

# 哈佛校長「男女科學能力有別」說法激起風波

張水金摘要

哈佛大學校長桑莫斯一月十四日在全國經濟研究所一項不公開的會議中提及，數理領域的傑出女性較少，可能源自天生差異。此舉原只希望激發進一步學術論辯，沒想到哈佛樹大招風，不但引起廣大批評，並且讓國際間注意到哈佛女性教授嚴重不足的問題，也坐實了哈佛不歡迎婦女及少數族裔的印象。他的發言，激怒了包括兩性都在內的教授、學生及校友。麻省理工學院的生物學教授 Nancy Hopkins 說：「一個主掌最聰明的心智未來的人，竟說其中一半資質不足，實在不適當。」她當場退出討論。全國婦女組織並已要求桑莫斯辭職。

桑默斯其後發表了三次道歉聲明。最後一次，他說：「我為我的評論所引起的影響深感歉意。我雖然無心，卻發出使有天分的女生和婦女倍感挫折的訊號，實在錯誤。」即使如此，風波並未立刻止息。120 位哈佛教授聯署一封公開信說，此一言論「增強了哈佛的一種組織文化，為女性教授地位的改善，樹立了無數的障礙。」

其實此一問題早在一月十四日以前即已存在。自從桑莫斯 2001 年到任以來，哈佛在藝術及科學領域的永聘女性教授比率，已由 37% 降至 11%。去年秋天，一群女性教授聯名致函桑莫斯指出，女性教授人數之下降，部份原因出在桑莫斯專注在聘用「有前景的年輕學者」，而女性由於家庭責任，其研究生涯達於巔峰的時機往往較男性為晚。去年春天，桑莫斯否決了非裔美人學系饒舌學 Marcyliena Morgan 的永聘資格，導致她轉往史坦佛大學，使很多哈佛人深感不滿。某些哈佛女性擔憂，桑莫斯的言論，將會使高級職位女性教授之聘用雪上加霜。該校物理教授 Melissa Franklin 說，候選人一定會把校園中其他女性教授的感受列入考慮。

並非只有婦女被桑莫斯莽撞的態度惹火。就在剛離開柯林頓政府財政部長職務，回劍橋市擔任哈佛校長之初，他就曾質疑非裔美人研究學者 Cornel West 的研究與教學，導致 West 轉往普林斯頓執教，並因而得罪哈佛校園的非裔社群。2002 年，由於校園有一群教師與學生推動抗議以色列對待巴勒斯坦人的不公，要將哈佛自與以色列有商務往來的公司撤出資金，校區內的回教界人士為桑莫斯貼上「即使無心也有反阿拉伯世界的實質」的標籤。此外，他又因為引用錯誤的兒童娼妓統計以描述南韓經濟成長的某一觀點，得罪了哈佛的亞裔美人。即將出版《哈佛規則》一書的 Richard Bradley 說：「他似乎有一種得罪聽眾的特殊本領，他天生就不知道如何避免冒犯別人。」

桑莫斯的領導風格在校長甄選時，即曾引起遴選小組的討論。哈佛大學教育學院著名的認知心裡學家及領導學研究者 Howard Gardner 教授說：「當他被考慮賦予校長職務時，他那帶刺的態度和對別人不夠敏敢的特質曾經引起討論，但支持他的人如魯賓斯(前財政部長也是哈佛董事)保證說，他已在華府學得教訓，他的銳角已被磨平。但基於我個人的觀察和同事所言，我很懊惱的不得不相信，他的支持者表達的只是希望而非事實。」Gardner 並未全盤否定桑校長的領導能力，他仍認為桑氏是個「令人印象深刻的領導人物」，但他又說：「但我擔心他對非正式發言——包括內容和風格——所可能導致的後果缺乏預判的能力，可能會癱瘓他領導的有效性。」

雖然面對諸多批評，但哈佛董事會對桑莫斯的支持並未動搖。桑莫斯一月二十二日說，他已展開一項延攬女性學者的新計畫。這項計畫將由弗雷德克利夫研究所所長暨歷史學者 Drew Gilpin Faust 全權監督。桑莫斯說，工作小組最快下週成立，將探討該校如何延攬女性教師，並研究男女的差異，特別是在科學領域。他說，這項計畫將「確保我們有延攬女性學者，以及讓他們發展事業的最健全機制」，並將在這學期結束前，開始實行工作小組的建議。

資料來源：2005.01.23/美聯社；2005.01.26/紐約時報；  
2005.01.31/時代週刊、新聞週刊