

# 美國哈佛大學基金長使哈佛基業長青

駐休士頓台北經濟辦事處文化組 提供  
提供資料日期:2005 年 02 月 10 日

美國投資界的超級巨星 Jack R. Meyer 在操盤哈佛大學基金獲得輝煌成就之後，頃於一月十一日宣稱將於今夏離職另創事業，一些反對派人士聞之色喜，因彼等認為哈佛太過厚待 Meyer 及其團隊，光在去年一年，Meyer 及五位頂尖經理人即領走七千八百餘萬美元的薪酬。這誠然是一筆不小的數目，只是有一點批評者沒搞對的是 Meyer 呆在哈佛其實是哈佛的福氣。話說 Meyer 於 1990 年到任時，哈佛基金總額為 47 億美元，至今日則已高達 226 億美元。換言之，過去十餘年來的年投資報酬率達 15.9%，較同輩的基金績效超出 50%以上，而其過去五年的公債操盤績效更在兩倍以上。這些彪炳戰功讓哈佛大學光在過去十年間就多賺了 122 億美元，相當於排名第二富校的耶魯大學基金總額。

這些投資回收使哈佛得以脫胎換骨，讓 Larry Summers 校長得以大展鴻圖。以招募英才的獎助學金來說，全美頂尖的 146 所大學來自低收入家庭的僅佔 3%，拜 Meyer 之賜，Summers 校長乃可於 2003 年大聲宣佈，年收入在四萬美金以下的家庭父母得豁免對學校之捐款，而該校並以二位數的百分比率調升獎助學金，僅以大學部的獎助學金舉例，該基金即負擔 72%。相形之下，芝加哥大學僅能負擔 25%，而芝大係排名前十五名的富校之一。

Meyer 幫哈佛賺進鉅額利潤的同時也強化了哈佛的教育資源，使該校得以聘請更多教授、提升該校的理科地位、及規劃設立新的工程學院，使 Summers 校長可誇海口宣稱，哈佛將再領風騷一百至兩百年，這一切若無 Meyer 創造鉅額獲利為後盾將如鏡花水月。也因此 Meyer 的離職將使該校處於兩難，蓋若比照其他大學委交外界經理人操盤將使營運成本每年提高五千萬至一億美金。總之 Meyer 團隊所領薪酬看似天價，然以華爾街標準來看則仍屬低估，實為哈佛最划算的一筆投資。

資料原始出處：美國「商業週刊」44 頁，January 24, 2005.