

麻州東北大學在美全國廣設研究所

駐波士頓臺北經濟文化辦事處文化組

位於麻州波士頓的東北大學 10 月 31 日在北卡羅來納州夏洛特開設研究所校區，邁開該校擴大在全國設置研究所長期計劃的第一步，希望藉此在各主要城市形成研究夥伴關係，並針對該區域需要，培訓專門的人才。

該校也藉此舉打破過去私人研究型大學的舊模式，推動一種新的、更具企業精神的高等教育模式，包括在加州矽谷、德州奧斯汀市、明尼拿波利和西雅圖等地設立的衛星校園，以及計畫明年開設的西雅圖校區。

東北大學的研究所計畫，不是典型的複製一個迷你校區，該校校長約瑟夫·奧恩星期一在接受記者採訪時指出，東北大學開設衛星校區時，不會只是提供教學，而會透過與當地的業界領導者和非政府組織的共同研究合作，成為城市的一部分。奧恩先生說：「當我們進入一個城市裡，我們和這地方就有一個承諾並會建立夥伴關係。」

衛星校區將提供線上和課堂學習的混合模型，位於波士頓總校區的教授，會經常到衛星校區授課。有鑑於此，當其他大學大量縮編之際，東北大學卻大量招募教職人員。過去五年，東北已聘請了 261 位新的終身教授成員，預計將來會聘請到 300 位教授之多。最初編列的 60 億美元，主要用於人事經費。該校將廣聘學術指導顧問、職業輔導人員、行政人員及衛星校區院長。奧恩校長強調：「我們很嚴格的執行我們的人力資源開發，那就是招聘最好的教師，只有這樣，我們才能推動知識傳遞和研究發展這兩大願景。」

適合當地需要的學位

衛星校區將根據當地經濟的需要，推出包括商業、工程、健康科學和計算機科學等學位，這些是東北大學專長的學位課程。例如，在夏洛特市，該大學將提供健康資訊碩士的學位，以配合該地區日益增長的健康保健部門。在西雅圖，它計劃提供資訊安全碩士的學位，因應該地科技公司的需求。

這項計畫已進行兩年，儘管這期間面臨經濟衰退窘況，東北在這段時間裡增加了一倍的研究經費，有創記錄的入學率，私人的捐款也增加不少。該校主管表示，衛星校區不會影響東北的開銷成本，因為他們主要對象是研究生，並以使用網上學習為主，學校不需像傳統大學一樣，提供宿舍及其他費用高昂的實際校園設施。奧恩校長指出，東北不會擔心和營利性學校競爭，因為衛星校區的混合教育和研究合作模式，將是一般學術機構難以匹敵的。

為確保衛星校區能在當地受到歡迎，東北不厭其煩的採訪數百名當地意見領袖，包括衛生專業人員和行業主管及商會。東北大學的學籍管理及學生事務的資深副總裁費樂明·曼得亞指出：「這些城市有許多成人學習者，並且在不

斷增加中。在研究所階段，當地的選擇很有限，所以市場潛力很大，不像波士頓，這個城市 25 英里方圓內就有超過 80 所高等教育機構。」她強調減輕衛星校區設置風險的最好辦法，是勤做功課，對該地區有一個深入的認知，而不要預設立場，以為我們知道一個新的區域需要什麼。

參考資料:October 31, 2011 高教論壇報

