

長春藤盟校預算刪減，影響學生甚微

駐芝加哥臺北經濟文化辦事處文化組

哈佛大學歷史系現在面臨的處境與以往不同：該系邀請全國最優秀、最有潛力的研究所學生，希望說服他們今年註冊入學該校。不過這次他們無法負擔給予這些學生明星級待遇。

其他長春藤盟校也發生同樣情形，但和其他學校比起來，經濟衰退對長春藤盟校來說算是微乎其微。哈佛面臨有史以來最大的預算刪減——到目前為止，人文社會科學刪減七千五百萬美金，外加超過一億一千萬的赤字——教授表示，學校把預算掐得剛剛好，同時落實其核心學術使命。「即使刪減預算，我們擁有的資源還是非常龐大。」哈佛歷史系系主任 Lizabeth Cohen 說。

哈佛刪減預算的主要原因是去年的捐款銳減 30%，創下紀錄；耶魯大學獲得的捐款也減少約 30%，普林斯頓也減少約 22.7%。不過其他長春藤聯盟學校和哈佛一樣，表示財務的情況不會影響教學品質。普林斯頓校長今年給全體師生的一封信裡提到，過去兩年來，學校預算刪減了 1 億 7 千萬，各系所平均需刪減 7.5%，學生不會有感覺：「我們刪減預算的目標是希望保持大學部和研究所學生的受教品質。」

雖然高等教育大幅受到經濟衰退影響，尤以加州及亞利桑那州為是，大多大學院校並未改變其根本運作方式。不過有些公立大學已經裁撤一部分的小型系所、暫時解聘教授，某些學校甚至資遣教師。

這些情況仍未發生在哈佛、普林斯頓或耶魯。但長春藤盟校已開始資遣教職員、凍結薪資，暫緩新聘教師。許多菁英大學也減少研究所班級數，暫緩新建工程等。

刪減預算對部分長春藤盟校的學術部門來說，只是減少奢侈的開銷——像是一學期只教一門課——這是許多公立大學教師從未經歷過的。

先前各精英大學爭相高薪遴聘教師的方式已經冷卻下來。哈佛今年未聘用任何人文科學類的資深教師，新任教師的聘用也不過 24 人，「一般來說，現任教師未離職，即不再聘用新教師。」經濟學教授 Goldin 表示。

長春藤聯盟進行刪減不必要的支出確讓旁觀者竊笑，因為這顯示出這些頂尖大學以往的富裕。現在哈佛學生再也不能在學校餐廳吃免費早餐；而因

接駁車間距拉長，學生等車的時間將變長。

但長春藤盟校會繼續招收全國最頂尖的學生，並提供他校望塵莫及的獎助學金方案。不僅大部分的獎學金未改變，部分學校甚提高助學金預算。例如，普林斯頓今年將以 13% 的預算配合學生需求；連原擬於 18 個月內刪減 5 千 8 百萬元的賓州大學，也規劃了一套新的非借貸性質的助學金計畫。這表示學校的獎助學金平均每年將提高三千元。

面對美國史上最嚴重的經濟不景氣，長春藤盟校基本上沒有做太大改變，是否錯失帶領以更創新、有效率的方式教育學生的先機？高等教育專家似乎不這麼認為。第一，如非必要，全世界首屈一指的大學何必改變他們的營運方式？更況，長春藤盟校並不一定要扮演創新的角色，亦未必在意是否採用最有效率的方式運作。

「這些大學院校的使命是教育品質、傳統，他們現有的表現即超群卓越。」南加州大學高等教育政策分析中心主任 Tierney 表示。不過也有觀察家同時提出疑問，康乃爾高等教育研究機構主任 Ehrenberg 即提出：「重要的是並非與國內相比，而是其於世界的領導地位；在全世界其他大學全力衝刺的同時，長春藤盟校是否能繼續在研究領域保持領先？」

資料來源：摘自 2009 年 12 月 6 日，高等教育紀事報 (The Chronicle of Higher Education)