

DA20025013C1

聖瑪莉大學新任校長 Dr. J. Colin Dodds 上任第一年的甘苦談

Dr. Dodds 是由前年十月接任聖瑪莉大學 (Saint Mary's University) 的新任校長，在他任職一年多裏經歷了非常多的挑戰以及改變。由於 Dr. Dodds 是聖瑪莉大學在過去二十年來第一次換新校長，過去二十多年來舊有的校規以及學校內部的結構要做出改變，無疑是考驗著領導人的能力。

在 Dr. Dodds 任職的一年多裏對學校內外的行政工作可以說是不遺餘力。對外方面，Dr. Dodds 去年就來過渥太華兩趟並在國會山莊舉辦校友會。同時，也拜會了數位重量級的國會議員、財政部長以及外交部長。Dr. Dodds 之所以如此致力於外交行政，主要是為取得政府對該校的支持並為該校學生爭取福利。在內部行政方面，從學校課程內容的安排至學校內部管理架構的重新調整等等都做了改變。例如，在學校資金的運用上，Dr. Dodds 不但重新整修了學生宿舍，在為學生利益的考量

下，宿舍也多加了上網，電話線，以及電視台的連接裝置以提昇學生之生活品質。在招收學生方面，自二年前聖瑪莉大學就已著手進行和 Atlantic School of Theology 學術合作上的洽談，終於在今年得到雙方的同意。這項學術合作無疑的將會在學術分享上有很大的交流及貢獻。另外，也邀請了第二梯次的企管 (business administration) 博士班學生至該校做研究，同時也增加了應用科學 (applied science) 的碩士課程。由上可見，聖瑪莉大學不斷的在學術界上擴充版圖，也因此為該校贏得好聲譽。Dr. Dodds 也對校園內部人員的職位做了適當的調動，全校四分之三的系主任都會有所變動。另外，策略性的管理架構也是 Dr. Dodds 的另一項訴求，他希望因此而讓該校變得更有規劃，變得更好。

Dr. Dodds 上任雖已一年多，但仍然馬不停蹄的在各方面努力求進步。身為校長，他也經常放下身段和學

(續第四頁)

生及同仁共同討論問題。Dr. Dodds 說這是一場“智力之戰” (The war on talent)，他將會繼續面對所有的挑

戰，並從失敗中學習。雖然過程艱辛，但往往艱辛的過程才更能突顯出成果的美好。

摘譯自「The Times/Saint Mary's University/December 2001/Page 3」