

民間企業參與經營，教育行動區正式開跑

◎黃 藹

去年七月工黨上台後所發表的教育白皮書中提及，爲了全面提昇學校教育的品質與水準，政府準備以兩、三年時間，在全國表現欠佳的學校及其所在的社會環境不利地區中，挑選二十五個地方展開「教育行動區」(Education Action Zone)的前置實驗計畫。行動區以執行委員會(Action forum)爲基礎，成員包括家長、地方企業和社區代表，以及各學校和地方教育局的代表。執委會必須對整個行動區訂定改善目標並提出行動方案。

在倫敦泰晤士河南岸的蘭貝斯(Lambeth)目前被政府挑中，將成爲「教育行動區」計畫的第一個實驗場。原爲極左派大本營的蘭貝斯地方當局現在改變作風，主動邀請民間企業共同襄助經營學校。被選定合作的對象是 CFBT 企業，一家以提供教育相關需求服務的出版事業公司。教育行動區將由地方當局和企業的代表合組的委員會共同經營管理，在行動區內的學校可以自由選擇是否採用國定課程，也可以自行調整教師的薪資與工作條件。行動區每年有五十萬英鎊的經費，其中半數來自中央政府，另一半則由委員會募捐。

蘭貝斯依其歷來左傾的色彩，原本不被看好會成爲工黨政府所推動的民間與官方合夥計畫的對象。然而，蘭貝斯地方教育局局長希德·杜蓋斯聶(Heather Du Quesnay)卻極力想扭轉該地區的形象。杜蓋斯聶女士說：「我不希望人們誤以爲蘭貝斯對於教育撒手不管，且讓學校完全交由私人經營。我們確實希望 CFBT 企業能改變某些地方教育局的傳統做法，但畢竟我們是合夥的關係。」她接著說：「蘭貝斯最了不起的是過去幾年來已經學得教訓，大家現已對改革做好充分準備，並且敢於迎接挑戰。」

蘭貝斯地方教育局轄區內有五所學校在評鑑時被判爲劣等，地方當局針對全區的社經情況做好分析調查，找出社會環境最不利的地段及其學區內的學校。杜蓋斯聶女士說，各校校管會和校長應該抱持熱忱，共同投入行動區的改革計畫。她希望行動區能成爲一個實驗創新的中心，並能夠讓居住在同一社區的許多有成就且具前瞻思考的優秀人才共同加入改革。蘭貝斯地方教育局的人手不多，因此雇用了具有各種專業和技能人才的 CFBT 公司，以聽取在財務管理、初任教師培訓和招募新教師方面的諮詢意見。

CFBT 原本是不見經傳的小企業，在海外從事英語教學的業務。但自從九〇年代以後，它儼然成爲競爭承攬學校視導合約的最大私人機構，同時也奠定了它在提供政府相關教育服務方面穩固的地位。工黨政府預定在今年九月時成立五個教育行動區，另外二十個則預定在下一年成立。學校水準司司長史蒂芬·拜爾斯(Stephen Byers)則指出，教育行動區將成爲下一世紀英國教育制度的實驗場。

◇資料來源：TES, News, February 6, 1998, "Lambeth asks business to help", p.1.

☆本文作者爲國科會三十五屆出國進修人員，倫敦大學教育學院訪問學者，專研教育哲學。