篇數平均 1.39，其次是首爾光雲大學的 1.35，第三名是高麗大學的 1.3。

教師研究經費數量方面，浦項工大也是全南韓之冠。該校每名教師的研究經費是 7 億 9,670 萬韓元，其次是首爾國立大學的 2 億 3,430 萬韓元，再其次是蔚山科技大學（Ulsan University of Science and Technology）的 1 億 8,970 萬韓元。至於浦項工大的產學合作企業，包括三星電子、現代汽車、LG 化工…等。

資料來源：The Korea Times 2012 年 12 月 6 日第 14 版