

卡奈塞模式：帶點幽默感，哈佛大學代理校長備受尊重

The Carnesale style: A touch of humor

一．哈佛大學代理校長亞伯特．卡奈塞在哈佛有間漂亮的辦公室，佈置了白沙發、東方地毯。他辦公桌上寫著「來件」、「送件」、「太難」的三層文件架，透露出許多卡奈塞的風格。若不是卡奈塞的上司尼爾．魯丁斯坦(Neil Rudenstine)在十二月初因為筋疲力竭而告病假，他很可能也會採用這樣的文件架。

二．魯丁斯坦無限期的請假，迫使受歡迎的卡奈塞代理校長擁有三個頭銜；他是代理校長、大學副校長(Provost)、以及甘迺迪政府學院的院長。卡奈塞要如何避免過度耗神？他在一訪問中表示：「基本的目標是掌穩舵，等船長回來。我完全瞭解自己不是超人，我不可能每件事都做，而且事事追求完美，所以我會向許多人尋求幫助。」

三．身為一名工程師、核子及外交政策議題專家，曾在美國武器管制及解除武裝局(US Arms Control and Disarmament Agency)任職的卡奈塞，一九八六年時被麻州州長麥可．杜卡吉斯找去就新罕普夏州西布魯克(Seabrook)核能廠提供建廠建議。杜卡吉斯表示，卡奈塞展現了極佳的判斷力及管理技巧，他同時還顯露出極佳的政治技巧，人們都喜歡他。

四．前總統喬治．布希及隆納．雷根的高級助理李察．達曼對這說法也表同意。同時認識卡奈塞及魯丁斯坦的達曼表示，卡奈塞代表智慧、平衡、幽默等最佳的調合，他為不穩定的狀況帶出一種有秩序的寧靜。卡奈塞曾有在不穩定狀況下出任職務的經

驗。一九九一年，當甘迺迪學院院長羅伯特·普南(Robert Putnam)出人意外的辭職時，他取代了普南院長的職務。

五·卡奈塞的新職務責任甚重，在他回答有關他一週工作一百廿小時，並且向同事、職員遞送大量手寫便條紙的魯丁斯坦有什麼不同時，卡奈塞以雷根及柯林頓總統來作比喻。他表示，這兩人基本上是以很不相同的態度做一樣事情，雷根把工作都分派給他的屬下去做，柯林頓則喜歡自己做所有的決定。他並沒有說明那一種方式和他自己的做事方式比較像，只是笑說，我們會尋出究竟的。卡奈塞表示，他和魯丁斯坦一樣，以寫便條聞名，他說：「不過我的便條紙短多了。」

資料來源：八十三年十二月四日

波士頓環球報 The Boston Globe