

非科班出身教育主管漸蔚成風

駐洛杉磯文化組提供

紐約市長彭博於 7 月 29 日宣佈任命曾主導微軟分拆官司的司法部反托拉斯署前副檢察長、現任傳播公司執行長的祖爾·柯萊恩 (Joel I. Klein) 為新任紐約市教育局局長 (Chancellor of Department of Education)，統領三十二個學區、十萬員工、逾一百萬學生的全美最大公校系統。

彭博在訴求進行紐約市三十年來最大教改時，曾表明他的市長執政成功繫於學校系統的表現。州議會於今年六月通過法案回應了他的訴求，行之久矣大權在握、屢為垢病的學區教育委員會淪為毫無實權的諮詢機構，授予市長全權負責公校系統，徹底的瓦解地方分權教育行政體系。柯萊恩任命的同時，彭博也宣佈將教育局由布魯克林區，遷往市政廳附近的大樓，象徵與過去一刀兩斷，更實質的展開了全盤教改的序幕。

柯萊恩 33 年前曾短暫的在皇后區一所初中教過數學，由於沒有足夠的教育行政經驗及資歷，依法必須獲得紐約州教育廳長的豁免方可出任，州教育廳已表示將盡快處理。近幾年，由於大都市的公立教育系統日趨龐大、經費動輒上億，其複雜更甚於大企業，行政主管所須的知識與技能更絲毫不遜大企業；不僅要有管理的訓練、及時處理問題、財務分析、經費有效支出、與工會溝通等的各種能力更是不可少；再加上許多公校公信力盡失，社會大眾不耐下，委任非傳統教育背景出身者為主管，不失為開創新局的解決良方，而且成功的例子不少。例如，西雅圖學區先由退役將領 John Henry Stanford 領軍，之後由投資銀行家 Joseph Olchefske 接任。芝加哥先後選了財政預算主管 Paul G. Vallas、及職業籃球員、貧童基金會主席 Arne Duncan 主事。洛杉磯學區由前科羅拉多州州長 Roy Romer 擔綱，前聯邦檢察官 Alan D. Bersin 最近又獲聖地牙哥續約。

歸結由非教育人員出任的優點如下：一、非教育背景常能擺脫巢臼、求實創新、為傳統教育系統開闢新天地。二、面臨嚴峻挑戰沒有包袱、不畏困難有擔待、有魄力進行全面改革。三、傑出的領導才能與政府居中協調的技術，每每能掌握教改的契機。四、與熟悉教育事務之專家密切合作。

由非教育背景者出任公校教育系統之最高主管，自九〇年初期漸在全美蔚為風潮，前不久費城也宣佈將由財務預算主管出掌其積重難返的公教系統，柯萊恩之任命不過是再添一筆。

資料來源：紐約時報 / 2002.7.30

作者：Jennifer Steinhauer / 周立平摘要