

# 大學財務危機

詹盛如

英國<<衛報>> (The Guardian) 最近接獲「高等教育撥款委員會」(Higher Education Funding Council, HEFCE) 的一份秘密文件，顯示英國有 11 所大學可能會有財務上的問題。在這份監控英國大學財務狀況的報告中，HEFCE 已經將大學的校名移除，僅將這 11 所大學所面臨的危機與未來的發展做描述與判斷。但是「全國學生會」(National Unions of Students, NUS) 等相關團體表示，HEFCE 應該公布該等大學，以保障學生受教之權益。

<<衛報>>所取得的這份文件，是依據<<資訊自由法>>所發佈的秘密檔案。文中陳述了過去五年來遭逢財務困難的大學，相關的問題包括缺乏現金、招生不足、拙劣的機構管理，以及不良的校務發展計畫。<<衛報>>確認出兩所大學，分別是 Luton 大學和 Thames Valley 大學，前者被評為「高度依賴海外學生，且公共媒體形象不佳」，後者受到注目則是因為有招生的問題，且最近才與 Reading 學院合併。事實上被點名的大學，並非全部都是 1992 年才升格的「新大學」，似乎有其他大學也在名單之中。Luton 大學校長 Les Ebdon 確認，他們學校的確在 HEFCE 的監控中，他宣稱該份文件用語煽動，並強調該校去年招收國內學生增加 60%，能有這樣的成績是學校聲譽改善所致。另外，Thames Valley 大學的副校長 Neil Garrod 也承認他們曾在名單之列，他表示今年招生情況已經有所改善，並且否認最近與 Reading 學院的整併案存有風險。

其他被列入有財務風險的大學還包括：

- 有所處於虧損狀態的大學，試圖依賴一份計畫來增加捐款收入；
- 有一所財務狀況很弱的大學，雖然他有良好的課程品質，但是現金不足、沒有資產，且擬了一個「不切實際」的校務計畫；
- 有所大學的財務資訊被批評為無法接受；
- 另外還有一所大學正在進行擴充計畫，但卻沒有證據顯示能夠招收到更多的學生。

這項報告還指出，去年 12 月類似的報告中有兩所學校的財務狀況是處於「立即危機」的狀態，另外有 10 所大學則可能在一年內出現財務問題。但從那時開始，那兩所最有問題的大學已經有所改進，但是現在仍有 11 所大學需要追蹤觀察。「全國學生會」的會長 Kat Fletcher 認為，學生有迫切的需求，知道哪些大學有財政困難，呼籲 HEFCE 和政府能提供有關大學的財務狀況的透明資訊。但是 HEFCE 的執行長 Howard Newby 爵士則認為，基於<<資訊自由法>>，大學的名字不應該公布，這會損及該等大學的「商業利益」，影響其正常營運。但是<<衛報>>正針對這項決定（不公布這 11 所大學的名字）提出上訴，預計六週後會有結果。

資料來源：*The Guardian Education*, April 15, 2005, "Financial fears for 11 universities"；*HEFCE*, "Institutional risk monitoring".

本文作者為英國倫敦大學教育學院博士班學生，專研比較教育與高等教育政策。