

DH19960011C1

【本報記者劉曉莉舊金山特稿】柏克萊加大校長田長霖九日宣佈將辭去校長一職，許多人在震驚之餘，紛紛關切田校長辭職的原因與未來的去向。

過去數年，加在聯邦政府、州政府預算大幅度削減下，面臨教授提早退休、學費上漲、保持一流教學品質與學校的排名等挑戰。田校長在任內六年，為學校籌到七億八千萬美元，在全美公立大學同類的籌款中排名第一，並創下歷來最高紀錄。

柏克萊加州大學是全美自由風氣最盛、最難治理的學校，有人認為田長霖在國外出生、又是學工程，不相信他做校長後可改變校園衝突甚重的氣氛。但他卻改變人們的觀點。

他進行一些創舉。他每天在學校至少走半小時、一小時，到學生宿舍、學生餐廳、職員辦公室、與學生、教授談話。學生過去從來沒有這種經驗，甚至不認識校長，校長和他們說話，他們反而不自在。現在田長霖在校園走，學生都會主動和他打招呼及談很多事，他把職員、教授學生之間的和諧氣氛做了極大的改變。

田長霖還經常在大一的課堂上，坐在學生當中，和他們一起聽課，學生看到校長和他們一起上課，覺得很興奮。這得花費很多時間，有人認為田長霖桌上公文這麼多，那能抽出時間，但他覺得和學生相處非常重要，每天再忙，一定要安排出時間。

在美國的各大學，一般來說，最重要是提昇學術研究地位，再者為國際化。世界越縮越小，如何把移民變成力量、而非累贅，是包括美國、歐洲高等教育機構面臨的最大問題。加大董事會於去年七月二十日取消新生入學平權計劃，新生不能再以少數族裔配額受到優惠。提倡「多元而卓越」(Excellence through Diversity)的田長霖

曾公開反對這項政策而開罪州長威爾遜，但卻得到各方與英文媒體的高度評價。在平權計劃取消後，加大系統辭去校長一職的包括洛杉磯加大校長 Charles Young 與聖地克魯茲加大校長 Karl Pister。

在一個高度發展的社會，個體化的特色十分明顯，在柏克萊校園內，有教授會、學生會、職員會、校友會等，每個組織團體都有其個體要求，校園氣氛很不同，如何將他們聯合起來，而不是呈分化的現象

載六雨化風春大加萊克柏 訝驚方各職辭長校霖長田

悶納人令去求刻此·峰巔值正績成校治

，是一項很大的挑戰。而現在學校沒有大的示威，非常平靜，過去是不可能的，校長也不能和大家打成一片。學校一次一萬人的大型慶會在校園舉行，歡迎籃球隊回來，許多校友感動得哭了，他們說，三十幾年來，從來沒有過一萬人在史普羅廣場 (Sproul Plaza) 慶祝，該廣場是六十年代長髮嬉皮學生反戰、示威、對抗體制、大發議論的地方。

加大系統九所大學的校長由董事會任命，沒有任期限制，但一般美國校長都做不太長，因各種壓力太大，美國的校長平均只做三點二年，像柏克萊加大前幾任校長有得心臟病辭去的，有些是不得聲望，有些被校董辭退。但也有校長做很長的，像哈佛大學校長做了二十年，史丹福大學校長甘迺迪被轟下台，但也做了十年，柏克萊加大前任校長也是做了十年。

根據全美研究委員會 (National Research Council) 去年的評估，現在柏克萊加大的研究所排名世界第一，其博士班的課程也排名全美第一，三十六個博士班課程中有三十五項排名前十名，成績超越史丹福、哈佛、普林斯頓、麻省理工學院、耶魯與康乃爾大學。無論是籌款、治理校務，田長霖在柏克萊加大最艱難的時候接掌校長一職，臨去時卻是柏克萊加大巔峰時期。他何以在此時辭去校長一職？

柯林頓總統的副助理 Doris Maestri 過去曾跟田長霖聯絡過數次，希望他到華府做事。田長霖也曾對本報記者表示未來假使有更好的機會，他會把握今年五月十四日白宮方面打電話給田長霖，要他參加美國代表團，前往台灣參加中華民國李登輝就職典禮。六月三日田長霖和諾貝爾獎得主楊振寧、李政道與數學大師陳省身等人，前往大陸參加中國科學院院會首屆海外院士典禮，在這之前數月，他曾在中南海與中共總理李鵬見面。田長霖身為華裔美國人，與美國政府和海峽兩岸政府都維持相當良好的關係。

田長霖生於一九三五年七月二十四日，再過兩週才過六十一歲生日，他在辭去柏克萊加大後，事業不可能就此中止，必定有更重要的任務等待他去接手。無論是為聯邦政府或為民間工作，以他的能力與學經歷，必可再創造出另一個事業巔峰。