

新冠疫情下 美國大學校長掀起退休潮

駐舊金山辦事處教育組

新冠疫情下，美國大學校長最近掀起了退休潮，包括 Eastern Washington University 校長 Mary Cullinan, Indiana University 校長 Michael McRobbie, Connecticut State Colleges and Universities 系統總校長 Mark Ojakian, Dominican University 校長 Mary Marcy 等 10 多位校長，相繼宣佈在 2021 年 6 月退休。

不可否認，新冠疫情似乎造成了大學領導階層的移轉，然而，這些校長們都說，新冠疫情不是他們退休的主要原因。

AGB Search 是一以研究高等教育機構領導管理議題的非營利組織，其管理部門主管 Rod McDavis 說，所以校長會在相近的時間宣佈退休，主要是因為時間點，每年春季末或秋季初是大學校長宣佈退休規畫的時機，好給學校董事會足夠的時間來延攬新的校長。今年許多規劃退休的大學校長，原本要在三月宣佈明年夏退休，因為新冠疫情而延遲至九月宣佈，與一些本計劃九月宣佈明年退休的校長們合在一起，給大家退休潮的感覺。

加州的 Dominican University 校長 Mary Marcy 便是典型的例子。她本來想在今年三月宣佈退休計畫，但因為新冠疫情發生，她就延遲宣佈，也順便觀察自己的決定對學校及個人是否合適。六個月後，她在今年九月三日宣佈於明年六月退休。Dominican University 今年慶祝創校 130 年，Marcy 覺得現在是交棒的好時機。她在任十年，她說，十年對一個校長來說，是一個很好的時間框架，可以完成大家所託負的任務，甚至可以精益求精。然而，接著便到了個轉捩點，需要有更宏偉的規畫，或是交接給新血輪。

退休潮也燒到高等教育組織，紐約的 Commission on Independent Colleges and Universities 總裁 Mary Beth Labate 在九月時宣佈於年底退休。她說如果說新冠疫情對她的退休有什麼影響，應該是她曾經暫緩她的決定，然而最終沒有影響她離開的選擇。

事實上，有些校長不只是因為新冠疫情延遲退休的宣佈，甚至延後退休的日期。如加州大學系統總校長 Tim White，佛羅里達州立大

學校長 John Thrasher。

American Council on Education 總裁 Ted Mitchell 說，這些退休的校長雖然都表示新冠疫情不是促成他們退休的原因，但是有些人指出，新冠疫情讓他們重新思考，在家庭、工作及未來生涯中最重要的事情。

馬里蘭州 McDaniel College 校長 Roger Casey 上週宣佈退休的決定。他說他是家中獨子，父母年過八十，住在南卡羅萊納，過去他可以隨時坐上 1 小時的飛機去探望他們，覺得距離不是問題，但在新冠疫情下，不再如此。

Mitchell 說，根據統計，2011 年美國大學校長的平均年齡為 60.7 歲，2017 年為 61.7 歲，有 10% 以上的校長超過 70 歲；校長的任期從 2011 年的 7 年，降到 2017 年的 6.5 年，有超過一半的校長表示，他們只打算擔任 5 年的任期。

Mitchell 也指出，擔任大學校長從來都不是一件輕省的工作，新冠疫情只是在已經備有壓力的募款工作下，再加上公共健康的問題，讓情況更為惡化。這些退休的校長也都表示，新冠疫情不是他們校長生涯中最大的難題。Labate 說，她覺得她職涯中最大的挑戰是當時紐約規劃高等教育免學費時，和紐約市議會協商財務問題。Samford University in Birmingham 的校長 Andrew Westmoreland 說，如何在眾多不同意見中達成共識是最沈重的負擔。

不過，這些校長們在問到退休後最想作的事，大家眾口一致的回答說：睡覺！

撰稿人/譯稿人：駐舊金山辦事處教育組 編撰

資料來源：2020 年 10 月 1 日 Emma Whitford, "Many college presidents are leaving but say the pandemic isn't driving them out", Retrieved from Inside Higher Ed,

<https://www.insidehighered.com/print/news/2020/10/01/many-college-presidents-are-leaving-say-pandemic-isnt-drivi>