

美國企管教育的新趨勢

駐休士頓臺北經濟文化辦事處文化組

Larmer Horne的職業前景看好，大學企管系畢業，有投資銀行兩年經歷，私募基金也做過兩年。現在工作的PNC公司很多同事都去拿了讀了企管碩士（MBA），要想青雲直上，這是必經之路，因此，去年12月，他也申請到兩家的企管碩士課程。28歲的他做決定之時問自己，辭職去唸是對的嗎？現在職位這麼好，而就業市場卻是這麼的不穩定。最後他終於選擇去上鄰近公司的卡內基美隆的在職企管碩士班。畢業可能會晚個一兩年，但不必犧牲現有的工作，畢業也不致拮据大把債務，還要為求得一職而頭痛。這是經濟不景氣以前很少發生的問題，那個時候哪有什麼在職MBA（part-time MBA）課程，許多人申請到了（Full-time MBA）就辭職去唸，他們知道一畢業就有高薪工作在等著。就是經濟剛下滑之初，MBA也還是熱潮不減，大家都在想大不了熬一熬蕭條就過去了。

但是，在今天，情勢已是截然不同。拿到MBA之後工作也並不保證會比先前更好，而這也就是今天在職MBA（part-time MBA）或經理人MBA（Executive MBA或簡稱EMBA）大行其道的原因之所在。美國199家大學的傳統MBA課程有2/3註冊人數減少，相反地，開Part-Time MBA或Executive MBA課程的學校超過4成生意鼎盛。一般的Part-Time MBA課程申請條件至少要有5年工作經驗，且必須住在50英里以內，因為課程多半都是開在下班後的晚上時間；Executive MBA的條件更嚴，至少得有8年以上的主管經驗。EMBA多半選在隔週的週末上課，所以學生可以住得較遠一點。Part-Time MBA可能要3至6年才能畢業，傳統的MBA或EMBA多半約兩年。

由於競爭日益激烈，各大學也力求與眾不同、同時也盡量配合學生的需要，以爭取學生。因為學生們白天多要上班，因此怎樣讓學生能夠專心投入乃成為學校要費心思的問題。排名第一的南卡羅萊那大學在職MBA課程特別精心設計課程，幫助他們設定目標、仔細評估學生

性向、培養學生團隊合作、強調人際間的互動往來關係等。

10年以前，上MBA課程多半來自僱主的要求與舉薦，學費也由僱主負擔，因此在當時踏足學校的職業輔導室乃是一大禁忌；如今時移勢轉，學生多半都是自掏腰包來上課，因此幾乎所有的MBA課程都會提供學生各式各樣的職業輔導與協助，譬如辦講習會、指導學生如何爭取升級、跳槽、如何加強溝通技巧、寫好履歷表等。理由無他，在今日，職業不穩定已成常態，人人不能不學會這些覓職求職、轉換跑道的求生技能才行，學校也必須教會學生這些本事。輔導學生是如如果要求學生們

說到教導學生這些求職技巧，各校也各有自己的絕活。EMBA排名第一的芝加哥大學強調協助學生建立企業界的人脈網絡、增加學生與商界主管及事業有成的校友的接觸機會。哥倫比亞商學院則重視培養學生的全球性思考與建立組織文化。西北大學強調培養學生們的領導才能，芝加哥大學訓練學生的創新能力與布局策略。一向與汽車產業關係緊密的密西根大學則力圖掙脫傳統格局，擴大至其他的產業領域；還有的如加州大學洛杉磯分校等更跨足海外，到其他國家去布設據點。

附註：

Top Part-Time MBA Programs:

1. Univ. of S. Canolina, 2. UCLA, 3. Canegie Mellon, 4. Nevada-Reno, 5. UC-Berkeley
6. Rice, 7. SMU, 8. Worcester Polytechnic, 9. Michigan, 10. Washington

Top Executive Education Programs (Custom Programs):

1. Duke, 2. INSEAD, 3. IESE Business School, 4. Harvard, 5. IE Business School,
6. IMD, 7. ESADE, 8. Pennsylvania, 9. Center for Creative Leadership, 10. Columbia

Top Executive Education Programs (Open Enrollment Programs):

1. Harvard,
2. IESE Business School,
3. INSEAD,
4. Columbia,
5. ESADE,
6. Center for Creative Leadership,
7. Pennsylvania,
8. Stanford,
9. Duke,
10. IE Business School

Top Executive MBA Programs:

1. Chicago,
2. Columbia,
3. Northwestern,
4. IE Business School,
5. UCLA,
6. Michigan,
7. SMU,
8. USC,
9. Pennsylvania,
10. Duke

資料來源：The Best Business Schools of 2011. (BusinessWeek, November 14-20, 2011)

譯稿人：李勝富 撰譯

