

美國學校領導人如何在政治中立與保護師生的職責間取得平衡？

駐芝加哥辦事處教育組

2024 年 11 月的美國總統與國會大選過後，俄亥俄州德拉瓦郡歐蘭坦奇·奧蘭治高中（Olentangy Orange High School）的校長 Monica Asher 發了一封信給教職員，卻讓自己陷入進退兩難的處境，並引起學校領導人該如何維持政治中立的爭議。

Asher 在信中說明大選結果如何讓她感到憂心，彷彿世界已變得混亂不堪。儘管並未指名道姓，但讀過信的人都猜得出她對川普（Donald Trump）當選的結果感到非常失望。Asher 指出在政治立場分歧的環境中，教職員可能會覺得無法與觀點相異的同事一起工作，只是「我必須誠實地說，我不確定要怎麼告訴你們如何前進，我能說的是，我會和大家在一起，而且我的價值觀沒有改變。」

電子郵件寄出後，Asher 隔天便被歐蘭坦奇學區（Olentangy School District, OSD）要求休帶薪行政假，她的信也在網路社群平台上被廣泛分享。OSD 在受訪時表示，Asher 是因為違反員工道德規範而受處分，學校董事會在選前已明確要求所有教職員不得利用職務之便從事政治、政黨或宗教活動。

這不是 2024 年首例學校領導人因公開表達個人政治立場而引起爭議的事件。德州檢察總長 Ken Paxton 在三月時起訴了七個學區，原因是部分行政人員在初選前違法參與競選活動。即使 Asher 已在 11 月底返回工作崗位，這起事件仍然餘波蕩漾。各方專家持續討論公立學校教職員應以什麼方式、在多大程度上能公開對政治議題發表意見？在分裂的政治環境中，學區和學校領導人應如何區分個人意見與政治言論間的界線？

在政治傾向兩極化的環境中，學校領導人很難平衡美國憲法第一修正案賦予的言論自由與學區規範的限制，同時也對教職員和學生提供支持。Katy Anthes 是教師培訓平台 FORWARD 的負責人，曾任科羅拉多州教育廳長的她曾嘗試為「政治言論」下定義，希望相關規範能更明確，但在缺乏信任的環境中，任何發言都可能被認為帶有政治

目的，充斥假消息的網路社群平台也讓這個現象更加惡化。

學校領導人不宜對直接影響學生和教職員的議題保持沉默，因為他們有保護學校的義務。然而，就身份而言，學校領導人並不享有與個人相同的言論自由，必須在政治中立和安撫人心間取得平衡，避免個人立場影響工作。以上述原則來看，Asher 表達的內容其實位於灰色地帶，但因目前教職員手冊或行為準則對政治言論的指導方針僅適用於分歧較小的環境，Asher 的案例並不適用，因此讓情況變得比較複雜。

當官方指導方針不適用時，學校領導人宜嚴守中立、避免政治性發言。非營利組織「教育法律協會」(Education Law Association) 的前執行董事 Tom Hutton 在受訪時表示，在激烈的選舉過程中，候選人常會發表讓學校領導人無法置身事外的言論，這時需要一些政治智慧來妥善處理。校長可以試著安撫人心，但須避免顯示特定立場，讓教職員、家長和學生可以安心。

即使不是大選年，學校領導人也可能因言論涉及政治而面臨批評。佛蒙特州北聯合高中 (North Union High School) 校長 Chris Young 曾針對 2021 年國會山莊暴亂事件公開聲明係由川普陣營煽動支持者造成，作為教師解釋事件來龍去脈時的依據。Young 後來被指責發言逾越職位本分，迫使他親自打電話向家長們解釋，但 Young 認為這是一次文明的討論，大家都容許他人持不同意見，並且從中學習和成長。學校領導人不應排斥和教職員或社區居民針對政治爭議進行交流，這樣才能讓事件有被討論的機會。

部分學校領導人會在評論敏感議題前，先向州教育廳或學區尋求明確的指導以免引起爭議或衝突。然而，學區事實上很難制定涵蓋所有情況的指導方針，社交媒體易扭曲事實的特性也讓制定規範變得更加困難。因此，州教育廳和學區傾向在政治氣氛緊張的時期提醒教職員別讓個人想法影響專業角色，應設法和不同立場的社群保持良好關係，或是不談政治，而是重申學校正面的價值觀。

如果學校領導人真的覺得有必要對政治議題表達意見，Anthes 建議可面對面或以電話溝通進行，較能避免無謂的誤解。如果部分意見有引起爭議的疑慮，則不妨移除，畢竟為學生創造安全空間比表達個

人立場更加重要。比如說，Young 認為白宮新主人對移民的負面態度可能會時常讓學校領導人必須站出來保護師生，但在親自與家長溝通後，學區和社區現在很支持他為移民家庭提供諮詢和相關資源，讓移民學生覺得自己是安全的。

Asher 和 Young 的案例顯示，學校領導人需要有自己的工作原則和道德指南針，才能勇敢面對所有結果並找出影響較小的解決方法。

撰稿人/譯稿人：駐芝加哥辦事處教育組

資料來源：2024 年 11 月 25 日, “A Principal Was Put on Leave for Her Election Message. What Leaders Need to Know” , by Olina Banerji, Retrieved from Education Week,
<https://www.edweek.org/leadership/a-principal-was-put-on-leave-for-her-election-message-what-leaders-need-to-know/2024/11>

