

DA 19950105 CI

## 亞伯達省兩大學試行開源節流措施 增加新生及補助 並與社區學院合作

亞伯達省各大學藉著處理高教經費削減之際，向各大學提出建言：利用經費縮減，進行一些「非常需要」的改變，因為這正是將五十年來大學想做而做不了的改變之最好轉機。卡加利大學今年出新招，在各大傳播媒體大做廣告吸引新生入學：「六十五分，你就可入大學！」，該校明顯保證只要高中生畢業成績六十五分就錄取，校方想充份利用教育廳提供的改進入學門徑的2200萬元特殊經費補助。

明年元月起，卡加利大學經由該校延續進修部轉入大學部的學生，可以註冊就讀三年期的一般研究學位課程，這是為已具技術準備或想要擴增基礎技能的學生而新設的。該校也正在探究提供 *courseless* 學位的可行性，就讀這項新方案的學生，將就其讀過的學位領域範圍，接受考試，也就是仿英國的Oxford、Cambridge大學之學位授予模式。

此外，該校管理學院近期將試行「學院接大學」學位方案，允許南亞伯達技術學院修習完二年學業的學生，進入卡大就讀二年期商業學士學位。類似合作方案，也在各學院進行。亞大這種大學管理分享策略(university's shared-governance strategy)改革，納入各學院共組大學計畫委員會，進行計劃、編列預算、成效評鑑，最後向校方大學學術評議會(academic senate council)提交報告。例如，九三年時該校校長展開這個計畫委員會，要求未來五年內，學術單位負責處理17%經費削減，撥款與行政單位則負責處理20%經費削減。目標是協助校方集中財源，以確保校方優先課程或項目。

亞伯達大學也同樣推出新招應變。校內五個科系（植物、遺傳、昆蟲、微生物、動物）合併成生物學系；統計系與數學系合併。校方曾經提議關閉牙醫系幾年以削減經費，現決定仍然維持，但明年四月將與醫學院合併，形成醫學與口腔健康科學系，並延長牙醫教學醫院開診，由原來八個月增至十一個月，增加收入。學校服務方面，如印刷、建築物清潔維修、飲食服務等，則發包予私營企業，。

估計，去年的努力下，使得亞大約省下250萬元。然而，新招推出之下，也產生不少痛楚。某些學院和支援教職員的職位被削去，教職員的薪酬也削減5%。事實上，亞省各大學教職員正在和校方的工會重新商議勞資合約，而省府是站在校方一邊，並表示必要時將以立法進行干預。

參考資料：University Affairs, Octobor 1995