

「教育行動區計畫」全面開跑

◎陳怡如

今年六月底在籌備多時之後，英政府終於宣布了二十五個教育行動區計畫的細節¹。首批十二個區將於九月成立；其餘的十三個區將於明年一月成立。每一區在三年內，可連續每年獲得一百萬英鎊經費的補助——其中75%來自公帑；25%來自民間企業。教育就業部長大衛·布朗奇(David Blunkett)說，對於傳統教育方式失效的地區，這將是一種「根本的」解決手段。

教育水準司司長史蒂芬·拜爾斯(Stephen Byers)更指出：「不要低估了首役，教育行動區將是二十一世紀教育制度的試驗品。我們不只允許，更要期待根本的教育革新。」「教育行動區代表了對教育現況的基本挑戰，是針對那些抗拒學校改革的既得利益者的一項威脅。」

教育行動區除每年可多得一百萬英鎊補助之外，其他法規上的限制如國定課程和教師薪資條件法也均可彈性處理。目的在於希望行動區能夠產生一些革新的構想來影響整個教育界。每個行動區約有二十餘所學校：通常有兩三所中學，以及學區以內的小學。每一區內的委員會由一些機構以合夥方式經營，例如學校、地方組織、企業和教會，以及一名來自政府的代表。校管會可放棄指派學校管理者的工作，而由行動區的委員會來執行。

雖有校長擔心，學生可能會覺得學校被選上，是因學校狀況不佳，或是自己學業成績表現不佳。一般而言，此一計畫頗受各學校的歡迎，原因不外是鉅額補助和更多的自主。除此之外，由於行動區鉅額補助的四分之一必須由各地區自行募捐，因此各行動區必須積極和地方企業配合。許多大企業如「蜆殼」(Shell)、IBM、英國電訊(British Telecom)和馬克與史賓賽百貨連鎖(Marks & Spencer)也紛紛拔刀相助，提供經費、諮詢、師資、設施甚至教學實習等支援。

部長布朗奇對此一計畫相當樂觀，目前他還再接再厲，計畫於下次大選前再設置其他七十五個行動區。雖則第一波的計畫已有許多民間的參與，但是大部分的行動區計畫皆由地方教育局所主導。司長拜爾斯因而宣布第二波的計畫將擴大由家長、學校及企業共同參與，同時藉簡化申請程序來削減地方教育局的角色。地方教育局在學校無法達成其教育目標時，有責任出手干預，但整體而言，它的角色是支持學校而非干預學校業務。

拜爾斯同時也指出，政府支持多元的學校系統，因此表現優秀的學校不須擔心政府要求他們改變現況。相反的，他們可擁有更高度的自由，並被鼓勵分享他們成功的秘訣。

◇資料來源：TES, News, June 26, 1998, "You are entering the try-out zones." TES, News, June 26, 1998, "Keenness replaces promises of cash." TES, News and Opinion, July 3, 1998, "Action zones to be simplified." TES, News and Opinion, July 3, 1998, 'Welcome to the future.'

☆本文作者為倫大教育學院博士班生，專攻教育政策與婦女研究

¹ 下列名單為第一期的二十五個教育行動區：Barnsley, Basildon, Birmingham (Aston and Nechells), Birmingham (Kitts Green and Shard End), Blackburn, Brighton, Croydon, Halifax, Herefordshire, Hull, Lambeth, Leicester, Middlesbrough, Newcastle upon Tyne, Newham, Norfolk, North East Lincs, North Somerset, Nottingham, Plymouth, Salford and Trafford, Sheffield, Southwark, South Tyneside and Wigan