少數族裔任美國大學校長比率降低

駐休士頓臺北經濟文化辦事處文化組

最近一次所進行的全國大專院校校長調查報告發現，近四分之一世紀以來白人男性擔任該職位的趨勢並未改變，惟一改變的是校長的平均年齡增加了，”美國教育委員會”(the American Council on Education)近期的報告顯示美國大學的校長主要是白人已婚男性，2006 年時其平均年齡是 60 歲、現在則是 61 歲，此外，少數族裔的校長只有佔 13%，比 2006 年的 14%還低。

聘請校外的顧問協助遴選校長是目前美國各大學決定校長人選的普遍趨勢，最近上任的校長有 60%是由該種方式選出，比四年前的 49%還多，擔任 Witt/Kieffer 高階人力遴選公司顧問的 Lucy Apthorp Leske 表示，要找到適合這些大學的少數族裔校長候選人本來就很難，聘用遴選顧問並不會因此增加校長種族背景的多元化，反而是要靠遴選公司和校內遴選委員會一起合作才能達到這個目標。

西班牙裔校長是消長最明顯的族群，自 2006 年以來其比率下降了 0.7%，目前的比率大概是 3.8%，同期間白人校長的比率則增加了，德州大學 Brownsville 分校的校長 Juliet Garcia 表示，她與其他西裔校長已經為下一代少數族裔校長開啟了一扇門，她只希望這個遞減的趨勢不是因為近來反移民政策影響政治決策造成的，她也擔心地認為這整個趨勢像是在走回頭路。

女性過去也是大學校長中的少數，但多年的努力已使得女性校長的比率增加到 25%，甚至有三分之一的二年制學院有女性領導人，不過在成為校長的過程中女性比較容易面臨家庭的取捨，有超過 25%的女性校長表示已經為家庭狀況改變了他們的人生道路，但有這樣情況的男性校長卻只有 19%。Garcia 校長已經領導德州大學 Brownsville 分校達 20 年，她相信有小孩的女性同仁比較不可能抽身來追求更高的位置。

此外，約有 34%的受訪校長在成為校長前先擔任教務長，目前少數族裔擔任教務長的比率已較 1986 年成長了 12 個百分點。即將成為路易絲安那州 Dillard University 校長的 Walter Kimbrough 卻是個例外，他是一名 44 歲的非裔校長，之前不曾擔任教務長，在 37 歲時即擔任阿肯色州小岩城市 Philander Smith College 的校長，就如他自己所言，他自己絕對是個例外中的例外。

Kimbrough 校長不曾擔任過教授，其實在美國大學校長中有 30%未曾當過教授，他所學的是高等教育，這也是多數大學校長的學術背景。此外，他之前的校長經歷是七年，這就是美國校長們平均的任期了。Kimbrough 校長比較例外的一點應該是年紀，這次調查的結果顯示只有 8%的校長年齡是在 50 歲以下，關於這點，Kimbrough 校長表示，他認為年輕一輩的校長可能帶進比較新的想法和作法。

表:美國大專院校校長背景在過去五年間的變化情形

	2011	2006
Demographics		
Female	26.4%	23.0%
Minority	12.6%	13.6%
Currently married	85.0%	83.2%
Has children	85.3%	85.7%
Average age	60.7	59.9
Career History		
Average years in present job	7.0	8.5
Prior position was president or chief executive	19.5%	21.4%
Prior position was chief academic officer	34.0%	31.4%
Prior position was senior executive	22.5%	29.6%
Prior position was outside higher education	11.4%	13.1%
Has never been a faculty member	30.4%	31.1%
Has ever worked outside higher education	47.8%	63.0%
Education		
Has a Ph.D. or Ed.D.	76.8%	75.0%
Education or higher education	37.7%	43.0%

	2011	2006
Demographics		
Social sciences	11.9%	13.8%
Humanities	14.2%	13.7%

資料來源: The Chronicle of Higher Education， March 12, 2012
http://chronicle.com/article/Who-Are-College-Presidents-/131138/
譯稿人:林莉萍 撰譯