

DD19940020 C1

主旨：謹檢呈「教育週報」(Education Week) 本年六月一日刊載有關「哈佛

大學教育學院六千萬美元的籌款運動」(Harvard Drive Seeks \$60

Million for Ed. School) 乙文，敬請 鈞參。

說明：一、哈佛大學已經開始發動一項大規模的籌款運動，這是第一次把目標

放在例年來經常籌款不足的各學院——包括教育學院。

目前哈佛大學這項五年，擬籌款廿一億美元的計劃，其中要求

為教育學院籌出六千萬美元，相信這是高等教育學府有史以來最大

的籌款運動。教育學院院長摩爾輝 (Jerome T. Murphy) 說，哈佛

大學校長盧坦斯丁 (Neil L. Rudenstine) 特別提出二億三千五百萬美元無限制基金，用來贊助現金不足的各項計劃，以支付研究生獎學金及跨系合作計劃所需的經費。

二、哈佛大學教育學院像其他很多所研究學府一樣，只提供研究所學位，只有少數課程是提供給大學部的。學校當局說，這次的籌款運動，是不同於以往的方式，以前的方法，本質上是讓學院們自己去尋找各自新的財力資源，教育學院M院長說，在這種方法之下，有錢的學院更有錢，而沒錢的學院則更窮，像教育學院這種較小的學院，根本沒有機會去接近擁有大量金錢的贊助者。

當盧坦斯丁校長三年前當上校長以來，就積極致力於多數大學

所採用的聯合各學院的合作及中央集權制的籌款運動，他要求各學院院長設定他們自己的財務及教學目標。著重於贊助所有的計劃而不光是那些最有名的或最能吸引學生的計劃。當前任校長 Derek Bok 提出卅六億的籌款計劃時，盧坦斯丁校長就曾建議把這個籌款目標降低至只著重在眼前最迫切需要的計劃，觀察家指出，各大學的教育學院，長期訓練師資不是任務的重點。

三．美國師範教育學院協會執行長大衛艾梅（David Imid）說，已有相當的證明顯示，多年來教育學院所培植出來的學生，其無形的價值，遠超過其所募得的款項。另外，M教育學院院長特別指出，教育學院獲自校友的捐款本來就較少，因為教育學院畢業生工作所得往

往比法學院、商學院、或醫學院畢業生來得少。由於這些原因，有些大學院校主管人員表示，哈佛大學此舉非比尋常，因為它肯定了培育出來的教師少，對學校經費貢獻小的學院，也有它本身的需要。

由於哈佛大學本身擁有財富及具有影響力，因此很多其他的教育機構都在小心的觀察他們這一次籌款運動，這個運動的目標是募得更多的基金，以改善擴充師資設備、學生財力補助及新的教學研究計劃等。

四、哈佛大學目前是美國境內最富有的私立大學，它擁有六十億美元的捐贈基金，目前教育學院的捐贈基金約有八千四百萬美元。這次教育學院的六千萬美元募款目標，將有四千萬美元用於捐贈基金改善

擴充教學，剩下的二千萬美元則會被用來做經常性的費用支出。

五．觀察家說，因為哈佛大學財力的富有，使它有能力的處在最有力的地位，來嘗試這種新的籌款方法。史丹佛大學教育學院對外關係室副主任麥奴蒂（Maureen McNulty）說，假如你有這些影響力，你當然能做一些其他學校所不能做的冒險，我們也將會很有興趣的來觀察他們籌款的情形。

駐波士頓辦事處文化組