

十年生聚 · 紐約大學脫胎換骨 籌資改善學術環境 · 終於躋身一流學府

「紐約時報二十日訊」十年前，私立的紐約大學(NYU)是紐約地區申請大學的高中生心目中的「安全保險學校(Safety School)」，也就是如果較好學校不收你時，總有這種一定會收的學校，作為安全保險。如果你進不了康乃爾、或布蘭德斯、或布朗大學，你可以去讀紐約大學。

但是NYU的學校當局，規畫一些長程計劃，覺得作為一間「安全保險學校」是不夠的。所以在一九八四年，它開展一個大膽的運動，目標是要把紐約大學擠進全國第一流大學之林，而十年下來，根據全國學術界的評估，他們帶著羨慕的承認，這個策略成功了。

紐約大學當時進行非常突出的捐款運動，目標是籌到十億元。

但是不像大多數私立大學，把這種捐款放進它們不准動本的基金之中，紐約大學幾乎把這些錢全部花在重建大學之上。

它出高薪從普林斯頓、哈佛、史坦福和芝加哥大學挖角，建立一個一流的神經科學研究中心。它設立一個一流的神經科學研究中心。它設立一個一流的神經科學研究中心。

它的學生SAT成績，五年前平均是一千一百分，現在已經超過一千兩百分，使它成為全

國比較難進的學校。它興建新宿舍來吸引從全國各地來的學生。

十年前只有百分之十八學生從紐約市以外來上紐約大學，今天這個比率是百分之七十三。而且越來越多的學生，以申請它為第一志願。

普林斯頓大學校長夏比諾去年擔任紐約大學學校評鑑小組主席。他說：「他們真的在過去十年中，進步神速。在一些科目上，它們與最好的大校一樣的好。」

古根漢基金會主席萊納若說：「紐約大學最近變成一個甚好大學。如果它按照這個速度發展下去，它可能在下個世紀初加入很少幾間大學能加入的最傑出大學圈子之中。」

紐約大學成功的故事，很吸引人。它能夠促使捐款人慷慨出錢，把它提升到在格林威治村中近乎與上城哥倫比亞大學的同等地位，它學雜費一年高達二萬六千八百元，而吸引學生素質幾與哥大差不多。

這些成就都與它的一位熱心校友有關。哥倫比亞廣播公司(CBS)董事長提許，過去十年間走遍全國，請他自錢朋友和相識者共同投資，作出此項改變。

它也牽涉到學校的首長，如卸任校長布雷得斯，把捐來的錢用在改造損耗破爛的建築，把學

校變成現代化摩登都市校園，他絞盡腦汁去聘請第一流的教授和最好的學生。它也牽涉到紐約市的重振，尤其是格林威治村的再興。

紐約大學的法學院、醫學院和商學院很久以來一直廣受推崇。但是今天它毫無疑義的強遠包括提許表演藝術學院、科學數學研究所、法國文化、神經科學中心、近東研究中心、非洲學研究計劃、神經科學中心、以及繪畫學院。

紐大校長奧立華說：「我們已經從一個走讀生為主的學校，它吸收學生是在中間階層，轉變到一個全國性大學，吸收全國和全世界來的學生。」

紐大的十億元籌款計劃是一切成功之母，它原來預計十五年達成目標，但是只用了一年，在一九八四年發動時，被認為是輕率莽撞的計劃，直到九二年為止，史坦福是第一間大學宣佈達成一億元目標的捐款。

哈佛現在正在開展二十億元捐款努力。而耶魯和康乃爾大學最近將要完成其五年十億元的捐款運動，從這些比較中，可以看出紐大的捐款計劃提早完成是頗不容易的。尤其紐大沒有長期校友參與的傳統，提許董事長又出貢獻是無可取代的。上週四紐大舉行慶祝捐款完成目標的正式大宴會，表揚提許的功績。