

英國「校長專業資格國家證書」介紹

◎ 黃 薈

英國的中小學除了嚴重的教師短缺問題之外，目前又出現嚴重的校長荒，由於校長短缺的問題如此嚴重，原本專做教師仲介之公司也首次兼營校長仲介的業務。由於教師大多數不願意擔任校長或代理其職務，中學校長的職缺比去年增加了百分之五十二，地方教育局與學校監事會也同樣面臨找人代理校長的難題。

英國教育當局同時規劃一套措施，即是由師資訓練司(Teacher Training Agency)所負責推動的「校長專業資格國家證書」制度(National Professional Qualification for Headship, 簡稱 NPQH)，以提升教育行政的專業素質。

「NPQH」是英國政府爲了改進學校經營之管理水準而設置的一項培訓計畫，每一梯次爲期兩年；今年年初開始之第一梯次培訓課程已有五千人參與，而近三千五百人報名參加之第二梯次則定於十月份開始上課；引人注目的是約有兩百位完全沒有教職經驗及背景的企業界人士，參與了該項培訓計畫的實驗。

在七月份公佈的教育白皮書曾提及，政府將強制規定在公元二〇〇二年以後，所有學校新校長的任命都必須具備該項專業證書，NPQH培訓計畫的推行，將是該項規定落實之基礎。

「全國校長協會」(National Association of Head Teachers)對政府培訓毫無教職背景的企業界經理作爲校長儲備人選一事，深表不滿。該協會認爲，課堂教學之經驗及代理校長的經歷，是擔任合格校長不可或缺之條件；根據教育部的說法則是：校長的聘任都是由各校之監事會來決定，如果監事會決定要聘請沒有教職背景的人士當校長，只要不從事教學，實際上政府無法可管。或許一些規模較大的中學會樂於聘用非教師出身之企業界人士，來改善學校的經營管理，而他們也可能爲教育界帶來面目一新的作風。即使獲得NPQH的資格，但並不保證就業，聘用與否？完全由學校監事會來決定。

師資訓練司司長安蒂亞·蜜蕾特(Anthea Millett)認爲，新實施的NPQH計畫乃是全面提升教育水準與素質之一部分，它是教育界的一大福音，確保未來能更充分提供優秀的校長，也能確保學校有高品質的教學。

資料來源：TES, September 12, 1997, p.8 and TES, September 19, 1997, p.25.