

全美教育當局要解雇有終生職的教師或校長極為困難，即使是在教師或校長犯下販毒、偷竊公款，甚至與學生發生性關係之後，教育當局也難以辭退他們。

紐約市教師傑·杜伯納於一九九〇年被查到販賣價值七千元的古柯鹹給便衣警察後被捉去坐牢。紐約教育當局以為道下子解雇他應該很容易了。但杜伯納至今仍在獄中照常領全薪。教育局五年來已花費十八萬五千元的費用來進行制裁性的解雇手續。可是，杜伯納仍然勝訴，他仍可保有他的教育工作。

不僅紐約，全美都有這個欲在保護教師權利和制裁不道德或能力不足的教師之間如何取得平衡的難題。教師工會稱，冗長的解雇程序是必要的，因為這樣才能確保教師能够得到公平的上訴機會。可是，教育官員說，這些程序過於偏袒教師那一方了。紐約教育局的法律服務主任說，「如果一名教師被判販毒有罪之後還不能被教育當局解雇的話，就表示這個制度有問題。」現在，許多州，包括紐約、密西根、伊利諾、南達科他、新澤西，都在尋求簡化解雇終生職教師的手續。有些州的解雇定有許多限制，除非教師犯下非常重的罪，教育當局一般根

情況最糟的要算紐約了，教育當局平均要花上四百七十六天，以及十九萬四千多元才能將一名教師解雇，費用包括其間照付被控教師的薪資，以及代課教師的工資，再加上律師仲裁費。自一九八九年五月以來，紐約市才解雇了廿八名頒有終生職的教師，有的是因為偷竊校產，有些是對學生性發擾。目前，紐約市教育局正對十八名終生職的教師和一百五十八名沒有終生職的教師進行解雇手續，其中的原因包括長期曠職、教師在校內鍛身房和女學生活發生性關係。這些人目前都仍繼續領全薪，只是被調去擔任行政工作罷了。教師工會說，解雇手續之所以拖的那麼久，是因為教育當局自己的律師人數不够。但教育當局認為是被控教師因為在訴訟期間仍照領薪水而且職責變得輕鬆，因此而故意施展拖延戰術。一九九一年有一名教師承認他比較喜歡上訴期間的輕鬆職務。這名教師後來在他被澄清打學生的控訴之後，又打了另一名學生，仲裁的委員會斷定他是故意再犯，以便回到上訴期間的輕鬆職務。

易容何談師老壞聘解 題問頭痛此有州多許