

人物特寫----美國高等教育巨人 Clark

Kerr

駐洛杉磯辦事處文化組提供

張水金摘要

被稱為「高教界的福特」，也是最後一位高等教育界全國性發言的 Clark Kerr 於 2003 年 12 月辭世。

Clark Kerr 於 1952 年就任加州大學柏克萊大學新設定的校長(Chancellor)職務。在此之前，該校校務係由加州大學系統總校長兼理。1958 年他就任加大系統總校長。此一原本被認為是個虛設的職位，他上任以後逐步發揮影響力，鞏固權力，使它成為名符其實的公立大學系統最高職位。從此加州大學在規模與聲望方面都快速增長。在他任內(1958-1967)增設了爾灣(UCI) 聖地牙哥(UCSD) 及 Santa Cruz 三個校區，學生也倍增為 87,000 人。

他於 1958 年起開始主導，設計加州的高等教育主體計劃，即將公立大學院校劃分為三級，高中畢業生中，八分之一進入加州大學系統，三分之一進入加州州立大學系統，其餘所有畢業生均可免費進入社區學院。只有加州大學系統才頒授博士學位。此一藍圖，後來廣為美國其他州仿效，影響廣大。我國中研院李遠哲院長也曾在全國教育會議中倡議台灣高教系統加以仿效。

1964 年，越戰爆發後，「言論自由運動」興起，Clark Kerr 在學生與州長及州大董事會間兩面不討好。1967 年雷根當選加州州長後不久，他被免職。其後，他放棄哈佛、史坦佛等一流大學的職位，就任卡內基高教委員會主席。該會於 1968 年推出一份「品質和平等----聯邦高等教育責任的新境界」，主張聯邦教育補助應透過獎助金直接撥給學生而非只給學校。此一主張在當時高教界並不受歡迎，他甚至被冠上「叛徒」的罪名。但是該委員會 1972 年被國會接納，創立「基本教育機會獎助金」(Basic Education Opportunity Grant)(也就是現行 Pell Grant 的前身)。

1973 年卡內基高教委員會，出版一本有關高教經費的報告「高等教育的付費者與受益者」，主張大學學費應提高至大約每位學生教育成本的三分之一，此一標準至今仍廣被引用。

Clark 在臨終前三年，出版了兩冊「金色與藍色：加州大學的個人回憶錄」(The Gold and the Blue: A Personal Memoir of the University of California, 1947-1967)，有興趣研究大學運作者不可錯過。他在風燭殘年，仍大聲疾呼應為有能力上大學的學生開放大學之門，而不論其收入多寡。他對於聯邦獎助款大部分變成要付還的助學貸款感到惋惜。另外他也督促加州教育官員，要給予「第二輪」的大多數學生(指加州州立大學)更多的支持。(資料來源：2003.12.12/The Chronicle of Higher Education)